

# COMMUNIQUE



Le 22 janvier 2014

## Chiffre d'affaires et trafic de Groupe Eurotunnel en 2013

**2013, année record: forte croissance du chiffre d'affaires, + 12%<sup>1</sup> à 1,092 milliard d'euros**

► **Concession de la Liaison Fixe sous la Manche**

- **Navettes Eurotunnel : nouvelle progression du chiffre d'affaires (+2 %)**
- **Trains à grande vitesse : le seuil de 10 millions de passagers atteint**
- **Trains de marchandises : une reprise visible**

► **Europorte : poursuite du développement ; hausse du chiffre d'affaires de 16% à 238,5 millions d'euros**

► **MyFerryLink : l'indispensable 3<sup>ème</sup> acteur du maritime transmanche**

**Jacques Gounon, Président-Directeur général de Groupe Eurotunnel SA, a déclaré :** « *Eurotunnel a réalisé une année record avec un chiffre d'affaires dépassant nettement le milliard d'euros, en dépit d'un environnement très concurrentiel. Pour 2014, année du 20<sup>ème</sup> anniversaire de l'ouverture du tunnel sous la Manche, le Groupe confirme sa capacité à tirer partie de la reprise économique en Europe et en particulier au Royaume-Uni.* »

---

<sup>1</sup> L'ensemble des comparaisons avec le chiffre d'affaires 2012 se fait au taux de change constant de 1 £ = 1,187 €.

► **CHIFFRE D'AFFAIRES : ANNEE PLEINE**

En millions d'euros	2013 non audité	2012 recalculé*	Variation	2012 publié**
Navettes Eurotunnel	477,0	469,7	+2%	478,1
Réseau ferroviaire	289,3	280,8	+3%	285,7
Autres revenus	12,9	12,7	+2%	12,9
<b>Sous-total Liaison Fixe</b>	<b>779,2</b>	<b>763,2</b>	<b>+2%</b>	<b>776,7</b>
Europorte	238,5	205,6	+16%	209,5
MyFerryLink	74,3	7,0	-	6,9
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 092,0</b>	<b>975,8</b>	<b>+12%</b>	<b>993,1</b>

► **CHIFFRE D'AFFAIRES : QUATRIEME TRIMESTRE**

En millions d'euros	4 <sup>ème</sup> trimestre 2013 non audité	4 <sup>ème</sup> trimestre 2012 recalculé*	Variation	4 <sup>ème</sup> trimestre 2012 publié**
Navettes Eurotunnel	113,3	112,0	+1%	112,7
Réseau ferroviaire	71,8	68,7	+5%	69,3
Autres revenus	3,1	3,4	-9%	3,4
<b>Sous-total Liaison Fixe</b>	<b>188,2</b>	<b>184,1</b>	<b>+2%</b>	<b>185,4</b>
Europorte	66,1	54,5	+21%	55,1
MyFerryLink	19,3	5,1	+277%	5,1
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>273,6</b>	<b>243,7</b>	<b>+12%</b>	<b>245,6</b>

\* Taux de change moyen pour l'exercice 2013 : 1 £ = 1,187 €

\*\* Taux de change moyen pour l'exercice 2012 : 1 £ = 1,23 €

Le chiffre d'affaires consolidé total de Groupe Eurotunnel pour l'année 2013 s'élève à 1,092 milliard d'euros, soit une croissance de 12% par rapport à 2012.

**A. Concession de la Liaison Fixe sous la Manche**

Les avantages du Tunnel, à savoir la fiabilité, la rapidité, le respect de l'environnement, sont plébiscités par les clients. En témoigne la progression du nombre de voyageurs transportés : près de 325 millions de voyageurs ont emprunté le tunnel sous la Manche depuis sa création et plus de 20 millions de passagers cette année.

► **TRAFIC LIAISON FIXE : ANNEE PLEINE**

		2013	2012	Variation
<b>Navettes Camions</b>	Camions	1 362 849	1 464 880	-7%
<b>Navettes Passagers</b>	Voitures <sup>1</sup>	2 481 167	2 424 342	+2%
	Autocars	64 507	58 966	+9%
<b>Trains à grande vitesse <sup>2</sup></b>	Passagers	10 132 691	9 911 649	+2%
<b>Trains de marchandises <sup>3</sup></b>	Nombre de tonnes	1 363 834	1 227 139	+11%
	Nombre de trains	2 547	2 325	+10%

► **TRAFIC LIAISON FIXE : QUATRIEME TRIMESTRE**

		T4 2013	T4 2012	Variation
<b>Navettes Camions</b>	Camions	350 214	370 751	-6%
<b>Navettes Passagers</b>	Voitures <sup>1</sup>	561 958	555 139	+1%
	Autocars	15 542	14 849	+5%
<b>Trains à grande vitesse <sup>2</sup></b>	Passagers	2 474 486	2 473 364	0%
<b>Trains de marchandises <sup>3</sup></b>	Nombre de tonnes	356 591	320 445	+11%
	Nombre de trains	638	600	+6%

<sup>1</sup> Y compris motos, véhicules avec remorques, caravanes et camping-cars.

<sup>2</sup> Seuls sont comptabilisés dans ce tableau les passagers d'Eurostar qui empruntent le tunnel sous la Manche, ce qui exclut les liaisons Paris-Calais et Bruxelles-Lille.

<sup>3</sup> Les trains des entreprises ferroviaires (DB Schenker pour le compte de BRB, la SNCF et ses filiales, et Europorte) ayant emprunté le Tunnel.

**Navettes Eurotunnel**

L'activité Navettes connaît une progression de son chiffre d'affaires de 2% à 477 millions d'euros en 2013, sans changement de la politique commerciale qui vise à valoriser la différence d'offre de service par rapport aux compétiteurs .

