



Message du Président

Chers actionnaires,

J'ai le plaisir de vous convier à l'assemblée générale mixte de Groupe Eurotunnel SA qui se tiendra à Coquelles, le jeudi 28 avril 2011 à 10h15.

En cette année tout à fait particulière, qui marque le 25ème anniversaire du Traité de Cantorbéry et de la signature de la Concession du Lien Fixe sous la Manche, le Conseil et moi-même vous présenterons l'activité du Groupe durant l'exercice 2010, ses points forts (rapidité, efficacité, qualité de service), ses récents développements dans le fret ferroviaire avec Europorte, ainsi que les perspectives d'évolution de l'entreprise.

Vous serez amenés à vous prononcer sur les résolutions dont vous trouverez l'objet et le texte intégral dans l'avis de convocation ci-joint. En dehors des résolutions usuelles de la compétence de l'assemblée générale ordinaire (comptes et résultats), nous vous proposons de renouveler les autorisations financières et délégations précédemment approuvées par votre assemblée générale extraordinaire et arrivant à expiration prochainement.

Malgré un contexte difficile, le Conseil et moi-même, vous proposons de poursuivre une politique pérenne de distribution de dividende, au même niveau que les deux dernières années (4 cts d'euro par action ordinaire).

Nous rendons hommage et saluons la mémoire de Pierre Bilger, membre tout récemment disparu, de votre conseil d'administration. Nous vous proposons dans une nouvelle résolution 15, de ratifier la cooptation en tant qu'administrateur de Le Shuttle Limited, une filiale du Groupe, dont le représentant sera Claude Liénard, Directeur général adjoint corporate du Groupe. Ce projet de résolution complémentaire figure au verso.

Si vous n'avez pas la possibilité de vous déplacer jusqu'à Coquelles, je souhaite vivement que vous participiez, que ce soit en votant par correspondance ou par procuration ou bien en mandatant le Président de l'assemblée générale à voter en votre nom. Pour ce faire, il vous faut remplir et signer le formulaire de pouvoir ou de vote par correspondance et le retourner à BNP Paribas Securities Services si vous êtes au nominatif, ou à votre banquier si vous êtes au porteur et ce au plus tard **le mardi 26 avril à midi (heure de Paris)**. (1)

Bien entendu, comme les années précédentes, même si vous n'êtes pas présent, vous pourrez suivre en différé, les temps forts de cette assemblée sur le nouveau site internet du Groupe, www.eurotunnelgroup.com. Profitez en si ce n'est déjà fait pour vous inscrire sur la liste de diffusion électronique de la lettre aux actionnaires – La Voie de l'Avenir – afin de soutenir notre politique d'économies et de respect de l'environnement.

Je compte sur votre participation le 28 avril prochain et je vous remercie de votre confiance.

Bien fidèlement,

Jacques Gounon
Président-directeur général

(1) Attention: si vous ne prévoyez pas de vous déplacer pour assister physiquement à l'assemblée, merci de ne pas demander de carte d'admission afin d'éviter des frais sans objet à votre société.

Votre conseil d'administration a, le 25 mars 2011, agréé le projet de résolution supplémentaire suivant :

Résolution 15 - Ratification de la cooptation de Le Shuttle Limited

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, connaissance prise du rapport du conseil d'administration, décide de ratifier la cooptation de la société Le Shuttle Limited, en qualité d'administrateur, en remplacement de M. Pierre Bilger, pour la durée du mandat restant à courir de son prédécesseur, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

La précédente résolution 15 (Pouvoirs) devient la résolution 16, ainsi qu'il suit :

Résolution 16 - Pouvoirs

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'un extrait ou d'une copie du procès verbal de la présente assemblée aux fins d'effectuer toutes formalités de dépôt, publicité ou toute autres formalités nécessaires.

Information requise en vertu de l'article R. 225-83 du Code de commerce :

- Liste des mandats détenus par le Shuttle Limited au cours des cinq dernières années : néant.
- Activité au cours des cinq dernières années : le positionnement au sein du Groupe de la société Le Shuttle Limited, détenue à 100% par Groupe Eurotunnel SA, figure au Chapitre 7 du Document de Référence 2010.
- La biographie et les mandats Claude Liénard, représentant permanent de la société Le Shuttle Limited, figurent au chapitre 14 du Document de référence 2010, disponible sur le site www.eurotunnelgroup.com.



GROUPE EUROTUNNEL SA

AVIS DE CONVOCATION **Assemblée générale mixte**

Jeudi 28 avril 2011 à 10h15
Salle Calquella
Chemin Rouge Cambre
62231 COQUELLES

L'ordre du jour et les projets de résolutions pour l'assemblée générale mixte de Groupe Eurotunnel SA figurent dans cet envoi. Le formulaire unique de vote par correspondance et de pouvoir pour l'assemblée générale mixte de Groupe Eurotunnel SA est joint au présent document.

An English translation of this document is available for information on our website or can be sent by post, upon request addressed to Groupe Eurotunnel, Shareholder Relations Centre, PO Box 302, Folkestone, Kent CT19 4QX, United Kingdom, or by email to shareholder.info@eurotunnel.com

Sommaire

Comment participer à l'assemblée générale	p 2
▲ Comment justifier de votre qualité d'actionnaire	p 2
▲ Comment exercer votre droit de vote	p 3
▲ Comment utiliser le formulaire de vote	p 4
Assemblée générale mixte	
▲ Ordre du jour	p 5
▲ Présentation et texte des résolutions	p 6
Groupe Eurotunnel SA	
▲ Exposé sommaire	p 20
▲ Résultats des cinq derniers exercices	p 21
Dispositions légales	p 22
Bordereau de demande d'envoi de documents	p 25

L'avis préalable à cette assemblée générale, prévu par l'article R. 225-73 du Code de commerce, a été publié au Bulletin des Annonces Légales Obligatoires du 23 mars 2011.

Les documents et renseignements relatifs à cette assemblée générale sont tenus à disposition des actionnaires, dans les conditions légales et réglementaires en vigueur et, en particulier, les informations visées à l'article R.225-73-1 du Code de commerce sont publiées sur le site internet www.eurotunnelgroup.com.

L'accès à www.eurotunnelgroup.com permet également, de consulter les publications annuelles 2010 de Groupe Eurotunnel SA : le Document de Référence (déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 4 mars 2011).

Pour vous informer

www.eurotunnelgroup.com

Service actionnariat individuel
(Prix d'un appel local depuis un poste fixe en France métropolitaine)
0 810 627 627

Ouvert de 9h00 à 12h00 et de 14h30 à 17h00, du lundi au vendredi
info.actionnaires@eurotunnel.com

Les temps forts de l'assemblée générale sont retransmis
en différé sur le site internet

Comment participer à l'assemblée générale

COMMENT JUSTIFIER DE VOTRE QUALITÉ D'ACTIONNAIRE

^ Vos actions sont au porteur :

Elles doivent faire l'objet d'un enregistrement comptable, au plus tard le **troisième** jour ouvré précédant la date fixée pour l'assemblée à zéro heure, heure de Paris, soit le **21 avril 2011**.

Votre qualité d'actionnaire doit être certifiée par **une attestation de participation délivrée par votre banque ou intermédiaire financier** (société de bourse, courtier en ligne) qui gère le compte titres sur lequel sont inscrites vos actions GET SA.

Ce sont les intermédiaires habilités qui tiennent les comptes de titres au porteur qui justifient directement de la qualité d'actionnaire de leurs clients auprès de BNP Paribas Securities Services (établissement centralisateur de l'assemblée mandaté par Groupe Eurotunnel SA) par la production d'une attestation de participation.

^ Vos actions sont au nominatif :

Elles doivent être inscrites en compte nominatif (pur ou administré) auprès de BNP Paribas Securities Services au plus tard le **troisième** jour ouvré précédant la date de l'assemblée à zéro heure, heure de Paris, soit le **21 avril 2011**.

En votre qualité d'actionnaire au nominatif, vous n'avez aucune démarche particulière à faire pour apporter cette preuve ; c'est BNP Paribas Securities Services qui s'en charge.

Comment exercer votre droit de vote

→ Vous ne pouvez pas assister à l'assemblée générale.

Cochez la case B du formulaire Groupe Eurotunnel SA, puis choisissez entre l'une des trois formules ci-après :

Dans ces trois cas, veuillez utiliser le formulaire de vote Groupe Eurotunnel SA et le retourner au plus vite à l'aide de l'enveloppe « T » ci-jointe, à votre banque ou à votre intermédiaire financier si vous êtes actionnaire au porteur, ou à BNP Paribas Securities Services si vous êtes actionnaire au nominatif.

Vous souhaitez donner pouvoir au Président.	Vous souhaitez voter par correspondance.	Vous souhaitez donner pouvoir à un tiers
<input type="checkbox"/> Cochez la case : « Je donne pouvoir au Président »	<input type="checkbox"/> Cochez la case : « Je vote par correspondance »	<input type="checkbox"/> Cochez et complétez la case : « Je donne pouvoir à... »

→ Vous souhaitez assister à l'assemblée générale.

La notification de la désignation et de la révocation d'un mandataire peut également être effectuée par voie électronique, selon les modalités précisées à la rubrique « Dispositions légales ».

Cochez la case A pour faire une demande de carte d'admission. Cette carte est indispensable pour participer à la réunion. Elle vous sera demandée lors de l'émargement de la feuille de présence.

Quelle que soit l'option choisie, datez et signez le formulaire et renvoyez-le au plus vite à l'aide de l'enveloppe « T » ci-jointe, à votre banque ou à votre intermédiaire financier ou, si vous êtes actionnaire au nominatif, à BNP Paribas Securities Services.

Les votes par correspondance ou par procuration ne seront pris en compte que pour les formulaires dûment remplis et signés (et accompagnés de l'attestation de participation pour les actions au porteur) parvenus à BNP Paribas Securities Services – CTS Assemblées Générales, Grands Moulins de Pantin, 9, rue du Débarcadère, 93761 Pantin Cedex, deux jours au moins avant la date de l'assemblée générale, soit le 26 avril 2011 à 12h00, au plus tard.

Comment remplir le formulaire de vote joint à ce document ?

Pour recevoir votre carte d'admission et assister personnellement à l'assemblée, cochez la case A


Pour être représenté(e) à l'assemblée, cochez la case B

IMPORTANT : avant d'exercer votre choix, veuillez prendre connaissance des instructions situées au verso / Before selecting, please see instructions on reverse side.

