

COMMUNIQUE



Le 15 janvier 2009

Chiffre d'affaires et trafic d'Eurotunnel en 2008

- **Chiffre d'affaires 2008 en baisse de 2 % à taux de change constant (hors indemnisation de la perte d'exploitation), malgré une forte réduction de capacité de l'activité Navettes sur les quatre derniers mois**
- **Navettes Eurotunnel : optimisation du trafic au quatrième trimestre**
- **Réseaux ferroviaires :**
 - . **Eurostar : plus de 9 millions de passagers en un an pour la première fois**
 - . **Fret ferroviaire : première progression du tonnage transporté depuis 4 ans**

Jacques Gounon, Président-Directeur général de Groupe Eurotunnel SA, a déclaré :

« Malgré une capacité réduite sur les quatre derniers mois, Eurotunnel réussit à n'enregistrer qu'un recul très limité de son chiffre d'affaires, et ce avant indemnisation des pertes d'exploitation, en cours d'expertise avec nos assureurs.

Un modèle économique performant et une politique commerciale réactive, soutenue par un souci constant de la qualité de service, nous ont permis de garder notre position de leader du Transmanche ».

► **CHIFFRE D'AFFAIRES 2008 (année pleine)**

Les chiffres d'affaires sont publiés aux taux de change moyens des années considérées. De manière à permettre la comparaison directe d'une année sur l'autre, le chiffre d'affaires 2007 a également été recalculé au taux de change moyen de 2008.

En millions d'euros	2008 non audité	2007 recalculé*	variation 2008/2007 à taux de change constant	2007 publié**
Navettes Eurotunnel	431	464	- 7 %	500
Réseaux ferroviaires (Eurostar et trains de marchandises)	260	242	+ 7 %	262
Autres revenus	13	12	+ 7 %	13
Chiffre d'affaires	704	718	- 2 %	775

* Taux de change moyen pour l'exercice 2008 : 1 £ = 1,216 €

** Taux de change moyen pour l'exercice 2007 : 1 £ = 1,437 €

► **CHIFFRE D'AFFAIRES DU QUATRIEME TRIMESTRE 2008**

En millions d'euros	4 ^{ème} trimestre 2008 non audité	4 ^{ème} trimestre 2007 recalculé*	variation à taux de change constant	4 ^{ème} trimestre 2007 publié**
Navettes Eurotunnel	66	109	-39 %	120
Réseaux ferroviaires (Eurostar et trains de marchandises)	60	58	+ 3 %	65
Autres revenus	3	3	-	3
Chiffre d'affaires	129	170	- 24 %	188

* Taux de change moyen pour l'exercice 2008 : 1 £ = 1,216 €.

** Taux de change moyen pour l'exercice 2007 : 1 £ = 1,437 €.

Le chiffre d'affaires total d'Eurotunnel pour l'année 2008 s'élève à 704 millions d'euros, soit une baisse de 2 % par rapport à 2007, sur la base d'un taux de change constant, soit 1 £ = 1,216 €, taux moyen de l'année 2008. Le chiffre d'affaire des réseaux ferroviaires s'inscrit en hausse de 3 % à taux de change constant, grâce à la forte hausse du nombre de passagers d'Eurostar

Le chiffre d'affaires de l'année, qui s'annonçait en bonne progression au premier semestre 2008, a été affecté par l'incendie de début septembre, lequel a eu pour effet de réduire la capacité de l'activité Navettes de près de 50 % et d'augmenter le temps de trajet d'Eurostar d'environ ½ heure.

L'attention apportée à l'activité des réseaux ferroviaires et une politique commerciale Navettes orientée vers les clients à forte contribution ont fait que le chiffre d'affaires du quatrième trimestre n'a subi qu'une baisse de 24 % à taux de change constant.

Les chiffres indiqués ci-dessus ne prennent pas en compte les indemnités en provenance des assurances au titre de l'indemnisation de la perte d'exploitation.

