GROUPE EUROTUNNEL

La voie de L'Avenir

LETTRE AUX ACTIONNAIRES DE GROUPE EUROTUNNEL SE

19 OCTOBRE 2017

Cher actionnaire,

Ce troisième trimestre nous a apporté pleine satisfaction :

• Pour la Concession du tunnel sous la Manche, nous avons établi de nouveaux records historiques pour Le Shuttle Passagers avec 563 750 voitures transportées à bord des Navettes entre le 17 juillet et le 3 septembre de même que 138 774 camions transportés en septembre (voir chiffres du 3ème trimestre au verso). Encore plus satisfaisant, la montée en gamme du nouveau salon Flexiplus dénommé *William Turner* que nous avons mis en service courant juillet à Coquelles a été plébiscitée, avec une fréquentation du bâtiment en hausse de 25 %. Nous attendons avec impatience son pendant à Folkestone, qui devrait être livré en mars prochain. Le trafic Eurostar a aussi été très soutenu, avec une croissance de 4 % portée par les passagers en provenance de pays hors Europe et des voyageurs d'affaires, ce qui présage bien de la future liaison Londres-Amsterdam.

• Europorte continue de progresser et est aujourd'hui le seul acteur français à réussir dans le fret ferroviaire, malgré la concurrence de Fret SNCF qui accumule des pertes substantielles (314 M€ en 2016) et dont la situation financière impacte négativement le marché. Mais le gouvernement français vient de lancer le chantier de la «refondation» du système ferroviaire national, ce qui devrait logiquement se traduire par des objectifs significatifs de réduction des pertes. La concurrence commerciale ne peut que s'en trouver clarifiée, avec de nouvelles perspectives de croissance pour un mode de transport très respectueux de l'environnement.

• ElecLink tient son budget et le planning de construction. Les travaux de fondation des sous-stations sont terminés et Siemens a commencé les superstructures. Balfour Beatty a débuté l'installation des crochets de suspension du câble dans le tunnel ferroviaire, en profitant des nuits de maintenance : parallèlement, les études de sécurité se poursuivent, avec le recours à une expertise indépendante, pour avoir toute garantie au moment où le câble commencera à y être installé, au printemps 2018. Le Groupe, qui considère comme une priorité absolue la sécurité des personnes, a toujours choisi, pour ce sujet comme pour tous les autres, de s'entourer des meilleurs experts pour ne négliger aucun risque.

S'agissant du Brexit, les négociations entre le Royaume-Uni et l'Union Européenne font l'objet d'une profusion de commentaires, de nature politique ou tout simplement émanant de divers lobbyistes. Nombreux sont les industriels qui souhaiteraient une période transitoire de deux ans pendant laquelle la législation communautaire continuerait à s'appliquer au Royaume-Uni et les citoyens de l'Union Européenne pourraient continuer de s'établir au Royaume-Uni sous réserve de s'y enregistrer. Cette proposition reviendrait donc à un maintien *de facto* du Royaume-Uni dans le marché intérieur avec une préservation de la liberté de circulation et d'établissement des citoyens de l'Union Européenne pendant ces deux ans, soit jusqu'en 2021.

En ce qui nous concerne, nous suivons attentivement toutes ces évolutions et sommes en contact permanent avec toutes les autorités concernées pour leur rappeler que le Tunnel concentre un quart des flux commerciaux entre la Grande-Bretagne et l'Europe, ce qui représente des centaines de milliers d'emplois de part et d'autre de la Manche. Nous leur signalons également une particularité évidente mais souvent oubliée : le Tunnel est une frontière terrestre avec le Continent européen ce qui lui donne une place à part, un peu comme la République d'Irlande.

Sur le plan financier, nous poursuivons sereinement notre marche en avant, avec un chiffre d'affaires de 783 M€ pour les 9 mois écoulés en 2017, en hausse de 3 % par rapport à la même période de 2016 (voir décomposition au verso). Comme nous l'avons déjà indiqué, ceci montre que la Liaison Fixe est très bien positionnée sur des segments à forte contribution et sait s'adapter très vite à toutes les situations. Les prévisions officielles de croissance aussi bien en Europe qu'au Royaume-Uni, qui tournent autour de 1,7 à 1,8 %, permettent d'escompter des marchés suffisamment dynamiques. Une Livre faible attire les touristes à Londres comme le trafic Eurostar le démontre. Une hausse de l'inflation britannique facilitera les augmentations de tarif. Et s'il y a remontée des taux d'intérêt au Royaume-Uni se traduisant par un renforcement de la Livre, cela nous serait également favorable.