QUELLE QUE SOIT L'OPTION CHOISIE, DATER ET SIGNER AU BAS DU FORMULAIRE / WHICHEVER OPTION IS USED, DATE AND SIGN AT THE BOTTOM OF THE FORM

A Je désire assister à cette assemblée et demande une carte d'admission : dater et signer au bas du formulaire / I wish to attend the meeting and request an admission card : date and sign at the bottom of the form.

B J'utilise le formulaire de vote par correspondance ou par procuration ci-dessous, selon l'une des 3 possibilités offertes / I prefer to use the postal voting form or the proxy form as specified below.



GROUPE EUROTUNNEL SA
Société anonyme au capital de 214.643.234,80 €
3, rue La Boétie, 75008 Paris
483 385 142 R.C.S. Paris

Assemblée Générale Mixte / Combined General Meeting
28 avril 2011 à 10 h 15 (heure locale) / 28 april 2011 at 10:15 a.m (French time)

CADRE RESERVE / For Company's use only

Identifiant / Account

Nombre d'actions / Number of shares

Nombre de voix / Number of voting rights

Nominatif / Registered

Porteur / Bearer

VS / single vote

VD / double vote

1 JE VOTE PAR CORRESPONDANCE // I VOTE BY POST
Cf. au verso renvoi (2) - See reverse (2)

Je vote OUI à tous les projets de résolutions présentés ou agréés par le Conseil d'Administration ou le Directoire ou la Gérance, à l'EXCEPTION de ceux que je signale en noirissant comme ceci ■ la case correspondante et pour lesquels je vote NON ou je m'abstiens.

I vote FOR all the draft resolutions approved by the Board of Directors EXCEPT those indicated by a shaded box - like this ■ for which I vote against or I abstain.

1	2	3	4	5	6	7	8	9																			
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	A	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	F	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>													
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	B	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	G	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>													
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	C	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	H	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>													
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	D	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	J	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>													
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	E	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	K	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>													

2 JE DONNE POUVOIR AU PRÉSIDENT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
I HEREBY GIVE MY PROXY TO THE CHAIRMAN OF THE MEETING
date et signer au bas du formulaire, sans rien remplir
date and sign at the bottom of the form without filling it
Cf. au verso renvoi (3) - See reverse (3)

3 JE DONNE POUVOIR A : cf. au verso renvoi (3)
I HEREBY APPOINT see reverse (3)
M, Mme ou Mlle, Raison Sociale / Mr, Mrs or Miss, Corporate Name
Adresse / Address

ATTENTION : s'il s'agit de titres au porteur, les présentes instructions ne seront valides que si elles sont directement retournées à votre teneur de compte.
CAUTION : if it is about bearer securities, the present instructions will be valid only if they are directly returned to your account-keepers.

Nom, Prénom, Adresse de l'actionnaire (si ces informations figurent déjà, les vérifier et les rectifier éventuellement)
Surname, first name, address of the shareholder (if this information is already supplied, please verify and correct if necessary)
Cf. au verso renvoi (1) - See reverse (1)

Date & Signature

Vous votez par correspondance

Pour être pris en compte, votre formulaire doit parvenir à votre banque avant le 26 avril 2011 midi (date limite de réception)

Vous donnez pouvoir au Président de l'assemblée générale

Quel que soit votre choix, n'oubliez pas de dater et de signer le formulaire

Vous vous faites représenter

Inscrivez ici vos noms, prénom et adresse ou vérifiez-les s'ils y figurent déjà

EN AUCUN CAS, CE DOCUMENT NE DOIT ÊTRE RETOURNÉ À GROUPE EUROTUNNEL
This document must not be returned to GROUPE EUROTUNNEL under any circumstances

Ordre du jour

Résolutions de la compétence de l'assemblée générale ordinaire

- ▲ Rapport de gestion du conseil d'administration ;
- ▲ Rapport du conseil d'administration à l'assemblée générale ordinaire ;
- ▲ Rapport du Président du conseil d'administration visé par l'article L. 225-37 du Code de commerce ;
- ▲ Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2010 ;
- ▲ Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements visés aux articles L. 225-38 et L.225-42-1 du Code de commerce ;
- ▲ Rapport spécial des commissaires aux comptes établi en application de l'article L. 225-235 du Code de commerce sur le rapport du Président du conseil d'administration visé par l'article L. 225-37 du Code de commerce ;
- ▲ Examen et approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2010 ;
- ▲ Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2010 ;
- ▲ Examen et approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2010 ;
- ▲ Approbation du rapport spécial des commissaires aux comptes établi en application de l'article L. 225-38 du Code de commerce pour l'exercice clos le 31 décembre 2010 ;
- ▲ Autorisation à donner au conseil d'administration à l'effet de mettre en œuvre un programme d'achat d'actions de la Société ;
- ▲ Ratification du transfert du siège social ;

Résolutions de la compétence de l'assemblée générale extraordinaire

- ▲ Rapports du conseil d'administration à l'assemblée générale extraordinaire ;
- ▲ Rapports des commissaires aux comptes;
- ▲ Autorisation à donner au conseil d'administration de procéder à l'attribution gratuite d'actions au profit de l'ensemble des salariés de la Société et des sociétés du groupe de la Société à l'exception des dirigeants et mandataires sociaux ;
- ▲ Renouvellement de la délégation de compétence donnée au conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires de la Société ou des valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la Société ou des sociétés du groupe de la Société, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires ;
- ▲ Renouvellement de la délégation de compétence donnée au conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires de la Société ou des valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la Société ou des sociétés du groupe de la Société, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, mais avec un délai de priorité ;
- ▲ Renouvellement de la délégation de compétence donnée au conseil d'administration à l'effet d'émettre, par une offre visée à l'article L.411-2 II du Code monétaire et financier, des actions ordinaires de la Société ou des valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la Société ou des sociétés du groupe de la Société, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires ;
- ▲ Renouvellement de la délégation de compétence donnée au conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires de la Société ou des valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la Société, en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société et constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital ;
- ▲ Limitation globale des autorisations ;
- ▲ Renouvellement de l'autorisation donnée au conseil d'administration, à l'effet de réduire le capital par annulation d'actions ;
- ▲ Augmentation de capital réservée aux salariés - Délégation de compétence donnée au conseil d'administration à l'effet de procéder à la cession ou à des augmentations de capital par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société, réservées aux salariés adhérant à un plan d'épargne entreprise ;
- ▲ Pouvoirs pour les formalités.

Présentation des résolutions

Résolutions de la compétence de l'assemblée générale ordinaire

OBJET

La **première résolution** a pour objet l'approbation des comptes sociaux de l'exercice 2010 de Groupe Eurotunnel SA, faisant ressortir un bénéfice de 571 263 557 euros.

Résolution 1 – Examen et approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2010

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance des rapports du conseil d'administration et des commissaires aux comptes, approuve les comptes annuels de la Société arrêtés au 31 décembre 2010, tels qu'ils sont présentés et qui font apparaître un bénéfice de 571 263 557 euros, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

OBJET

La **seconde résolution** a pour objet l'approbation de la proposition du conseil d'administration d'affectation du bénéfice de la Société, et portant distribution d'un dividende de 4 cts d'euro par action ordinaire d'une valeur nominale de 0,40 euro composant le capital social et ayant droit à ce dividende du fait de sa date de jouissance.

Le dividende de 4 cts d'euro serait éligible, lorsque les bénéficiaires sont des personnes physiques domiciliées en France, à l'abattement de 40% (conformément à l'article 158-3 2° du Code général des impôts), sauf option pour le prélèvement forfaitaire libératoire de 19% prévu à l'article 117 quater du Code général des impôts.

Résolution 2 – Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2010

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires :

- ▲ constate que les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2010, tels qu'approuvés dans le cadre de la 1^{ère} résolution de la présente assemblée générale font apparaître un bénéfice net de 571 263 557 euros ;
- ▲ décide, sur la proposition du conseil d'administration, d'affecter et de répartir ce bénéfice compte tenu des

actions ordinaires en circulation et de celles qui peuvent être attribuées au titre de la rémunération conditionnelle complémentaire des titres subordonnés remboursables en actions, soit un total de 534 211 182 de la façon suivante :

• Bénéfice net de l'exercice	571 263 556,52 euros
• Report à nouveau bénéficiaire	37 165 771,93 euros
• Affectation à la réserve légale	17 735 454,54 euros
• Dividendes	21 368 447,28 euros
• Solde affecté au report à nouveau	532 159 654,70 euros

En conséquence, il sera distribué un dividende de 4 cts d'euro par action ordinaire d'une valeur nominale de 0,40 euro composant le capital social et ayant droit à ce dividende du fait de sa date de jouissance.

Ce dividende sera détaché de l'action ordinaire sur NYSE-Euronext Paris le 3 mai 2011 et sera mis en paiement en espèces le 6 mai 2011.

Si, lors de la mise en paiement du dividende, la Société détenait certaines de ses propres actions ordinaires, le montant correspondant aux dividendes non versés en raison de ces actions ordinaires auto-détenues serait affecté au compte « report à nouveau ».

Il est rappelé qu'au cours des l'exercice clos les 31 décembre 2009 et 2010, la Société a procédé à une distribution de dividendes d'un montant de 4 cts d'euro par action ordinaire. En revanche, la Société n'a procédé à aucune distribution de dividendes au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008.

OBJET

La **troisième résolution** a pour objet l'approbation des comptes consolidés de l'exercice 2010 du Groupe, faisant ressortir une perte nette de 56 802 253,13 euros.

Résolution 3 – Examen et approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2010

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance des rapports du conseil d'administration et des commissaires aux comptes, approuve les comptes consolidés du Groupe arrêtés au 31 décembre 2010, tels qu'ils sont présentés et qui font apparaître une perte de 56 802 253,13 d'euros, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

OBJET

Dans le cadre de la **quatrième résolution**, il est proposé aux actionnaires d'approuver le rapport spécial établi par les commissaires aux comptes et présenté à l'assemblée générale en application de l'article L.225-38 du Code de commerce.

Ce rapport indique qu'aucune convention agréée en tant que telle par le conseil d'administration n'a abouti ou n'a d'incidence sur les comptes de l'exercice 2010. Ce rapport rappelle par ailleurs les conventions et engagements approuvés par l'assemblée générale au cours d'exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice 2010 ; il s'agit de conventions conclues entre différentes sociétés du groupe ayant des administrateurs identiques.

