

La Voie de l'Avenir

LETRE AUX ACTIONNAIRES DE GROUPE EUROTUNNEL SE

20 NOVEMBRE 2017



Cher actionnaire,

Je conclusais la précédente édition de La Voie de l'Avenir en rappelant à quel point votre Groupe avait évolué depuis la restructuration de sa dette il y a 10 ans.

Sur la période entre 2007 et 2016*, le chiffre d'affaires du Groupe a augmenté de 42 %, la marge opérationnelle est de 50 % (514 M€ d'EBITDA en 2016) et nous avons distribué près de 600 M€ de dividendes cumulés.

Aujourd'hui, nos métiers n'ont plus rien à voir avec ce qu'ils étaient lorsque les travaux du tunnel sous la Manche ont commencé, il y a 30 ans. La révolution numérique et la transition écologique ont transformé

les besoins de nos clients, passagers ou industriels, dans un monde où les échanges et l'interpénétration des économies sont essentiels.

Nous sommes plus qu'un gestionnaire d'infrastructure entre la Grande-Bretagne et le Continent, nous sommes un acteur majeur de la mobilité au service de clients aux besoins de plus en plus personnalisés.

C'est pour marquer cette évolution que votre Conseil a décidé de **changer le nom du Groupe**, en :



Ce nouveau nom a été choisi parce qu'il est en continuité de l'existant (GET) et qu'il évoque la dynamique des échanges internationaux entre personnes et entre pays.

* Au taux de change de 2016 de 1£ = 1,216 € et année 2007 pro forma

Si la maison mère change de nom, elle reste très fière de ses **marques commerciales, qui restent en l'état**, avec leur très forte notoriété et leurs incroyables succès :

- **Eurotunnel**, nom générique des Concessionnaires de la Liaison Fixe, avec ses dérivés Eurotunnel Le Shuttle pour les voitures et autocars, Eurotunnel Le Shuttle Freight pour les camions. Et n'oublions pas qu'Eurostar, qui est une filiale de la SNCF, transporte plus de 10 millions de passagers par an parce que nous existons et leur offrons un service unique,
- **Europorte**, premier opérateur privé de fret ferroviaire en France,
- **ElecLink**, future interconnexion électrique de 1 GW entre la Grande-Bretagne et la France,
- **CIFCO**, notre centre de formation ferroviaire.

Et nous tenons à garder l'esprit « Tunnel » dans le nouveau logo.

Getlink, c'est un Groupe fort de 3 300 salariés aux compétences multiples, qui échangent sur les meilleures pratiques et qui, en tout, recherchent l'excellence. C'est une équipe de management expérimentée (voir la composition du Comex). C'est une volonté commune de faire toujours mieux.

Getlink sera toujours une valeur de rendement, attractive, avec d'excellentes perspectives financières.

Getlink, c'est tout Eurotunnel, c'est plus qu'Eurotunnel !

Fidèlement,

Jacques Gounon
Président-Directeur général

COMPOSITION DU COMITÉ EXÉCUTIF DU GROUPE

• **Jacques Gounon**
Président-Directeur général

• **François Gauthier**
Directeur général délégué

• **Michel Boudoussier**
Directeur général adjoint - Concession

• **Philippe de Lagune**
Directeur général adjoint - Sécurité et Déontologie

• **Pascal Sainson**
Directeur général adjoint - Europorte

• **Patrick Etienne**
Directeur Sécurité, Développement Durable et Business Services

• **Jo Willacy**
Directrice Commerciale - Concession

• **Steven Moore**
Directeur général - ElecLink

Getlink : Safe, Smart & Green

L'ensemble des activités de Getlink construit et renforce chaque jour la promesse de cette nouvelle identité faite à l'ensemble de ses clients : **Safe, Smart & Green**

- **SAFE** : dès sa création, Getlink a fait le choix de ne jamais transiger sur la sécurité, et est depuis toujours le moyen le plus sûr pour traverser la Manche et pour transporter des marchandises.
- **SMART** : les investissements digitaux réalisés depuis plus de cinq ans ont fait entrer Getlink dans l'ère du Smart infra, et permettent d'offrir une expérience toujours plus enrichie à ses clients, que ce soit sur la qualité du service, la précision de l'information, la réactivité de nos équipes.
- **GREEN** : Getlink opère les solutions et infrastructures de mobilité parmi les plus respectueuses de l'environnement et le Groupe est aujourd'hui leader du transport éco-responsable, pleinement contributeur de la transition énergétique.

« Avec un chiffre d'affaires de plus d'un milliard d'euros, une marge opérationnelle de 50% et des cash-flow prédictibles jusqu'en 2086, Getlink a su démontrer la pertinence et la résilience de son modèle économique. C'est sur cette base que nous allons continuer à générer de la croissance en proposant à nos clients des solutions à forte valeur ajoutée, comme le montre le potentiel du projet ElecLink » a conclu Jacques Gounon.

Le Groupe conserve le même code boursier GET (sur Euronext Paris et Euronext Londres).

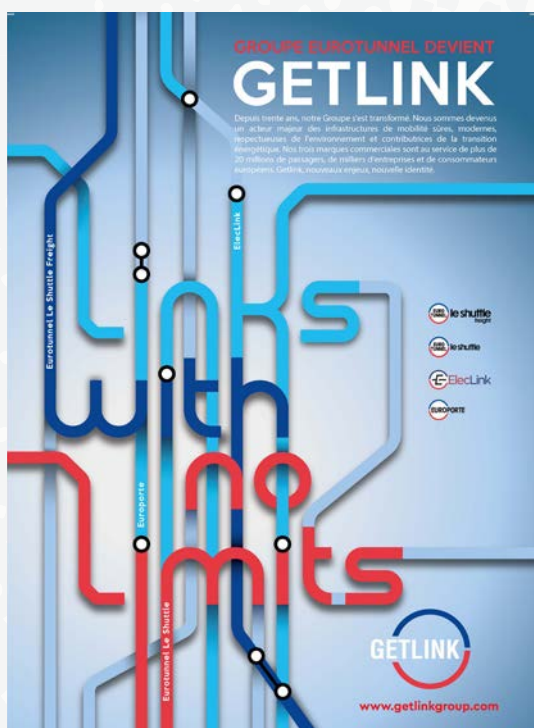
Extrait du communiqué de presse du 20 novembre 2017



www.getlinkgroup.com

L'adresse de notre site corporate est désormais www.getlinkgroup.com et l'email pour contacter votre Centre Relations Actionnaires info.actionnaires@getlinkgroup.com. Pensez à enregistrer ce nouveau lien internet dans vos favoris et à vider le cache de votre navigateur au moyen d'un rapide **Ctrl + F5** pour visualiser les mises à jour du site internet !

L'annonce de Getlink dans la presse



Getlink & Vous, la nouvelle Lettre aux actionnaires

Nous vous présentons en avant-première la nouvelle identité visuelle de la Lettre aux actionnaires du Groupe.



Groupe Eurotunnel SE

Société Européenne au capital de 220 000 009,70 €
3, rue de la Boétie
75 008 Paris