

2019



RÉSULTATS SEMESTRIELS

23 JUILLET 2019



**MESSAGES
CLÉS**

1

**RÉSULTATS
FINANCIERS**

2



MESSAGES CLÉS

MESSAGES CLÉS

BONNES PERFORMANCES DANS LE CONTEXTE DU BREXIT



Eurotunnel

Pricing power
confirmé

Yield Navettes **+c.3.5 %**



Europorte

Business solide,
chiffre d'affaires
et résultats en
croissance



Augmentation du résultat net

EBITDA « ajusté de
la grève »



Dividende

Distribution de
193 M€ au 1er
semestre 2019,
+20 %

GESTION PROACTIVE DES FLUX DE TRAFIC POST-BREXIT (1/3)

Frontière agile

Préserver la fluidité pour les camions et les passagers

c. 15 M€ Capex /
7 M€ Opex

budgeté en 2019

Camions

Investissement dans les installations douanières, pit stop, systèmes informatiques, parking «export France»

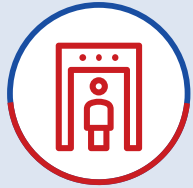


MESSAGES CLÉS

GESTION PROACTIVE DES FLUX DE TRAFIC POST-BREXIT (2/3)



GESTION PROACTIVE DES FLUX DE TRAFIC POST-BREXIT (2/3)



Passagers

Investissement dans les
sas Parafe pour les
passagers des bus



MESSAGES CLÉS

TRAFIC IMPACTÉ PAR LA GRÈVE DES DOUANIERS FRANÇAIS & LES GILETS JAUNES

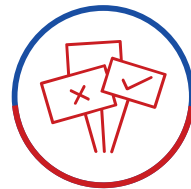
Coût de la grève des douaniers français : 10 M€

Impact significatif sur les
passagers (Eurostar et Shuttle)
et sur le trafic camions.
Réclamation déposée



Gilets jaunes

Image négative de la France
auprès des touristes



MESSAGES CLÉS

NAVETTES EUROTUNNEL : LÉGÈRE BAISSSE DU TRAFIC DUE AU CONTEXTE DU BREXIT

Trafic camions -4 %

Déclin du trafic lié
à l'industrie et à l'automobile.
Résistance des flux de
marchandises périssables et
du e-commerce

Trafic voitures -2 %

Performance solide malgré un
impact du Brexit sur le trafic
des vacances de Pâques

VOLUMES CAMIONS (k)

823

845

810

S1 2017

S1 2018

S1 2019

VOLUMES VOITURES (k)

1 138

1 163

1 139

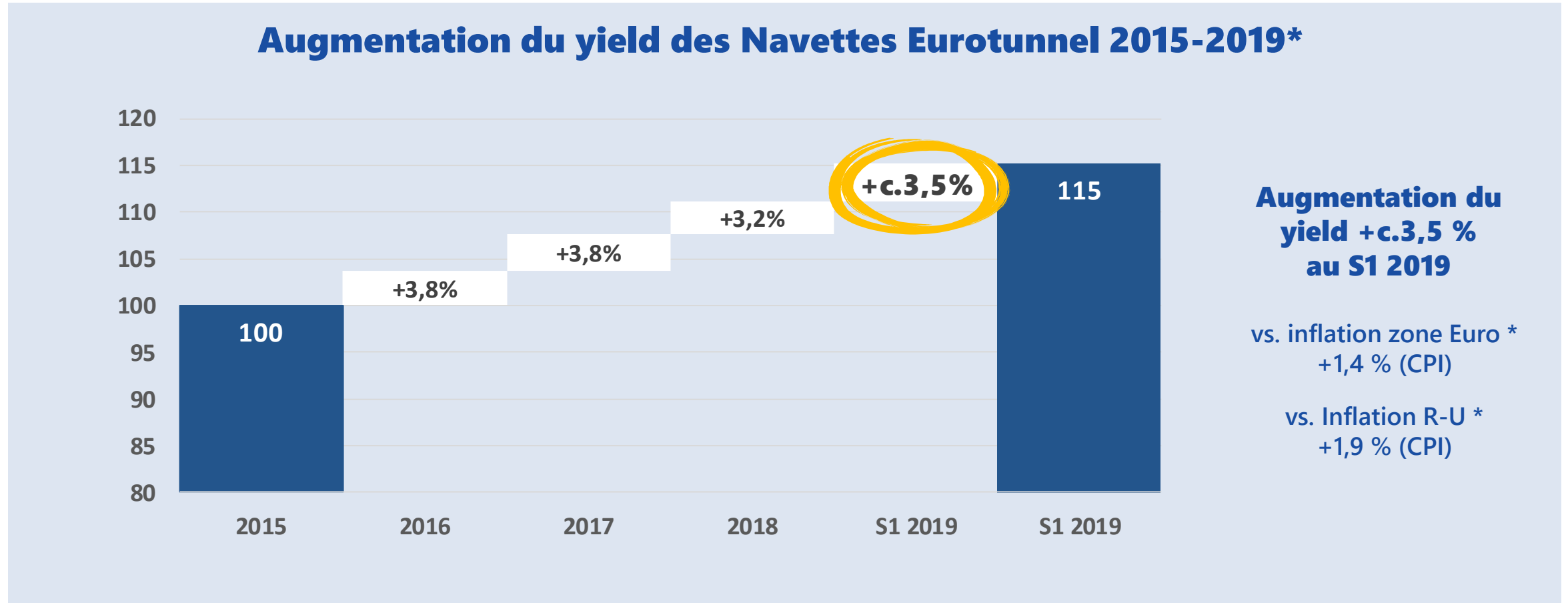
S1 2017

S1 2018

S1 2019

MESSAGES CLÉS

NAVETTES EUROTUNNEL : STRATÉGIE PREMIUM QUI SOUTIENT LE PRICING POWER



RÉSEAU FERROVIAIRE : AMSTERDAM SOUTIENT LA CROISSANCE

Passagers Eurostar +2 %

La croissance du trafic d'Amsterdam compense l'impact négatif des grèves des douaniers français