Résolution 4 – Conventions et engagements réglementés visés aux articles L. 225-38 et L.225-42-1 du Code de commerce pour l'exercice clos le 31 décembre 2010

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du conseil d'administration à l'assemblée générale approuve le rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées et engagements visés à l'article L. 225-38 du Code de commerce.

OBJET

L'autorisation accordée par l'assemblée générale du 26 mai 2010 arrivant à échéance le 25 novembre 2011, la **cinquième résolution** a pour objet de conférer au conseil d'administration, avec faculté de subdélégation, l'autorisation d'intervenir sur les actions de la Société, à un prix maximum d'achat qui serait fixé à 12 euros et dans la limite d'un nombre d'actions représentant au maximum 10% du nombre total d'actions composant le capital social de la Société.

Ces opérations pourraient être effectuées à tout moment, à l'exclusion des périodes d'offre publique sur le capital de la Société, dans le respect des règles édictées par l'Autorité des marchés financiers. Cette autorisation serait donnée pour une durée de dix-huit mois et remplacerait celle conférée par l'assemblée générale du 26 mai 2010.

Résolution 5 – Autorisation à donner au conseil d'administration à l'effet de mettre en œuvre un programme d'achat d'actions de la Société

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales ordinaires et conformément (i) aux dispositions légales en vigueur, notamment celles du Règlement n°2273/2003 de la Commission européenne du 22 décembre 2003 et celles des articles L. 225-209 et suivants du Code de commerce,

et (ii) aux pratiques de marché admises par l'Autorité des marchés financiers, connaissance prise du rapport du conseil d'administration,

1°) autorise, pour une durée de dix-huit (18) mois à compter du jour de la présente assemblée, le conseil d'administration de la Société à acheter ou faire acheter les actions ordinaires de la Société dans les conditions fixées par le Règlement 2273/2003 de la Commission européenne du 22 décembre 2003, par les articles L. 225-209 et suivants du Code de commerce et par le Règlement général de l'Autorité des marchés financiers ainsi que par la présente résolution, et notamment :

- ▲ le prix unitaire maximum d'achat ne devra pas excéder 12 euros, étant précisé que le conseil d'administration pourra toutefois ajuster le prix d'achat susmentionné en cas d'opération donnant lieu soit à l'élévation de la valeur nominale des actions ordinaires, soit à la création et à l'attribution gratuite d'actions, ainsi qu'en cas de division de la valeur nominale de l'action ordinaire ou de regroupement d'actions ordinaires, ou de toute autre opération portant sur les capitaux propres, pour tenir compte de l'incidence de l'opération concernée sur la valeur de l'action ordinaire ;
- ▲ le montant maximum des fonds destinés à l'achat d'actions ordinaires en vertu de la présente résolution ne pourra, sur la base du nombre d'actions en circulation au 3 mars 2011, excéder 641 053 416 euros (correspondant à un nombre maximal de 53 421 118 actions ordinaires au prix maximal unitaire de 12 euros, visé ci-dessus) ;
- ▲ les achats d'actions ordinaires réalisés par la Société en vertu de la présente autorisation ne pourront en aucun cas l'amener à détenir, directement ou indirectement, plus de 10 % des actions composant le capital social ;
- ▲ l'acquisition ou la cession de ces actions ordinaires peut être effectuée à tout moment, à l'exclusion des périodes d'offre publique, dans les conditions et limites, notamment de volumes et de prix, prévues par les textes en vigueur à la date des opérations considérées, par tous moyens, notamment sur le marché ou de gré à gré, y compris par acquisition ou cession de blocs, par le recours à des instruments financiers dérivés négociés sur un marché réglementé ou de gré à gré, dans les conditions prévues par les autorités de marché et aux époques que le conseil d'administration ou la personne agissant sur la délégation du conseil d'administration appréciera ;
- ▲ les actions ordinaires rachetées et conservées par la Société seront privées de droit de vote et ne donneront pas droit au paiement du dividende ;
- ▲ en cas de cession d'actions ordinaires dans les conditions autorisées par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur, le prix de cession ne devra pas être inférieur à 6,50 euros, à l'exception de la cession d'actions ordinaires aux salariés dans les

conditions prévues aux articles L. 3332-19 et L. 3332-21 du Code du travail pour lesquelles le prix de cession sera fixé conformément aux dispositions dudit article ;

2°) décide que ces achats d'actions ordinaires pourront être effectués en vue de toute affectation permise par la loi ou qui viendrait à être permise par la loi, et notamment en vue :

- ▲ de mettre en œuvre les pratiques de marché admises par l'Autorité des marchés financiers telles que (i) l'achat d'actions de la Société pour conservation et remise ultérieure à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe, étant précisé que le nombre d'actions acquises en vue de leur remise ultérieure dans le cadre d'une opération de fusion, de scission ou d'apport ne peut excéder 5% de son capital au moment de l'acquisition ou (ii) les opérations d'achat ou de vente dans le cadre d'un contrat de liquidité conclu avec un prestataire de services d'investissement et conforme à la charte de déontologie de l'Association française des marchés financiers (AMAFI), reconnue par l'Autorité des marchés financiers, ainsi que (iii) toute pratique de marché qui serait ultérieurement admise par l'Autorité des marchés financiers ou par la loi ;
- ▲ de mettre en place et d'honorer des obligations et notamment de remettre des actions à l'occasion de l'exercice de droits attachés à des valeurs mobilières donnant accès par tous moyens immédiatement ou à terme à des actions de la Société, ainsi que réaliser toutes opérations de couverture à raison des obligations de la Société (ou de l'une de ses filiales) liées à ces valeurs mobilières, dans les conditions prévues par les autorités de marché et aux époques que le conseil d'administration ou la personne agissant sur la délégation du conseil d'administration appréciera ;
- ▲ de couvrir des plans d'options d'achat d'actions octroyés dans les conditions prévues aux articles L. 225-177 et suivants du Code de commerce aux salariés ou mandataires sociaux de la Société ou des sociétés ou groupements d'intérêt économique qui lui sont liés au sens de la réglementation en vigueur, qui viendraient à être autorisés ultérieurement ;
- ▲ d'attribuer gratuitement dans les conditions visées par les articles L. 225-197-1 et suivants du Code de commerce aux salariés ou mandataires sociaux de la Société ou des sociétés ou groupements qui lui sont

liés au sens de la réglementation en vigueur, des actions ordinaires de la Société, en vertu d'autorisations ultérieures ;

- ▲ de proposer aux salariés d'acquérir des actions, notamment dans le cadre d'un plan d'épargne entreprise dans les conditions prévues par les articles L. 3332-1 et suivants du Code du travail en application de toute autorisation ultérieure ;
 - ▲ de réduire le capital de la Société en application de la 13^{ème} résolution (sous réserve de l'adoption de celle-ci) ou toute autre autorisation similaire ;
- 3°) confère tous pouvoirs au conseil d'administration, avec faculté de subdélégation dans les conditions prévues par la loi, pour mettre en œuvre ce programme de rachat d'actions, en déterminer les modalités, procéder le cas échéant aux ajustements liés aux opérations portant sur le capital ou les capitaux propres de la Société, pour passer tous ordres de bourse, conclure tous accords, notamment pour la tenue des registres d'achats et de ventes d'actions, établir et modifier tous documents, notamment d'information, effectuer toutes formalités, en ce compris affecter ou réaffecter les actions ordinaires acquises aux différentes finalités poursuivies, et toutes déclarations auprès de l'Autorité des marchés financiers et de tous organismes et, d'une manière générale, faire tout ce qui est nécessaire ;
- 4°) prend acte du fait que le conseil d'administration informera l'assemblée générale chaque année des opérations réalisées dans le cadre de la présente résolution, conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur au moment considéré ;
- 5°) prend acte du fait que la présente résolution annule et remplace l'autorisation votée par l'assemblée générale ordinaire du 26 mai 2010 dans sa 6^{ème} résolution. Elle est valable pour une durée de dix-huit (18) mois à compter de la date de la présente assemblée générale.

OBJET

La **sixième résolution** a pour objet de ratifier le transfert du siège social

Résolution 6 – Ratification du transfert du siège social

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales ordinaires, décide de ratifier le transfert du siège social du 19 boulevard Malesherbes, 75008 Paris (ancienne adresse) au 3 rue La Boétie, 75008 Paris (nouvelle adresse).

■ Résolutions de la compétence de l'assemblée générale extraordinaire

OBJET

La **septième résolution** a pour objet de solliciter les autorisations nécessaires à la mise en place par le conseil d'administration d'une attribution uniforme d'actions gratuites à tous les salariés du groupe, soit les salariés de la société et des sociétés et groupements d'intérêt économique qui lui sont liés au sens de l'article L. 225-197-2 du Code de commerce.

Le Président-directeur-général et les autres membres de la Direction Générale (comité exécutif) du groupe renoncent au bénéfice de cette attribution uniforme, et ne pourront pas se voir attribuer d'actions au titre de cette résolution.

Sur la base d'une attribution d'un nombre maximum de 200 actions par salarié, et par an, le nombre total des actions attribuées gratuitement en vertu de cette résolution ne pourra, au total sur trois ans, excéder 1 748 000 actions d'une valeur nominale de 0,40 € chacune, représentant 0,33% du capital social en circulation au 3 mars 2011 (534 211 182 actions). Il ne sera attribué que des actions détenues en autocontrôle. En outre, cette attribution uniforme d'actions est conditionnée à une condition de présence continue des salariés. Le Conseil veillera à assurer l'équité entre les salariés du groupe, aucun salarié ne pouvant céder les actions ainsi attribuées avant le 4^{ème} anniversaire de leur attribution.