- **Activité Navettes Camions** : Après une année 2012 exceptionnelle placée sous le signe des Jeux Olympiques, le trafic Navettes Camions est revenu en 2013 à ses niveaux historiques dans un contexte concurrentiel accentué. Eurotunnel a fait preuve de résistance, comme en témoigne sa part de marché de 38,6 % sur l'année qui reste supérieure à la part de marché enregistrée en moyenne avant 2012. Le marché transmanche du Déroit des camions a connu une nouvelle année de reprise (estimée à +4,7%) mais reste néanmoins inférieur de 5% au niveau de 2007.
- **Activité Navettes Passagers** : Le trafic s'est révélé dynamique et continue sa croissance (+2% pour les voitures, +9% pour les autocars) pour approcher les 2,5 millions de voitures dans un marché transmanche lui-même en progression (+2,8%) en 2013. Cette performance est d'autant plus remarquable qu'elle a été atteinte, alors même que l'année

passée ne comportait pas d'élément catalyseur exceptionnel tel que le Jubilé ou les Jeux Olympiques comme en 2012. La part de marché voitures du *Shuttle* reste stable en 2013. Du côté des autocars, l'essor se poursuit avec une croissance de 9% et une part de marché en progression à 41,6% (+0,5 point). En 2013, le trafic autocars a été soutenu par les nouvelles lignes régulières IDBus, le service en autocars longue distance de SNCF, et Megabus de Stagecoach lancées en 2012.

Globalement, même si la concurrence reste vive sur le marché transmanche, l'adhésion de la clientèle au système de transport d'Eurotunnel est manifeste. La rénovation des installations terminales et la téléphonie mobile sous la mer ont apporté une nouvelle image de modernité qui, s'ajoutant à une fréquence élevée des Navettes, la brièveté du trajet, le taux de ponctualité élevé et l'impact minime sur l'environnement incitent industriels et passagers à se tourner vers le Tunnel.

### **Réseau ferroviaire**

- **Trains à grande vitesse** : Pour la première fois de son histoire, Eurostar dépasse le seuil symbolique des 10 millions de passagers (+2% par rapport à 2012). Le lancement annoncé par Eurostar de nouvelles dessertes, soit Londres-Lyon-Marseille en 2015 et Londres-Amsterdam en 2017 sont de bon augure pour la croissance de ce trafic dans le Tunnel.
- **Le fret ferroviaire transmanche** affiche une progression à deux chiffres en 2013 (nombre de trains de marchandises en hausse de 10%) grâce notamment au transport d'acier, à la reprise de trafics intermodaux et aux nouveaux services générés par ETICA (*Eurotunnel Incentive for Capacity Additions*), un système d'aide au démarrage mis en place par Eurotunnel sur ses moyens propres. Depuis 2010, la hausse du fret ferroviaire transmanche est de 21%. Constatant la dynamique créée par ETICA, Eurotunnel réfléchit à son extension, tout en continuant de chercher à faire disparaître les nombreuses barrières extérieures au Tunnel. Le Groupe est en effet persuadé qu'il existe un avenir important pour ces trafics internationaux européens.

### **B. Opérateurs de fret ferroviaire : Europorte et ses filiales**

Europorte joue pleinement son rôle de vecteur de croissance et enregistre une hausse significative de son chiffre d'affaires (+16%) du fait de la signature de nouveaux contrats et de l'augmentation du trafic sur des contrats existants. Les filiales de fret ferroviaire françaises et britannique se positionnent comme le troisième opérateur dans chacun des deux pays, et comme le 1<sup>er</sup> privé, dans un secteur qui s'apparente de plus en plus à une activité de type infrastructure.

La vitalité de GBRf ne s'est pas démentie. GBRf a signé un contrat avec Sibelco Europe pour fournir des services de fret destinés à transporter du sable de silice. Le sable sera transporté

à raison de deux trains par jour de la carrière de Kings Lynn (Norfolk) jusqu'aux usines de Goole (Yorkshire), de Barnsley et Doncaster. Un tel contrat renforce les positions de GBRf dans l'industrie des agrégats.

## C. MyFerryLink

### ► TRAFIC MYFERRYLINK : ANNEE PLEINE

	<b>2013</b>	<b>2012 <sup>1</sup></b>
Fret	326 274	11 417
Voitures <sup>2</sup>	316 811	45 908
Autocars	721	11

### ► TRAFIC MYFERRYLINK : QUATRIEME TRIMESTRE

	<b>T4 2013</b>	<b>T4 2012 <sup>1</sup></b>
Fret	91 110	9 760
Voitures <sup>2</sup>	61 680	36 369
Autocars	113	8

<sup>1</sup> L'activité de MyFerryLink a commencé le 20 août 2012.

<sup>2</sup> Y compris motos, véhicules avec remorques, caravanes et camping-cars.

Après la liquidation de SeaFrance début 2012, Eurotunnel a racheté en juillet 2012 trois bateaux et, en tant qu'armateur, a confié l'exploitation de ceux-ci à une société indépendante, la SCOP SeaFrance. Cette activité nouvelle, commencée le 20 août 2012, a vu son chiffre d'affaires passer de 7 millions d'euros en 2012 à 74 millions d'euros en 2013 grâce à une offre qui séduit tant les transporteurs fret que les automobilistes. L'activité de MyFerryLink permet d'améliorer l'offre de services sur le transmanche pour le plus grand bénéfice des consommateurs. Bien qu'autorisée par les autorités de la concurrence française, MyFerryLink fait l'objet d'une revue par la Competition Commission britannique qui devrait se prononcer fin avril sur le fait de savoir si le Groupe a racheté des actifs ou a au contraire repris la société SeaFrance après sa liquidation.