



AVOUS

LA LETTRE AUX ACTIONNAIRES

18 décembre 2017

Cher actionnaire,

Nous avons célébré au début du mois le **30^{ème} anniversaire du début des travaux du tunnel sous la Manche**, au puits de Sangatte, là où tout a commencé. Cela a été l'occasion émouvante de retrouver beaucoup d'anciens responsables, ingénieurs, ouvriers et élus locaux ayant contribué d'une manière ou d'une autre au « chantier du siècle », comme l'ont décrit nombre de commentateurs.

Au-delà des sept ans de travaux, des caractéristiques exceptionnelles de cet ouvrage unique au monde, seul lien terrestre entre la Grande-Bretagne et le Continent, de son **formidable succès** (un quart des échanges commerciaux totaux entre le Royaume-Uni et l'Europe des 27 y transitent), le Tunnel a également été un **outil de développement économique**, créateur de milliers d'emplois directs et indirects et contributeur local important via les impôts et autres taxes locaux (près de 500 M€ au total depuis son ouverture). Merci à tous ceux qui y ont pris part, y compris à travers son financement : je pense à nos actionnaires historiques.

Le tunnel sous la Manche est un lien vital, avec une forte capacité d'adaptation. Bien des événements imprévus se sont produits depuis son ouverture en 1994 et il a toujours su y faire face.

Après le référendum du 23 juin 2016 qui a vu le Royaume-Uni voter pour la sortie de l'Union Européenne (le Brexit), les pronostics les plus catastrophiques s'en sont donnés à cœur joie.

Qu'en est-il aujourd'hui ? La croissance économique de la Grande Bretagne ralentit peut-être, mais avec une prévision à environ 1,5 % pour 2018, elle est similaire à celle de la France, qui remonte enfin, ce qui est largement suffisant pour nous permettre de poursuivre notre développement. **Eurostar**, qui prépare l'ouverture de la liaison directe Londres-Amsterdam devrait aussi nous apporter de bonnes nouvelles.

Les craintes d'un « no deal » en mars 2019 sont effacées avec l'accord intervenu sur la phase 1 et l'ouverture des négociations de phase 2, qui, en ce qui nous concerne, devrait nous permettre d'avoir les informations utiles pour adapter nos procédures sans compromettre la fluidité

du trafic, qui est une nécessité pour soutenir l'activité économique des deux côtés de la Manche. Et il est évident qu'une période de transition facilitera cette évolution. Nos équipes sont mobilisées pour continuer, quel que soit le contexte réglementaire, à conforter le leadership du Tunnel.

Le Conseil d'administration de Groupe Eurotunnel SE de ce jour a considéré que, dans cette période très particulière, je pouvais continuer à contribuer à cette mobilisation et proposera à l'Assemblée Générale du 18 avril 2018 de modifier les statuts de votre société pour repousser l'âge limite pour exercer une responsabilité opérationnelle à 68 ans. Je remercie les administrateurs de la confiance qu'ils me témoignent.

En termes de gouvernance, les statuts devront aussi être mis en conformité avec le droit français, qui impose la nomination d'un administrateur représentant les salariés.

Par ailleurs, Philippe Camu, gestionnaire du fonds d'infrastructure GSIP, notre premier actionnaire, a souhaité se consacrer pleinement à ses responsabilités et a remis son siège d'administrateur à la disposition du Conseil. Celui-ci a coopté en tant qu'administrateur **Bertrand Badré**, ancien Directeur Général Finances de la Banque Mondiale et associé fondateur d'un fonds de développement durable (voir au verso). Ses compétences, sa connaissance du Groupe (il a conseillé la restructuration de 2005-2007) et son engagement actuel apporteront beaucoup aux travaux du Conseil.

C'est donc avec une grande confiance que nous abordons 2018.

Au nom du Conseil d'administration, je vous souhaite d'excellentes fêtes de fin d'année et vous adresse tous mes meilleurs vœux pour l'année nouvelle.

Fidèlement,



Jacques Gounon
Président-Directeur général

En bref...



Prochains rendez-vous

25 janvier : Chiffre d'affaires et trafic de l'année 2017

21 février : Résultats annuels 2017

18 avril : Assemblée Générale

Bertrand Badré, nouvel administrateur indépendant de Groupe Eurotunnel SE



Sur proposition du Comité des nominations, le Conseil d'administration de Groupe Eurotunnel SE qui s'est tenu le 18 décembre, a décidé de coopter Bertrand Badré comme administrateur indépendant pour la durée du mandat restant à courir de Philippe Camu, démissionnaire. Cette cooptation sera soumise à la ratification de la prochaine Assemblée Générale.