Résolution 7 – Autorisation à donner au conseil d'administration de procéder à l'attribution gratuite d'actions en faveur de l'ensemble du personnel salarié de la Société et des sociétés du groupe, à l'exception des dirigeants et mandataires sociaux

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales extraordinaires, connaissance prise du rapport du conseil d'administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes et statuant conformément aux dispositions des articles L. 225-197-1 et suivants du Code de commerce :

- ▲ autorise le conseil d'administration à procéder, en une ou plusieurs fois, à des attributions gratuites d'actions ordinaires de la Société qui seront des actions existantes de la Société provenant d'achats effectués préalablement par elle dans les conditions prévues par les dispositions légales en vigueur, au profit de l'ensemble des membres du personnel salarié, (à l'exclusion des dirigeants et mandataires sociaux visés à l'article L. 225-197-1 II du Code de Commerce qui y ont renoncé), de la Société et des sociétés ou groupements qui lui sont liés au sens de l'article L. 225-197-2 du Code de commerce, y compris les sociétés ou groupements situés à l'étranger ;
- ▲ décide que le conseil d'administration procédera à une attribution d'un nombre fixe et uniforme d'actions gratuites aux bénéficiaires visés ci-dessus;
- ▲ décide que le nombre total des actions attribuées gratuitement en vertu de la présente autorisation ne pourra être supérieur à 1.748.000 (un million sept cent quarante huit mille) actions d'une valeur nominale de 0,40 € chacune, représentant 0,33% du capital au 3 mars 2011; il est rappelé qu'en tout état de cause le nombre total des actions attribuées gratuitement en vertu de la présente autorisation ne pourra représenter plus de 10 % du capital social de la Société à la date de la décision de leur attribution par le conseil d'administration;
- ▲ décide, au titre de l'attribution gratuite d'actions au profit des bénéficiaires résidents fiscaux de France :
 - (i) de fixer à deux années, à compter de la date à laquelle les droits d'attribution seront consentis par le conseil d'administration, la durée minimale de la période d'acquisition au terme de laquelle ces actions seront définitivement transférées à leurs bénéficiaires. En cas d'invalidité du bénéficiaire correspondant au classement dans la 2^{ème} ou 3^{ème} des catégories prévues à l'article L. 341-4 du Code de la sécurité sociale, les actions lui seront attribuées définitivement avant le terme de la période d'acquisition à courir.
 - (ii) de fixer à deux années, à compter de l'acquisition définitive des actions, la durée minimale de conservation obligatoire des actions par leurs bénéficiaires. Toutefois, les actions seront librement cessibles en cas d'invalidité du bénéficiaire correspondant au classement dans la 2^{ème} ou 3^{ème} des catégories prévues à l'article L. 341-4 du Code de la sécurité sociale.
- ▲ décide, au titre de l'attribution gratuite d'actions au profit des bénéficiaires qui ne résident pas fiscalement en France :
 - (i) de fixer à quatre ans, à compter de la date à laquelle ces droits seront consentis par le conseil d'administration, la durée minimale de la période d'acquisition au terme de laquelle ces actions seront définitivement transférées à leurs bénéficiaires ; dans l'hypothèse de l'invalidité du bénéficiaire correspondant au classement dans la 2^{ème} ou 3^{ème} des catégories prévues à l'article L. 341-4 du Code de la sécurité sociale, les actions lui seront attribuées définitivement avant le terme de la période d'acquisition restant à courir ;

- (ii) de supprimer la période de conservation obligatoire des actions par leurs bénéficiaires ;

L'assemblée générale donne tous pouvoirs au conseil d'administration, dans les limites fixées ci-dessus, à l'effet de mettre en œuvre la présente autorisation et notamment pour :

- ▲ l'attribution d'actions existantes, procéder au rachat par la Société de ses propres actions dans le cadre des dispositions légales en vigueur, et dans la limite du nombre d'actions attribuées ;
- ▲ fixer, dans les conditions et limites légales, les dates auxquelles il sera procédé aux attributions gratuites d'actions ;
- ▲ déterminer l'identité des bénéficiaires et le nombre d'actions ordinaires attribuées à chacun d'eux ;
- ▲ déterminer les durées définitives de la période d'acquisition au terme de laquelle les actions seront transférées aux bénéficiaires, et, le cas échéant, de la période de conservation des actions ainsi attribuées, dans les limites fixées ci-dessus ;
- ▲ procéder, le cas échéant, afin de préserver les droits des bénéficiaires, à un ajustement du nombre des actions attribuées gratuitement en fonction des éventuelles opérations financières effectuées sur le capital de la Société pendant la période d'acquisition, étant précisé que les actions nouvelles qui seraient attribuées gratuitement seront réputées attribuées le même jour que celui correspondant aux actions initialement attribuées;
- ▲ procéder, le cas échéant, à toute modification rendue nécessaire par une norme impérative s'imposant aux bénéficiaires ou à la Société.

Le conseil d'administration informera chaque année l'assemblée générale ordinaire des opérations et attributions réalisées dans le cadre de la présente résolution conformément à l'article L. 225-197-4 du Code de commerce.

Cette autorisation est donnée pour une période de trente-huit (38) mois à compter du jour de la présente assemblée.

OBJET

L'assemblée générale du 6 mai 2009 avait approuvé différentes délégations de compétence au conseil d'administration, à l'effet d'augmenter le capital social. Ces autorisations et délégations arrivant à échéance, le 5 juillet 2011, il est proposé de les renouveler.

Il est proposé, par la **huitième résolution**, de renouveler la délégation de compétence au conseil d'administration à l'effet de décider, dans un délai de 26 mois à compter de la date de l'assemblée, l'émission d'actions ordinaires ou de toute valeur mobilière donnant accès, immédiatement ou à terme à une quotité du capital de la Société, avec maintien du droit préférentiel de souscription. Les augmentations de capital mises en œuvre en vertu de la présente délégation, pourront être effectuées en espèces ou compensations de créances.

Les augmentations de capital susceptibles d'être réalisées avec maintien du droit préférentiel de souscription pourront avoir lieu dans la limite d'un plafond global de capital social nominal de 106,8 millions d'euros, soit moins de 50 % du capital de la Société, au 3 mars 2011.

Résolution 8 – Renouvellement de la délégation de compétence donnée au conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires de la Société et des valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la Société ou des sociétés du Groupe de la Société, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales extraordinaires et conformément aux dispositions légales en vigueur, notamment celles des articles L. 225-129-2, L. 225-132, L. 225-135, L. 228-91, L. 228-92 et L. 228-93 du Code de commerce, après avoir constaté que le capital social de la Société était intégralement libéré et connaissance prise :

- ▲ du rapport du conseil d'administration ;
 - ▲ du rapport spécial des commissaires aux comptes établi en application des dispositions des articles L. 225-135 et L. 228-92 du Code de commerce,
- 1°) délègue, au conseil d'administration, pour une durée de vingt-six (26) mois à compter du jour de la présente assemblée, sa compétence pour décider en France ou hors de France, l'émission, à titre onéreux ou gratuit, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires :
- (i) d'actions ordinaires de la Société ;
 - (ii) de valeurs mobilières donnant accès par tous moyens, immédiatement ou à terme, à des actions ordinaires existantes ou à émettre de la Société ; et
 - (iii) de valeurs mobilières donnant accès par tous moyens, immédiatement ou à terme, à des actions ordinaires existantes ou à émettre d'une société dont la Société possède directement ou indirectement plus de la moitié

- du capital social (une **Filiale**), sous réserve que ces émissions aient été autorisées par l'assemblée générale extraordinaire de la Filiale concernée, dont la souscription pourra être opérée soit en espèces, soit par compensation de créances ;
- 2°) autorise le conseil d'administration à réaliser les émissions de valeurs mobilières autres que les actions visées au paragraphe 1° ci-dessus en euros, en toute autre devise ayant cours légal ou en toute autre unité de compte établie par référence à un ensemble de monnaies ;
- 3°) décide que le plafond du montant nominal de l'augmentation de capital de la Société immédiate ou à terme, résultant de l'ensemble des émissions réalisées en vertu de la présente délégation est fixé à 106,8 millions d'euros, étant précisé que ce montant s'impute sur le plafond global prévu à la douzième résolution de la présente assemblée générale et qu'il n'inclut pas la valeur nominale des actions de la Société à émettre, le cas échéant, au titre des ajustements effectués conformément à la loi et aux stipulations contractuelles applicables, pour protéger les titulaires de droits attachés aux valeurs mobilières donnant accès à des actions de la Société ;
- 4°) décide que les valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la Société ou d'une Filiale ainsi émises pourront consister en des titres de créance ou être associées à l'émission de tels titres, ou encore en permettre l'émission comme titres intermédiaires. Les titres de créance émis en vertu de la présente délégation pourront revêtir notamment la forme de titres subordonnés ou non à durée déterminée ou non. Le montant nominal des titres de créance ainsi émis ne pourra excéder 900 millions d'euros ou la contre-valeur de ce montant en toute autre monnaie à la date de la décision d'émission, étant précisé (i) que ce montant ne comprend pas la ou les primes de remboursement au dessus du pair, s'il en était prévu, (ii) que ce montant est commun à l'ensemble des titres de créance dont l'émission est prévue par les huitième et neuvième résolutions de la présente assemblée générale, (iii) mais que ce montant est autonome et distinct du montant des titres de créance dont l'émission serait décidée ou autorisée par le conseil d'administration conformément à l'article L. 228-40 du Code de commerce. La durée des emprunts autres que ceux qui seraient représentés par des titres à durée indéterminée, ne pourra excéder 15 ans. Les emprunts pourront être assortis d'un intérêt à taux fixe ou variable ou encore dans les limites prévues par la loi, avec capitalisation, et faire l'objet de l'octroi de garanties ou sûretés, d'un remboursement, avec ou sans prime, ou d'un amortissement, les titres pouvant en outre faire l'objet de rachats en bourse, ou d'une offre d'achat ou d'échange par la Société ;
- 5°) dans le cadre de la présente délégation de compétence :
- a) prend acte que les actionnaires ont, proportionnellement au montant de leurs actions, un droit préférentiel de souscription aux actions ordinaires et valeurs mobilières émises en vertu de la présente résolution. Le conseil d'administration pourra instituer au profit des actionnaires un droit de souscription à titre réductible aux actions ordinaires ou aux valeurs mobilières émises, qui s'exercera proportionnellement à leurs droits de souscription et dans la limite de leurs demandes ;
- b) prend acte du fait que si les souscriptions à titre irréductible et, le cas échéant, à titre réductible n'ont pas absorbé la totalité de l'émission, le conseil d'administration pourra utiliser dans l'ordre qu'il détermine les facultés prévues ci-après ou certaines d'entre elles : (i) limiter l'émission au montant des souscriptions reçues sous la condition que celui-ci atteigne au moins les trois quarts de l'émission décidée, (ii) répartir librement tout ou partie des titres non souscrits, (iii) offrir au public tout ou partie des titres non souscrits, sur le marché français, international ou à l'étranger, ou (iv) réaliser une offre par voie de placement privé en France ou hors de France selon les modalités visées à l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier ;
- 6°) prend acte que la présente délégation emporte, conformément aux dispositions de l'article L. 225-132 du Code de commerce, renonciation par les actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions ordinaires de la Société auxquelles les valeurs mobilières qui seraient émises sur le fondement de la présente délégation pourront donner droit, au profit des porteurs des valeurs mobilières émises au titre de la présente résolution ;
- 7°) décide que les émissions de bons de souscription d'actions de la Société pourront être réalisées par offre de souscription, mais également par attribution gratuite aux propriétaires d'actions anciennes et qu'en cas d'attribution gratuite de bons de souscription, le conseil d'administration aura la faculté de décider que les droits d'attribution formant rompus ne seront pas négociables ni cessibles et que les titres correspondants seront vendus ;
- 8°) décide que le conseil d'administration arrêtera les caractéristiques, montant et modalités de toute émission réalisée sur le fondement de la présente délégation ainsi que des titres émis. Notamment, il déterminera la catégorie des titres émis et fixera, compte tenu des indications contenues dans son rapport, leur prix de souscription, avec ou sans prime, les modalités de leur libération, leur date de jouissance éventuellement rétroactive, les modalités par lesquelles les valeurs mobilières émises donneront accès à des actions ordinaires de la Société ou d'une Filiale et, s'agissant des titres de créances, leur rang de

subordination. Le conseil d'administration aura la faculté de décider d'imputer les frais des émissions sur le montant des primes y afférentes et de prélever sur ce montant les sommes nécessaires pour porter la réserve légale au dixième du nouveau capital après chaque augmentation ;