► **TRAFIC 2008 (année pleine)**

		2008	2007	Variation 2008/2007
Navettes Camions	Camions	1 254 282	1 414 709	- 11 %
Navettes Passagers	Voitures ¹	1 907 484	2 141 573	- 11 %
	Autocars	55 751	65 331	- 15%
Eurostar ²	Passagers	9 113 371	8 260 980	+ 10 %
Trains de marchandises ³	Nombre de trains	2 718	2 840	- 4 %

¹ Y compris motos, véhicules avec remorques, caravanes et camping-cars.

² Seuls sont comptabilisés dans ce tableau les passagers d'Eurostar qui empruntent le tunnel sous la Manche, ce qui exclut les liaisons Paris-Calais et Bruxelles-Lille.

³ Les opérateurs de fret ferroviaire utilisant le Tunnel sont SNCF, EWS-DB Schenker et Europorte 2.

► **TRAFIC DU QUATRIEME TRIMESTRE 2008 ET DES 9 PREMIERS MOIS DE L'ANNEE**

		4 ^{ème} trimestre 2008	4 ^{ème} trimestre 2007	Variation en %	9 premiers mois 2008	Variation 9 premiers mois 2008/2007
Navettes Camions	Camions	200 805	363 368	- 45 %	1 053 477	0 %
Navettes Passagers	Voitures ¹	333 884	527 239	- 37 %	1 573 600	- 3 %
	Autocars	8 736	16 066	- 46 %	47 015	- 5 %
Eurostar ²	Passagers	2 109 893	2 117 337	0 %	7 003 478	+ 14 %
Trains de marchandises³	Nombre de trains	621	587	+ 6 %	2 097	- 7 %

¹ Y compris motos, véhicules avec remorques, caravanes et camping-cars.

² Seuls sont comptabilisés dans ce tableau les passagers d'Eurostar qui empruntent le tunnel sous la Manche, ce qui exclut les liaisons Paris-Calais et Bruxelles-Lille.

³ Les opérateurs de fret ferroviaire utilisant le Tunnel sont SNCF, EWS-DB Schenker et Europorte 2.

Navettes d'Eurotunnel

• **Activité Navettes Camions**

Au cours du premier semestre 2008, le trafic camions avait progressé de 7 %. Pour limiter les conséquences de la perte de capacité, Eurotunnel a privilégié ses clients sous contrats pour maintenir un service de qualité dans un contexte d'offre réduite. Un meilleur taux de remplissage fait que le nombre de camions transportés au cours du quatrième trimestre 2008 ne baisse que de 45 %. Sur l'ensemble de l'année, le nombre de camions transportés diminue de 11 %.

• **Activité Navettes Passagers**

L'activité Passagers a subi les mêmes effets découlant de la réduction de capacité : la progression des voitures transportées au cours du premier semestre (+ 4 %) a été ramenée à - 11 % en année pleine, mais dans des proportions sensiblement inférieures (- 37 % pour le quatrième trimestre) à la réduction de capacité (- 50 %).

Cette très bonne fréquentation est à mettre en perspective avec le fait qu'Eurotunnel a suspendu certaines promotions ou avantages tarifaires privilégiant le chiffre d'affaires aux volumes.

Réseaux ferroviaires

• **Eurostar**

Le fait de remettre en service le tunnel sous la Manche seulement 30 heures après son interruption a limité les conséquences de cette indisponibilité sur l'activité d'Eurostar. Ceci a permis au train à grande vitesse Eurostar de transporter pour la première fois plus de 9 millions de passagers en 2008 entre Londres, Paris et Bruxelles, soit une augmentation de plus de 10 % de sa fréquentation.

• **Trains de marchandises**

Malgré une poursuite de la tendance baissière du nombre de trains au premier trimestre 2008 (- 13 %), la stabilisation au cours des trois trimestres suivants a permis de ramener la baisse de trafic à 4 % sur l'année, le quatrième trimestre enregistrant même une légère progression (+ 6 %).

En revanche, lorsque l'on considère les marchandises transportées plutôt que le nombre de trains, on constate que le tonnage de marchandises transportées s'est accru de 2 % en 2008 (1,24 million de tonnes en 2008 à comparer à 1,21 million de tonnes en 2007), et ce pour la première fois depuis 2004, prouvant ainsi le succès de la nouvelle tarification du fret ferroviaire lancée par Eurotunnel en octobre 2007.