Trains de marchandises +10 %

Développement positif grâce à une gestion interne du terminal de Fréthun

PASSAGERS EUROSTAR (k)

5 040

5 199

5 299

S1 2017

S1 2018

S1 2019

NOMBRE DE TRAINS DE MARCHANDISES

1 043

1 060

1 166

S1 2017

S1 2018

S1 2019

MESSAGES CLÉS

EUROPORTE : CROISSANCE RENTABLE

Chiffre d'affaires
+10 %

Nouveau trafic pour Total et
augmentation du secteur
pétrochimique

EBITDA
+12 %

Focus sur la croissance rentable



MESSAGES CLÉS

ELECLINK : EN ATTENTE DE L'APPROBATION COMPLÈTE DE LA COMMISSION DE SÉCURITÉ

Station de conversion



Hélice pour tirer le câble



INVESTISSEMENT : 71 M€ pour le S1 2019 et 524 M€ à ce jour
Mise en service prévue en 2020



RÉSULTATS FINANCIERS DU S1 2019



PERFORMANCE SOLIDE DANS LE CONTEXTE DU BREXIT

Chiffre d'affaires des Navettes

stable, grâce à l'augmentation du yield pour les Navettes Passagers et Camions

10 M€ de manque à gagner
à cause de la grève des douaniers français

3 M€ d'impact du Brexit
sur les coûts

Eurotunnel + Getlink

M€	S1 2019	Variation	S1 2018*
Chiffres d'affaires	457	+1 %	452
Navettes	297	-	297
Réseau ferroviaire	153	+3 %	148
Autres	7	-	7
Charges d'exploitation	-214	+5 %	-203
EBITDA	243	-2 %	249

EBITDA ajusté de la grève **+2 %**

Programme de réduction des coûts mis en place

CROISSANCE DE LA RENTABILITÉ

**Nouveau contrat
avec Total**

**Accroissement de l'activité
du secteur pétrochimique**

M€	S1 2019	Variation	S1 2018
Chiffre d'affaires	66	+10 %	60
Charges d'exploitation	-53	+10 %	-48
EBITDA	13	+12 %	12

BÉNÉFICE NET : 41 M€, EN AUGMENTATION DE 5 %

Compte de résultat consolidé

En M€	H1 2019	H1 2018*	Δ%
Chiffre d'affaires	523	512	+2 %
Charges d'exploitation	-268	-252	+6 %
EBITDA	255	260	-2 %
EBIT	164	172	-5 %
Coût de l'endettement financier net	-127	-136	
Profit net consolidé	41	39	+5 %

GÉNÉRATION SOLIDE DE FREE CASH FLOW

Tableau des flux de trésorerie

En M€	S1 2019	S1 2018*	
CF d'exploitation	291	271	
CAPEX (ex. ElecLink)	-41	-31	
Service de la dette (et autres données financières)	-121	-132	
FCF	129	108	+21 M€
Capex ElecLink	-60	-79	
FCF après ElecLink	69	29	+ 40 M€

GETLINK SE

ACCORD DE 33 M£ AVEC LE DÉPARTEMENT DES TRANSPORTS BRITANNIQUE (DfT)

**Accord de 33 M£ avec le
Département des Transports
britannique** suite à notre réclamation
contre l'attribution des contrats aux ferries

11 M£ encaissés

au S1 2019.

Solde de 22 M£ en 2020/2021

**Pas d'impact sur le compte de
résultat** en 2019

**Nouvelle consultation par le
gouvernement britannique**
à laquelle Eurotunnel participera



GETLINK : CONFIANCE DANS UNE CROISSANCE FUTURE MALGRÉ UNE INCERTITUDE À COURT TERME

Scénario du Brexit avec accord (1) : non applicable

Accord sur le Brexit non atteint
en mars 2019

Scénario retenu : No deal (2)

Le scénario 2 est basé sur une faible
économie et sur une faible activité
touristique britannique

Augmentation des dividendes confirmée

0,41 € de dividende pour 2019

OBJECTIFS FINANCIERS POUR 2019

EBITDA*

Scénario 1 : 575 M€

Scénario 2 : 560 M€

DIVIDENDE

0,41 €

(+0,05 € vs 2018)

HORIZON 2022 + ELECLINK

EBITDA**

+735 M€

DIVIDENDE

+0,05 € p.a.

CONTACTS

**Jean Baptiste
ROUSSILLE**

co-Head of IR
00 33 1 40 98 04 81

jean-baptiste.roussille@getlinkgroup.com

**Michael
SCHULLER**

Corporate Finance Director
co-Head of IR
00 44 1303 288 719

michael.schuller@getlinkgroup.com