- 9°) décide que le conseil d'administration pourra, le cas échéant, suspendre l'exercice des droits attachés aux valeurs mobilières donnant accès, directement ou indirectement, immédiatement ou à terme, au capital de la Société, pendant une période maximum de trois mois et prendra toute mesure utile au titre des ajustements à effectuer conformément à la loi ou les règlements en vigueur et, selon le cas, aux stipulations contractuelles applicables, pour protéger les titulaires de droits attachés aux valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la Société ;
- 10°) décide que le conseil d'administration disposera, conformément aux dispositions de l'article L. 225-129-2 du Code de commerce, de tous pouvoirs pour mettre en œuvre la présente résolution, notamment en passant toute convention à cet effet, en particulier en vue de la bonne fin de toute émission, et procéder en une ou plusieurs fois, dans la proportion et aux époques qu'il appréciera, en France ou, le cas échéant, à l'étranger ou sur le marché international, aux émissions susvisées – ainsi que pour y surseoir – en constater la réalisation et procéder à la modification corrélative des statuts, ainsi que pour procéder à toutes formalités et déclarations et requérir toutes autorisations qui s'avèreraient nécessaires à la réalisation et à la bonne fin de ces émissions ;
- 11°) autorise le conseil d'administration, dans les limites qu'il aura préalablement fixées, à déléguer au directeur général ou, en accord avec ce dernier, à un ou plusieurs directeurs généraux délégués la compétence qui lui est conférée au titre de la présente résolution ;
- 12°) prend acte du fait que dans l'hypothèse où le conseil d'administration viendrait à utiliser la présente délégation de compétence, le conseil d'administration rendra compte à l'assemblée générale ordinaire suivante de l'utilisation faite de la présente délégation de compétence conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur au moment considéré, et notamment celles de l'article L. 225-129-5 du Code de commerce ;
- 13°) prend acte que la présente résolution annule et remplace l'autorisation votée par l'assemblée générale extraordinaire du 6 mai 2009 dans sa douzième résolution. Elle est valable pour une durée de vingt-six (26) mois à compter de la présente assemblée.

OBJET

Il est proposé, par la **neuvième résolution**, de renouveler la délégation de compétence au conseil d'administration de décider, dans un délai de 26 mois à compter de la date de l'assemblée, l'émission d'actions ordinaires ou de toute valeur mobilière donnant accès immédiat ou à terme à une quotité du capital de la Société, sans droit préférentiel de souscription, mais avec un délai de priorité d'un minimum de cinq jours, en faveur des actionnaires.

Le montant nominal maximum du capital social qui pourra être émis en vertu de cette résolution, sera de 53 millions d'euros, soit moins de 25 % du capital de la Société, au 3 mars 2011.

Toute augmentation de capital décidée en vertu de cette résolution s'imputera sur le plafond global d'augmentation de capital autorisé par la présente assemblée dans la douzième résolution.

Résolution 9 – Renouvellement de la délégation de compétence donnée au conseil d'administration à l'effet d'émettre par offre au public, des actions ordinaires de la Société et des valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la Société ou des sociétés du groupe de la Société, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, mais avec un délai de priorité

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales extraordinaires et conformément aux dispositions légales en vigueur, notamment celles des articles L. 225-129-2, L. 225-135, L. 225-136, L. 228-91, L. 228-92 et L. 228-93 du Code de commerce, après avoir constaté que le capital social de la Société était intégralement libéré et connaissance prise :

- ▲ du rapport du conseil d'administration ;
 - ▲ du rapport spécial des commissaires aux comptes établi conformément aux dispositions des articles L. 225-135, L. 225-136 et L. 228-92 du Code de commerce,
- 1°) délègue, au conseil d'administration, pour une durée de vingt-six (26) mois à compter du jour de la présente assemblée, sa compétence pour décider l'émission en France ou hors de France, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires et par voie d'offre au public :
- (i) d'actions ordinaires de la Société ;
 - (ii) de valeurs mobilières donnant accès par tous moyens, immédiatement ou à terme, à des actions ordinaires existantes ou à émettre de la Société ; et
 - (iii) de valeurs mobilières donnant accès par tous moyens, immédiatement ou à terme, à des actions ordinaires existantes ou à émettre d'une société dont la Société possède directement ou indirectement plus de la moitié

- du capital social (une **Filiale**), sous réserve que ces émissions aient été autorisées par l'assemblée générale extraordinaire de la Filiale concernée, dont la souscription pourra être opérée soit en espèces, soit par compensation de créances ;
- 2°) autorise le conseil d'administration à réaliser les émissions de valeurs mobilières autres que les actions visées au paragraphe 1° ci-dessus en euros, en toute autre devise ayant cours légal ou en toute autre unité de compte établie par référence à un ensemble de monnaies ;
- 3°) décide que le plafond du montant nominal d'augmentation de capital de la Société, immédiate ou à terme, résultant de l'ensemble des émissions réalisées en vertu de la présente délégation est fixé à 53 millions d'euros, étant précisé que ce montant s'impute sur le plafond global prévu à la douzième résolution de la présente assemblée générale et qu'il n'inclut pas la valeur nominale des actions de la Société à émettre, le cas échéant, au titre des ajustements effectués conformément à la loi ou les règlements en vigueur, et, selon le cas, aux stipulations contractuelles applicables, pour protéger les titulaires de droits attachés aux valeurs mobilières donnant accès à des actions de la Société ;
- 4°) décide que les valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la Société ou d'une Filiale ainsi émises pourront consister en des titres de créance ou être associées à l'émission de tels titres, ou encore en permettre l'émission comme titres intermédiaires. Les titres de créance émis en vertu de la présente délégation pourront revêtir notamment la forme de titres subordonnés ou non à durée déterminée ou non. Le montant maximum en principal des titres de créance ainsi émis ne pourra excéder 900 millions d'euros ou la contre-valeur en toute monnaie de ce montant à la date de la décision d'émission, étant précisé (i) que ce montant ne comprend pas la ou les primes de remboursement au dessus du pair, s'il en était prévu, (ii) que ce montant est commun à l'ensemble des titres de créance dont l'émission est prévue par les huitième et neuvième résolutions de la présente assemblée générale, (iii) mais que ce montant est autonome et distinct du montant des titres de créance dont l'émission serait décidée ou autorisée par le conseil d'administration conformément à l'article L. 228-40 du Code de commerce. La durée des emprunts autres que ceux qui seraient représentés par des titres à durée indéterminée, ne pourra excéder 15 ans. Les emprunts pourront être assortis d'un intérêt à taux fixe ou variable ou encore dans les limites prévues par la loi, avec capitalisation, et faire l'objet de l'octroi de garanties ou sûretés, d'un remboursement, avec ou sans prime, ou d'un amortissement, les titres pouvant en outre faire l'objet de rachats en bourse, ou d'une offre d'achat ou d'échange par la Société ;
- 5°) décide de supprimer le droit préférentiel de souscription des actionnaires aux actions ordinaires et valeurs mobilières susceptibles d'être émises sur le fondement de la présente résolution ;
- 6°) décide que le conseil d'administration instituera au profit des actionnaires un droit de priorité irréductible ou réductible, d'un minimum de cinq jours, pour souscrire les actions ordinaires ou les valeurs mobilières, dont il fixera, dans les conditions légales, les modalités et les conditions d'exercice, sans donner lieu à la création de droits négociables. Les titres non souscrits en vertu de ce droit pourront faire l'objet d'un placement public en France ou à l'étranger, ou sur le marché international ou d'un placement privé en France ou hors de France ;
- 7°) prend acte du fait que si les souscriptions, y compris, le cas échéant, celles des actionnaires, n'ont pas absorbé la totalité de l'émission, le conseil d'administration pourra (i) limiter l'émission au montant des souscriptions reçues sous la condition que celui-ci atteigne au moins les trois quarts de l'émission décidée, (ii) répartir librement tout ou partie des titres non souscrits, ou (iii) offrir au public, tout ou partie des titres non souscrits, sur le marché français, international ou à l'étranger, ou (iv) réaliser une offre par voie de placement privé en France ou hors de France selon les modalités visées à l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier ;
- 8°) prend acte du fait que la présente délégation emporte, conformément aux dispositions de l'article L. 225-132 du Code de commerce, renonciation par les actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions ordinaires de la Société auxquelles les valeurs mobilières qui seraient émises sur le fondement de la présente délégation, pourront donner droit au profit des porteurs des valeurs mobilières émises au titre de la présente résolution ;
- 9°) décide que le conseil d'administration arrêtera les caractéristiques, montant et modalités de toute émission réalisée sur le fondement de la présente délégation ainsi que des titres émis. Notamment, il déterminera la catégorie des titres émis et fixera, compte tenu des indications contenues dans son rapport, leur prix de souscription, avec ou sans prime, leur date de jouissance éventuellement rétroactive, ainsi que, le cas échéant, la durée, ou les modalités par lesquelles les valeurs mobilières émises sur le fondement de la présente résolution donneront accès à des actions ordinaires, étant précisé que :
- a) le prix d'émission des actions ordinaires sera au moins égal au montant minimum prévu par les lois et règlements en vigueur au moment de l'utilisation de la présente délégation, après correction, s'il y a lieu, de ce montant pour tenir compte de la différence de date de jouissance ;
- b) le prix d'émission des valeurs mobilières sera tel que la somme perçue immédiatement par la Société ou, en cas d'émission de valeurs mobilières donnant accès à des actions d'une Filiale, par ladite Filiale, majorée, le

cas échéant, de celle susceptible d'être perçue ultérieurement par la Société ou ladite Filiale, selon le cas, soit, pour chaque action émise en conséquence de l'émission de ces valeurs mobilières, au moins égale au montant visé à l'alinéa « a) » ci-dessus, après correction, s'il y a lieu, de ce montant pour tenir compte de la différence de date de jouissance ;