Agé de 49 ans, Bertrand Badré est Président-Directeur général et fondateur du fonds d'investissement *Blue like an Orange Sustainable Capital* qui vise à orienter l'investissement sur des projets économiques novateurs dans les pays en développement. En 2007, il a contribué au succès de la restructuration de la dette de Groupe Eurotunnel en tant qu'associé de la banque Lazard. Il a, par la suite, été Directeur financier Groupe de Crédit Agricole puis Directeur Finances Groupe Société Générale de même que Directeur Général de la Banque Mondiale et Directeur Financier du Groupe Banque Mondiale. L'expérience professionnelle riche et la compétence reconnue en finances internationales, en affaires publiques et en faveur du développement durable de Bertrand Badré seront des atouts forts pour accompagner le développement de notre Groupe, porter un regard neuf et pertinent sur le Groupe et la mise en œuvre de sa stratégie.

Le Conseil d'administration est donc toujours composé de 11 membres dont 91 % de membres indépendants et un taux de féminisation supérieur à 45 %. La durée moyenne de l'exercice de la fonction d'administrateur est réduite de un an. Plus d'info sur le [communiqué de presse](#).

Début du chantier de construction du Tunnel, il y a 30 ans déjà !



A l'occasion du 30^{ème} anniversaire du début du chantier de construction du Tunnel, Jacques Gounon a convié le vendredi 1^{er} décembre quelques élus locaux, représentants de l'Etat, membres de l'Amical des Bâisseurs et personnel d'Eurotunnel, là où tout a commencé en 1987, c'est-à-dire au cœur même du puits de Sangatte. C'est par ce puits de 68m de profondeur et 55m de largeur (l'Arc de Triomphe pourrait y rentrer !)

que plus de 8 000 ouvriers, techniciens et ingénieurs français et britanniques descendaient à 100m sous le niveau de la mer pour creuser le tunnel sous la Manche. Le chantier du siècle a depuis laissé place à un service de transport unique et vital emprunté, déjà, par plus de 400 millions de passagers, 80 millions de véhicules et 380 millions de tonnes de marchandises depuis son ouverture en 1994.

#LienVital : retour 30 ans en arrière [en vidéo](#).

L'Orient-Express de passage dans le Tunnel



Le train mythique *Venice Simplon Orient-Express* a traversé le tunnel sous la Manche dans la nuit du 1^{er} novembre, juste après minuit, tracté entre le yard de Calais-Frethun (FR) et celui de Dollands Moor (GB) par des locomotives Krupp.

Le convoi a ensuite repris sa route en direction de la gare de St Pancras à Londres où il était attendu à l'occasion de l'avant-première du film *Le Crime de l'Orient-Express*, une adaptation sur grand écran du célèbre roman d'Agatha Christie.

26 millionième camion transporté en octobre 2017 par Le Shuttle Freight, depuis l'ouverture du service le 25 juillet 1994.

HIGH SPEED HS1, la ligne à grande vitesse britannique fête ses 10 ans !

La première ligne à grande vitesse britannique (High Speed 1) a fêté son 10^{ème} anniversaire en novembre dernier. Longue de 108 km, elle permet notamment aux Eurostar de relier, via le tunnel sous la Manche, Londres à Paris en 2h15 ou Londres à Bruxelles en 1h51 et aux trains régionaux d'assurer la liaison directe Folkestone-Londres en seulement 50 minutes.

Selon une étude réalisée à l'occasion de cet anniversaire, la ligne HS1 joue un rôle majeur de catalyseur de la croissance économique, culturelle et sociale de la région du Kent et du Sud-Est de l'Angleterre et représente :

- Une contribution totale de plus de 310 millions £ depuis 10 ans dont 73 millions £ en 2016,
- La création directe ou indirecte de près de 6 000 emplois dans la région du Kent,
- Une augmentation totale de près de 1,6 milliard £ de la valeur foncière des maisons situées à proximité des gares.

Une invitée exceptionnelle dans le tunnel de service



Crédit photo : Nicolas Vasquez

Audi France a choisi Eurotunnel pour être le cadre principal du lancement de la nouvelle A8, le fleuron de leur gamme et le véhicule le plus avancé au monde en autonomie de conduite. Un film et un événement ont été réalisés à cette occasion dans le tunnel de service, dont Lambert Wilson était l'ambassadeur. Dévoilé lors d'une conférence de presse au salon Flexiplus d'Eurotunnel à Coquelles, le film est disponible sur notre site internet en [vidéo](#) et des images sont également visibles sur le [Blog automobile](#). Audi déploie toute sa puissance marketing à faire vivre les images exceptionnelles de cet événement tout au long des mois de décembre et janvier.