Enfin, la France a été définitivement condamnée à rembourser aux entreprises la taxe de 3 % appliquée depuis 2012 sur le versement de dividendes, ce qui représenterait 13 M€ pour le Groupe.

Le Groupe ne ressemble plus à ce qu'il était il y a 10 ans, avec une dette calibrée à ses capacités financières, de longue durée, et récemment partiellement refinancée dans des conditions avantageuses ; il a connu sur cette période une transformation profonde et une croissance continue, avec une forte mobilisation de ses équipes, au service de ses clients et de ses actionnaires. Il est aujourd'hui en position de force sur trois activités complémentaires bénéficiant des savoir-faire développés autour d'un actif exceptionnel. De quoi être confiant pour l'avenir.

Fidèlement,

Jacques Gounon
Président-Directeur général

En bref...

Prochain rendez-vous

13 novembre : chiffres de trafic Navettes d'octobre 2017

Plus de 70 Ferrari à bord du Shuttle

Pour fêter les 70 ans de la marque au cheval cabré début septembre, 75 voitures Ferrari en provenance du Royaume-Uni ont traversé la Manche sur nos Navettes pour prendre part au rallye de Maranello (Italie) auquel participaient plus de 500 clients Ferrari venus de toute l'Europe. Ces magnifiques bolides ont opté pour le service premium Flexiplus d'Eurotunnel à l'aller et au retour. Découvrez la **vidéo** du rassemblement des voitures sur le terminal de Folkestone qui a d'ailleurs créé le buzz sur internet avec plus de 90 000 vues en 24 heures. Bref, les meilleurs voyagent avec l'opérateur transmanche le plus rapide !

Groupe Eurotunnel primé aux Grands prix du Gouvernement d'Entreprise

Le 19 septembre dernier, le Groupe a reçu le trophée d'argent dans la catégorie Dynamique de la Gouvernance à l'occasion de la 14ème édition des Grands prix du Gouvernement d'Entreprise organisée par le journal d'information financière l'AGEFI. Ces prix récompensent les sociétés cotées qui ont les meilleures pratiques en matière de gouvernance, en ce qui concerne notamment le fonctionnement du Conseil d'administration, la transparence de la communication et la responsabilité sociétale. Ils sont attribués sur la base des résultats d'une enquête auprès de professionnels de la finance avec une méthodologie qualifiée et validée par un comité de pilotage. L'attribution de ce prix reflète la qualité des pratiques de gouvernance et de l'attention portée par le Groupe à ses investisseurs et ses actionnaires.

Focus sur les chiffres d'affaires et de trafic

Au 3ème trimestre

Le chiffre d'affaires du Groupe est en croissance de +3 % à 286 M€, à taux de change constant et à périmètre comparable.

Concession de la Liaison Fixe

- 402 796 camions (+1 %) et 895 370 voitures (+1 %) transportés sur les Navettes Le Shuttle
- 2,7 millions de passagers Eurostar (+4 %) ayant emprunté le tunnel sous la Manche
- 487 trains de marchandises (+6 %) ayant circulé dans le Tunnel

Europorte

- Renouvellement des principaux contrats, notamment Exxon et Gefco.

Sur neuf mois (1er janvier au 30 septembre)

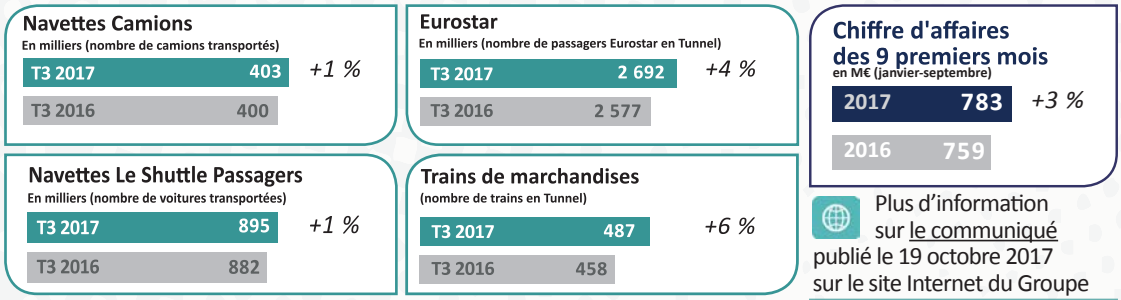
Le chiffre d'affaires total du Groupe progresse de 3 % à 783 M€.