- 10°) décide que le conseil d'administration aura la faculté de décider d'imputer les frais des émissions réalisées en application de la présente résolution sur le montant des primes y afférentes et de prélever sur ce montant les sommes nécessaires pour porter la réserve légale au dixième du nouveau capital après chaque augmentation ;
- 11°) décide que le conseil d'administration disposera, conformément aux dispositions de l'article L. 225-129-2 du Code de commerce, de tous pouvoirs pour mettre en œuvre la présente résolution, notamment en passant toute convention à cet effet, en particulier en vue de la bonne fin de toute émission, et procéder en une ou plusieurs fois, dans la proportion et aux époques qu'il appréciera, en France ou, le cas échéant, à l'étranger ou sur le marché international, aux émissions susvisées – ainsi que pour y surseoir – en constater la réalisation et procéder à la modification corrélative des statuts, ainsi que pour procéder à toutes formalités et déclarations, et requérir toutes autorisations qui s'avèreraient nécessaires à la réalisation et à la bonne fin de ces émissions ;
- 12°) autorise, le conseil d'administration, dans les limites qu'il aura préalablement fixées, à déléguer au directeur général ou, en accord avec ce dernier, à un ou plusieurs directeurs généraux délégués la compétence qui lui est conférée au titre de la présente résolution ;
- 13°) prend acte du fait que dans l'hypothèse où le conseil d'administration viendrait à utiliser la présente délégation de compétence, le conseil d'administration rendra compte à l'assemblée générale ordinaire suivante de l'utilisation faite de la présente délégation de compétence conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur au moment considéré, et notamment celles de l'article L. 225-129-5 du Code de commerce ;
- 14°) prend acte du fait que la présente résolution annule et remplace l'autorisation votée par l'assemblée générale extraordinaire du 6 mai 2009 dans sa treizième résolution. Elle est valable pour une durée de vingt-six (26) mois à compter de la présente assemblée.

OBJET

Il est proposé, par la **dixième résolution** de renouveler la délégation de compétence au conseil d'administration à l'effet d'émettre, dans le cadre d'un placement privé défini à l'article L. 411-2 II du Code monétaire et financier, des actions ordinaires ou toute valeur mobilière donnant accès immédiat ou à terme à une quotité du capital de la Société. Exclusivement destinée aux personnes fournissant le service d'investissement de gestion de portefeuille pour compte de tiers, à des investisseurs qualifiés ou à un cercle restreint d'investisseurs, cette offre serait réalisée conformément à la faculté prévue à l'article L. 225-136 du Code de commerce.

Le montant nominal maximum du capital social qui pourrait être émis en vertu de cette résolution sera de **32 millions d'euros**, soit moins de 15% du capital social de la Société au 3 mars 2011.

Toute augmentation de capital décidée en vertu de cette résolution, s'imputera sur le plafond visé à la neuvième résolution et le plafond global d'augmentation de capital visé à la douzième résolution.

Résolution 10 – Délégation de compétence donnée au conseil d'administration à l'effet d'émettre, par une offre visée à l'article L. 411-2 II du Code monétaire et financier, des actions ordinaires de la Société et des valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la Société ou des sociétés du groupe de la Société, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales extraordinaires et conformément aux dispositions légales en vigueur, notamment celles des articles L. 225-129-2, L. 225-135, L. 225-136, L. 228-91, L. 228-92 et L. 228-93 du Code de commerce, après avoir constaté que le capital social de la Société était intégralement libéré et connaissance prise :

- ▲ du rapport du conseil d'administration ;
 - ▲ du rapport spécial des commissaires aux comptes établi conformément aux dispositions des articles L. 225-135, L. 225-136 et L. 228-92 du Code de commerce,
- 1°) délègue, au conseil d'administration pour une durée de vingt-six (26) mois à compter du jour de la présente assemblée, sa compétence pour décider, avec suppression du droit préférentiel de souscription, l'émission d'actions ordinaires de la Société ou de valeurs mobilières donnant accès par tous moyens, immédiatement ou à terme, à des actions ordinaires existantes ou à émettre de la Société, par une offre visée au II de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, dont la souscription pourra être opérée soit en espèces, soit par compensation de créances ;

- 2°) décide que le plafond du montant nominal d'augmentation de capital de la Société, immédiate ou à terme, résultant de l'ensemble des émissions réalisées en vertu de la présente délégation est fixé à 32 millions d'euros et ne pourra excéder, en tout état de cause, s'agissant d'une offre visée au II de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier, 15% du capital social de la Société par an, étant précisé que ce montant s'impute sur le plafond visé à la neuvième résolution et sur le plafond global prévu à la douzième résolution de la présente assemblée générale et n'inclut pas la valeur nominale des actions de la Société à émettre, le cas échéant, au titre des ajustements effectués conformément à la loi et aux stipulations contractuelles applicables, pour protéger les titulaires de droits attachés aux valeurs mobilières donnant accès à des actions de la Société ;
- 3°) autorise le conseil d'administration, dans les limites qu'il aura préalablement fixées, à déléguer au directeur général ou, en accord avec ce dernier, à un ou plusieurs directeurs généraux délégués la compétence qui lui est conférée au titre de la présente résolution ;
- 4°) prend acte du fait que dans l'hypothèse où le conseil d'administration viendrait à utiliser la présente délégation de compétence, le conseil d'administration rendra compte à l'assemblée générale ordinaire suivante de l'utilisation faite de la présente délégation de compétence conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur au moment considéré, et notamment celles de l'article L. 225-129-5 du Code de commerce ;
- 5°) prend acte que la présente résolution annule et remplace l'autorisation votée par l'assemblée générale extraordinaire du 6 mai 2009 dans sa quatorzième résolution. Elle est valable pour une durée de vingt-six (26) mois à compter de la présente assemblée.

OBJET

Il est proposé, par la **onzième résolution**, en application de l'article L. 225-147 du Code de commerce, de déléguer au conseil d'administration, les pouvoirs de décider, dans un délai de 26 mois à compter de la date de l'assemblée, l'émission d'actions ordinaires ou de toute valeur mobilière donnant accès immédiat ou à terme à une quotité du capital de la Société en rémunération d'apports en nature consentis à la Société et constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, lorsque les dispositions de l'article L. 225-148 du Code de commerce ne sont pas applicables.

Le montant maximum du capital social nominal de la Société pouvant être émis en vertu de cette résolution serait de 10 % du capital, étant précisé que le montant nominal total du capital social ainsi émis s'imputerait sur le plafond visé à la neuvième résolution et sur le plafond global autorisé en vertu de la douzième résolution.

Résolution 11- Délégation de compétence donnée au conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires de la Société et des valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la Société, en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société et constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales extraordinaires et conformément aux dispositions légales en vigueur, notamment celles des articles L. 225-147 et L. 228-92 du Code de commerce, après avoir constaté que le capital était intégralement libéré et connaissance prise :

- ▲ du rapport du conseil d'administration ;
 - ▲ du rapport spécial des commissaires aux comptes établi en application des dispositions des articles L. 225-135, L. 225-136, L. 225-147 et L. 228-92 du Code de commerce,
- 1°) délègue, au conseil d'administration, pour une durée de vingt-six (26) mois à compter du jour de la présente assemblée, les pouvoirs à l'effet de procéder, sur le rapport du ou des commissaires aux apports mentionnés au 1^{er} et 2^{ème} alinéas de l'article L. 225-147 du Code de commerce, à l'émission d'actions ordinaires de la Société ou de valeurs mobilières donnant accès par tous moyens, immédiatement ou à terme, à des actions ordinaires existantes ou à émettre de la Société, en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société et constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, lorsque les dispositions de l'article L. 225-148 du Code de commerce ne sont pas applicables, et décide, en tant que de besoin, de supprimer, au profit des porteurs des titres de capital ou valeurs mobilières, objet des apports en nature, le droit préférentiel de souscription des actionnaires aux actions ordinaires et valeurs mobilières ainsi émises ;
- 2°) décide que le plafond du montant nominal d'augmentation de capital, immédiate ou à terme, résultant de l'ensemble des émissions réalisées en vertu de la présente délégation est fixé à 10 % du capital de la Société, étant précisé que ce montant nominal maximum s'impute sur le plafond prévu à la neuvième résolution de la présente assemblée générale et sur le plafond global prévu à la douzième résolution de la présente assemblée générale et qu'il n'inclut pas la valeur nominale des actions de la Société à émettre, le cas échéant, au titre des ajustements effectués conformément à la loi et aux stipulations contractuelles applicables, pour protéger les titulaires de droits attachés aux valeurs mobilières donnant accès à des actions de la Société ;
- 3°) prend acte que la présente délégation emporte, conformément aux dispositions de l'article L. 225-132 du Code de commerce, renonciation par les

actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions ordinaires auxquelles les valeurs mobilières qui seraient émises sur le fondement de la présente délégation pourront donner droit ;

- 4°) décide que le conseil d'administration disposera de tous pouvoirs pour mettre en œuvre la présente résolution, notamment pour statuer, sur le rapport du ou des commissaires aux apports mentionnés aux 1^{er} et 2^{ème} alinéas de l'article L. 225-147 susvisé, sur l'évaluation des apports et l'octroi d'avantages particuliers, constater la réalisation définitive des augmentations de capital réalisées en vertu de la présente délégation, procéder à la modification corrélative des statuts, procéder à toutes formalités et déclarations et requérir toutes autorisations qui s'avèreraient nécessaires à la réalisation de ces apports ;
- 5°) autorise le conseil d'administration, dans les limites qu'il aura préalablement fixées, à déléguer au directeur général ou, en accord avec ce dernier, à un ou plusieurs directeurs généraux délégués le pouvoir qui lui est conféré au titre de la présente résolution ;
- 6°) prend acte du fait que dans l'hypothèse où le conseil d'administration viendrait à utiliser la présente délégation de compétence, le conseil d'administration rendra compte à l'assemblée générale ordinaire suivante de l'utilisation faite de la présente délégation de pouvoirs conformément aux dispositions légales et réglementaires, en vigueur au moment considéré, et notamment celles de l'article L. 225-129-5 du Code de commerce ;
- 7°) prend acte du fait que la présente résolution annule et remplace l'autorisation votée par l'assemblée générale extraordinaire du 6 mai 2009 dans sa quinzième résolution. Elle est valable pour une durée de vingt-six (26) mois à compter de la présente assemblée.

OBJET

Le plafond du montant nominal d'augmentation de capital, immédiate ou à terme, résultant de l'ensemble des émissions réalisées en vertu de ces délégations de compétence est fixé par la **douzième résolution**, à 106,8 millions d'euros.

Résolution 12 – Limitation globale des autorisations

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales extraordinaires, connaissance prise du rapport du conseil d'administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes, et comme conséquence de l'adoption des huitième, neuvième, dixième, onzième et quatorzième résolutions de la présente assemblée générale :

- 1°) décide de fixer à 106,8 millions d'euros, le montant nominal maximum des augmentations de capital social, immédiates ou à terme, susceptibles d'être réalisées en vertu des délégations conférées par lesdites résolutions, étant précisé qu'à ce montant nominal

s'ajoutera, le cas échéant, le montant nominal des actions de la Société à émettre au titre des ajustements effectués, conformément à la loi et aux dispositions contractuelles applicables, pour protéger les titulaires de droits attachés aux valeurs mobilières donnant accès à des actions ;

- 2°) prend acte du fait que la présente résolution annule et remplace l'autorisation votée par l'assemblée générale extraordinaire du 6 mai 2009 dans sa seizième résolution.

OBJET

En vue d'accompagner la cinquième résolution, l'assemblée générale se verra par ailleurs proposer, dans la partie extraordinaire, la faculté, dans la **treizième résolution**, de déléguer tous pouvoirs au conseil d'administration à l'effet de procéder à l'annulation, en une ou plusieurs fois, dans la limite de 10 % du capital de la Société, de tout ou partie des actions de la Société acquises dans le cadre des programmes d'achat d'actions autorisés par l'assemblée.

Résolution 13 – Autorisation donnée au conseil d'administration à l'effet de réduire le capital par annulation d'actions

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales extraordinaires et conformément aux dispositions légales en vigueur, notamment celles de l'article L. 225-209 du Code de commerce, connaissance prise :

- ▲ du rapport du conseil d'administration ;
 - ▲ du rapport spécial des commissaires aux comptes établi conformément aux dispositions de l'article L. 225-209 du Code de commerce,
- 1°) délègue, au conseil d'administration, pour une durée de dix-huit (18) mois à compter du jour de la présente assemblée, tous pouvoirs à l'effet de procéder à l'annulation, en une ou plusieurs fois, dans la limite de 10 % du capital de la Société par périodes de vingt-quatre (24) mois, de tout ou partie des actions de la Société acquises dans le cadre du programme d'achat d'actions autorisé par la 5^{ème} résolution de la présente assemblée générale ou encore de tous programmes d'achat d'actions autorisés par l'assemblée générale des actionnaires de la société;
 - 2°) décide que l'excédent du prix d'achat des actions sur leur valeur nominale sera imputé sur le poste « Primes d'émission » ou sur tout poste de réserves disponibles, y compris la réserve légale, celle-ci dans la limite de 10 % de la réduction de capital réalisée ;
 - 3°) délègue au conseil d'administration tous pouvoirs pour procéder à la réduction de capital résultant de l'annulation des actions et à l'imputation précitée, ainsi que pour modifier en conséquence les statuts ;

- 4°) autorise le conseil d'administration, dans les limites qu'il aura préalablement fixées, à déléguer au directeur général ou, en accord avec ce dernier, à un ou plusieurs directeurs généraux délégués la compétence qui lui est conférée au titre de la présente résolution ;
- 5°) prend acte du fait que dans l'hypothèse où le conseil d'administration viendrait à utiliser la présente délégation de compétence, le conseil d'administration rendra compte à l'assemblée générale ordinaire suivante de l'utilisation faite de la présente délégation de compétence conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur au moment considéré ;
- 6°) la présente résolution annule et remplace, à cette date, pour la fraction non utilisée, la précédente autorisation consentie par l'assemblée générale extraordinaire du 26 mai 2010 dans sa trentième résolution.

OBJET

La présente assemblée générale extraordinaire ayant à se prononcer sur des délégations de compétence ou de pouvoirs en vue d'augmenter le capital de la Société, il est proposé, conformément aux dispositions de l'article L. 225-129-6 du Code de commerce, une **quatorzième résolution** d'augmentation de capital réservée aux salariés dans le cadre des dispositions des articles L. 443-1 et L. 443-5 du Code du travail relatifs à l'actionnariat des salariés, et de l'article L. 225-138-1 du Code de commerce. Il est proposé, par cette résolution de déléguer au conseil d'administration, la compétence de décider d'augmenter le capital social de la Société, en une ou plusieurs fois, dans la limite d'un montant nominal maximum de 2 millions d'euros. Cette délégation serait donnée pour une période de 26 mois à compter de la présente assemblée.

Résolution 14 – Augmentation de capital réservée aux salariés – Délégation de compétence donnée au conseil d'administration à l'effet de procéder à la cession ou à des augmentations de capital par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société réservées aux salariés adhérant à un plan d'épargne d'entreprise

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales extraordinaires et conformément aux dispositions légales en vigueur, notamment celles des articles L. 225-129-2, L. 225-129-6, L. 225-138, L. 225-138-1 et L. 228-92 du Code de commerce et des articles L. 3332-1 et suivants du Code du travail, après avoir constaté que le capital social de la Société était intégralement libéré et connaissance prise :

- ▲ du rapport du conseil d'administration ;
- ▲ du rapport spécial des commissaires aux comptes établi en application des dispositions de l'article L 225-135, L. 225-138 et L. 228-92 du Code de commerce,

- 1°) délègue au conseil d'administration pour une durée de vingt-six (26) mois à compter du jour de la présente assemblée, sa compétence pour décider d'augmenter le capital social de la Société, en une ou plusieurs fois, aux époques et selon les modalités qu'il déterminera, par l'émission d'actions ordinaires de la Société ou de valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires existantes ou à émettre de la Société, réservée aux salariés et anciens salariés de la Société et des sociétés ou groupements français ou étrangers qui lui sont liés au sens de la réglementation en vigueur, adhérents à un ou plusieurs plans d'épargne d'entreprise (ou autre plan aux adhérents duquel les articles L. 3332-18 à L. 3332-24 du Code du travail permettraient de réserver une augmentation de capital dans des conditions équivalentes) ;
- 2°) à cette fin, autorise le conseil d'administration à mettre en place un plan d'épargne entreprise dans les conditions prévues aux articles L. 3332-1 à L. 3332-8 du Code du travail ;
- 3°) décide que le conseil d'administration dans le cadre fixé par la présente résolution pourra attribuer, à titre gratuit, aux bénéficiaires indiqués au 1° ci-dessus, en complément des actions ordinaires ou des valeurs mobilières donnant accès au capital à souscrire en numéraire, des actions ordinaires ou des valeurs mobilières donnant accès au capital à émettre ou déjà émises, à titre de substitution de tout ou partie de la décote mentionnée au 8° ci-après et d'abondement, étant entendu que l'avantage résultant de cette attribution ne pourra excéder les limites légales ou réglementaires applicables ;
- 4°) décide que le plafond du montant nominal d'augmentation de capital de la Société résultant de l'ensemble des émissions réalisées en vertu de la présente délégation, y compris par incorporation de réserves, bénéfiques ou primes dans les conditions et limites fixées par les articles L. 3332-1 et suivants du Code du travail et leurs textes d'application, est fixé à 2 millions d'euros, étant précisé que ce plafond (i) n'inclut pas la valeur nominale des actions de la Société à émettre, le cas échéant, au titre des ajustements effectués conformément à la loi et aux stipulations contractuelles applicables, pour protéger les titulaires de droits attachés aux valeurs mobilières donnant accès à des actions de la Société et (ii) est fixé de façon autonome et distincte des plafonds d'augmentations de capital résultant des émissions d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières autorisées par la neuvième résolution de la présente assemblée générale mais s'impute sur le plafond global visé à la douzième résolution ;
- 5°) décide que si les souscriptions n'ont pas absorbé la totalité d'une émission de titres, l'augmentation de capital ne sera réalisée qu'à concurrence du montant de titres souscrits ;
- 6°) décide de supprimer au profit des salariés et anciens salariés visés au point 1 de la présente résolution le

droit préférentiel de souscription des actionnaires aux actions ordinaires de la Société ou valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la Société à émettre dans le cadre de la présente délégation, et de renoncer à tout droit aux actions ordinaires de la Société ou autres valeurs mobilières attribuées gratuitement sur le fondement de la présente délégation ;

7° prend acte que, conformément aux dispositions de l'article L. 225-132 du Code de commerce, la présente délégation emporte renonciation par les actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions ordinaires auxquelles les valeurs mobilières qui seraient émises sur le fondement de la présente délégation, pourront donner droit ;

8° décide que le prix de souscription des actions ordinaires nouvelles sera égal à la moyenne des cours cotés aux vingt (20) séances de bourse précédant le jour de la décision fixant la date d'ouverture de la souscription, diminuée de la décote maximale prévue par la loi au jour de la décision du conseil d'administration, étant précisé que le conseil d'administration pourra réduire cette décote s'il le juge opportun, notamment en cas d'offre aux adhérents à un plan d'épargne d'entreprise de titres sur le marché international ou à l'étranger afin de satisfaire les exigences des droits locaux applicables ;

9° décide que le conseil d'administration disposera de tous pouvoirs, avec faculté de subdélégation dans les conditions légales, à l'effet de mettre en œuvre la présente résolution et notamment pour :