Concession de la Liaison Fixe

- 1,2 million de camions et 2 millions de voitures transportés sur les Navettes d'Eurotunnel
- 7,7 millions de passagers Eurostar transportés via le tunnel sous la Manche, en hausse de +2 %
- 1 530 trains de marchandises ayant circulé en Tunnel, en progression de +15 %
- Progression de 3 % du chiffre d'affaire de la Liaison Fixe à 695 M€

Europorte

- Le chiffre d'affaires est en hausse de +2 % à 88 M€.



Plus d'information sur le communiqué publié le 19 octobre 2017 sur le site Internet du Groupe

L'ensemble des comparaisons avec 2016 se fait au taux de change moyen des 9 premiers mois de 2017 : 1 £ = 1,142 €

Le Shuttle Freight : capacité et qualité de service renforcées

La seconde nouvelle Navette Camions de 3ème génération a été mise en service commercial le 23 août dernier à 8h36. L'offre de service aux clients transporteurs est également renforcée avec l'ouverture du Truck Park à Coquelles depuis le 3 octobre : un parking payant d'une capacité de 146 camions, accessible 24h/24, doté d'un niveau de sûreté maximal (caméras de surveillance, hautes clôtures de protection, équipements de détection, éclairage, reconnaissance des plaques d'immatriculation), station-service, Wi-Fi, cafétéria, sanitaires et douches. Plus d'information sur Eurotunnelfreight. Le service marketing d'Eurotunnel Fret a également mis en ligne un nouveau site internet encore plus *responsive*, doté d'une ergonomie optimisée pour les appareils mobiles, d'une navigation simplifiée plus intuitive et d'un fil d'information Twitter permettant de suivre en temps réel les messages du Shuttle Fret.

Tous à Londres avec LinkLille le 20 octobre !

Le 20 octobre, plus de 250 acteurs de la région Hauts-de-France se rendront en Eurostar de Lille à Londres, via le tunnel sous la Manche, pour la journée. Ces participants, issus des univers économique, académique, public, de la société civile et du secteur transfrontalier, investiront Londres pour présenter Lille à leurs contacts et renforcer ainsi l'attractivité de la région. Les relations économiques, culturelles, scientifiques et sportives avec nos voisins britanniques ne sont pas nouvelles et de ce fait déjà très fortes. La Grande-Bretagne est déjà aujourd'hui le 3ème partenaire commercial du Nord-Pas-de-Calais avec près de 100 entreprises à capitaux britanniques déjà implantées et employant environ 7 000 salariés.

La mobilité durable en actions à Eurotunnel

Eurotunnel continue d'améliorer sa démarche de responsabilité sociétale en encourageant ses salariés à se déplacer autrement pour les trajets domicile-travail à Coquelles par le lancement de trois nouvelles actions identifiées dans son Plan de Déplacements d'Entreprise : mise en place d'une navette de bus entre la gare TGV de Frethun et le terminal de Coquelles, d'une communauté Eurotunnel sur une plateforme digitale de covoiturage, conduite de voitures et vélos électriques et information sur les transports en commun. Le dispositif déjà mis en place comprend : parkings pour vélos, flotte de véhicules électriques et bornes de recharge, phase test de télé-travail. A Folkestone, 70 salariés ont déjà souscrit au programme gouvernemental *Cycle to work* mis en place à Eurotunnel en 2016 et profité des déductions fiscales inhérentes. Nombre d'entre eux ont participé à la journée nationale le 13 septembre en parcourant au total 650 km à vélo pour venir travailler. Ces initiatives contribuent à minimiser l'empreinte carbone de l'entreprise et à développer le bien-être des salariés.