- ▲ déterminer que les souscriptions pourront être réalisées directement par les bénéficiaires ou par l'intermédiaire d'un organisme de placement collectif des valeurs mobilières (OPCVM) ;
- ▲ arrêter, dans les conditions légales, la liste des sociétés, ou groupements, dont les salariés et anciens salariés pourront souscrire aux actions ordinaires ou valeurs mobilières émises et, le cas échéant, recevoir les actions ordinaires ou valeurs mobilières attribuées gratuitement ;
- ▲ déterminer les conditions et les modalités de toute émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires qui seront réalisées en vertu de la présente délégation et notamment leur date de jouissance, et les modalités de leur libération ;
- ▲ déterminer la nature et les modalités de l'augmentation de capital ainsi que les modalités de l'émission ou de l'attribution gratuite ;
- ▲ fixer le prix de souscription des actions ordinaires et la durée de la période de souscription ;
- ▲ fixer les conditions d'ancienneté que devront remplir les bénéficiaires des actions ordinaires ou valeurs mobilières nouvelles à provenir de la ou des

augmentations de capital ou des titres objet de chaque attribution gratuite, objet de la présente résolution ;

- ▲ arrêter les dates d'ouverture et de clôture des souscriptions, recueillir les souscriptions et fixer les règles de réduction applicables en cas de sursouscription ;
 - ▲ en cas d'attribution gratuite d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, de fixer le nombre d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital à émettre, le nombre à attribuer à chaque bénéficiaire, et d'arrêter les dates, délais, modalités et conditions d'attribution de ces actions ordinaires ou valeurs mobilières donnant accès au capital dans les limites légales et réglementaires en vigueur et notamment choisir soit de substituer totalement ou partiellement l'attribution de ces actions ordinaires ou valeurs mobilières donnant accès au capital à la décote visée au point 8 de la présente résolution, soit d'imputer la contre-valeur de ces actions ordinaires ou valeurs mobilières sur le montant total de l'abondement, soit de combiner ces deux possibilités ;
 - ▲ constater la réalisation de l'augmentation de capital par émission d'actions ordinaires à concurrence du montant des actions ordinaires qui seront effectivement souscrites ;
 - ▲ déterminer, s'il y a lieu, la nature des titres attribués à titre gratuit, ainsi que les conditions et modalités de cette attribution ;
 - ▲ déterminer, s'il y a lieu, le montant des sommes à incorporer au capital dans la limite ci-dessus fixée, le ou les postes des capitaux propres où elles sont prélevées ainsi que la date de jouissance des actions ordinaires ainsi créées ;
 - ▲ sur sa seule décision et s'il le juge opportun, imputer les frais des augmentations de capital sur le montant des primes afférentes à ces augmentations et prélever sur ce montant les sommes nécessaires pour porter la réserve légale au dixième du nouveau capital après chaque augmentation ;
 - ▲ prendre toute mesure pour la réalisation définitive des augmentations de capital, procéder aux formalités consécutives à celles-ci, notamment celles relatives à la cotation des titres créés, et apporter aux statuts les modifications corrélatives à ces augmentations de capital, et généralement faire le nécessaire ;
- 10° autorise le conseil d'administration, dans les limites qu'il aura préalablement fixées, à déléguer au directeur général ou, en accord avec ce dernier, à un ou plusieurs directeurs généraux délégués la compétence qui lui est conférée au titre de la présente résolution ;
- 11° prend acte du fait que dans l'hypothèse où le conseil d'administration viendrait à utiliser la présente délégation de compétence, le conseil d'administration rendra compte à l'assemblée générale ordinaire suivante de l'utilisation faite de la présente délégation

de compétence conformément aux dispositions légales et réglementaires et notamment celles de l'article L. 225-129-5 du Code de commerce;

- 12° délègue au conseil d'administration la possibilité de substituer à l'augmentation de capital une cession d'actions ordinaires aux salariés conformément aux dispositions des articles L. 3332-18 à L. 3332-24 dernier alinéa du Code du travail. Les conditions prévues par la présente résolution sont applicables dans le cadre d'une telle cession.
- 13° prend acte du fait que la présente résolution annule et remplace l'autorisation votée par l'assemblée générale extraordinaire du 26 mai 2010 dans sa vingt-troisième

résolution. Elle est valable pour une durée de vingt-six (26) mois à compter de la présente assemblée.

Pouvoir

Résolution 15 – Pouvoirs

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'un extrait ou d'une copie du procès verbal de la présente assemblée aux fins d'effectuer toutes formalités de dépôt, publicité ou toutes autres formalités nécessaires.

Exposé sommaire

Cet exposé sommaire est basé sur le Document de référence 2010 déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 4 mars 2011. Les informations qui suivent, relatives à la situation financière et au résultat consolidé de Groupe Eurotunnel SA, doivent être lues avec les états financiers du Document de Référence 2010.

A. Evénements importants 2010

Situation financière et résultats

A titre de rappel, la section du Tunnel endommagée par l'incendie du 11 septembre 2008 est restée fermée jusqu'au 9 février 2009. Cette fermeture ainsi que ses conséquences sur l'activité commerciale après la réouverture, avaient eu un impact négatif sur le revenu des Services Navettes en 2009, et dans une moindre mesure, sur le revenu provenant de l'utilisation du réseau ferroviaire au cours de cette même période. L'activité de l'exercice 2010 a continué d'être affectée par les conséquences de l'incendie. Les pertes d'exploitation résultant de l'incendie étaient couvertes par les polices d'assurance jusqu'en septembre 2010. Néanmoins, dans le contexte décrit à la note A des comptes consolidés 2010 figurant au paragraphe 20.3.1 du Document de Référence 2010, aucune indemnisation complémentaire n'a été comptabilisée en 2010 au titre des pertes d'exploitation.

En 2010, Eurotunnel a enregistré une croissance organique de son chiffre d'affaires de 9 % à taux de change constant. En intégrant la contribution des nouvelles entités de fret ferroviaire d'Europorte à hauteur de 96 millions d'euros en 2010, le chiffre d'affaires consolidé a augmenté de 26 % à 737 millions d'euros.

A 366 millions d'euros en 2010, le chiffre d'affaires des Navettes a progressé de 15 %, reflétant la récupération progressive des parts de marchés depuis la réouverture complète du Tunnel en février 2009. Le revenu provenant de l'utilisation du réseau ferroviaire a augmenté de 3 %. Hors charges d'exploitation des sociétés acquises pour un montant de 96 millions d'euros, les charges d'exploitation ont diminué de 14 millions d'euros à taux de change et à périmètre constant, dont 11 millions d'euros en raison de la baisse des primes d'assurance.

La marge d'exploitation de 336 millions d'euros était en légère augmentation par rapport à 2009, malgré le fait qu'aucune indemnité d'assurance complémentaire au titre de la perte d'exploitation suite à l'incendie de septembre 2008 n'a été comptabilisée en 2010, (2009 : 69 millions d'euros). Compte tenu de la diminution des dotations aux amortissements de 8 millions d'euros et l'augmentation des autres produits opérationnels nets de 10 millions d'euros, le résultat opérationnel de l'année 2010, à 190 millions d'euros, a progressé de 20 millions d'euros par rapport à 2009.

Le coût de l'endettement financier brut a augmenté de 56 millions d'euros à taux de change constant en raison de l'effet mécanique de la hausse des taux d'inflation sur la tranche de la dette financière indexée. Compte tenu de cette augmentation des charges financières, et de la reprise de provision en 2009 à hauteur de 29 millions d'euros en autres produits financiers, le résultat net consolidé de Groupe Eurotunnel SA est passé d'un bénéfice de 7 millions d'euros (recalculé) pour l'année 2009, à une perte de 57 millions d'euros pour l'exercice 2010.

Opérations financières et simplification de la structure du Groupe

Au cours de l'exercice 2010, le Groupe a procédé au remboursement contractuel final des ORA I Tranche 3 en juillet 2010, et au remboursement contractuel final des TSRA le 6 septembre 2010.

A la suite de ces opérations le Groupe a poursuivi la simplification de sa structure juridique avec la fusion-absorption de TNU PLC et d'EGP par GET SA.

Acquisition de la société GB Railfreight le 28 mai 2010

Le 28 mai 2010, le Groupe a conclu l'acquisition de la société GB Railfreight Limited pour un montant de 25,7 millions de livres (équivalent à 30,1 millions d'euros).

B. Evénements récents

Rémunération complémentaire conditionnelle sur les TSRA

Le 6 mars 2008, il a été procédé à l'émission de 800 000 TSRA d'une valeur nominale de 1 000 euros chacun. Les modalités des TSRA figurant dans la note d'opération visée par l'AMF le 20 février 2008 sous le numéro 08-032, prévoient le paiement d'une rémunération complémentaire conditionnelle en espèces ou, le cas échéant, en actions, par remise d'actions ordinaires existantes ou, pour autant qu'une assemblée générale des actionnaires l'ait autorisé, d'actions ordinaires nouvelles, à raison de 5,4 actions ordinaires par TSRA pour les personnes ayant conservé les TSRA, puis les actions remises en remboursement des TSRA jusqu'au 6 mars 2011.

Le 3 mars 2011, le conseil d'administration, conformément aux termes de l'option offerte à la Société, a décidé de procéder au règlement de la rémunération complémentaire conditionnelle des TSRA par attribution d'actions ordinaires auto-détenues. Le 15 mars 2011, le nombre

d'actions ordinaires à remettre ainsi a été arrêté à 3.925.338, sur la base du ratio prévu par les modalités des TSRA : un TSRA donnait droit à 103,8 actions en remboursement et à 5,4 actions en cas de respect de l'engagement de conservation.

Actions de fidélité (augmentation de capital 2008)

Le 25 avril 2008, la Société a décidé de procéder au remboursement anticipé en espèces du solde des ORA II, par utilisation du produit de l'émission d'actions ordinaires nouvelles souscrites sur exercice des bons de souscription d'actions, attribués gratuitement aux actionnaires. Le 4 juin 2008, la Société constatait la réalisation d'une augmentation de capital d'un montant nominal de 41 848 875,60 euros par émission de 104 622 189 actions ordinaires sur exercice de 59 784 108 bons de souscription. Comme indiqué dans la note d'opération visée par l'AMF le 28 avril 2008 sous le numéro R. 08-024, cette opération prévoit l'attribution d'actions supplémentaires pour les personnes ayant

conservé jusqu'au 6 mars 2011, les actions ordinaires nouvelles souscrites sur exercice des bons de souscription 2008 ou acquises directement auprès des banques garantes de l'opération à la date du règlement-livraison et inscrites sous le code ISIN FR0010612176.

Le 3 mars 2011, le conseil d'administration a décidé de procéder à cette émission. La date de jouissance de ces actions ordinaires supplémentaires est fixée au 1^{er} janvier 2011 ; en conséquence, elles sont inscrites sous un code ISIN spécifique (ISIN FR 0010978825) jusqu'à la mise en paiement du dividende de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Le 15 mars 2011, 2.396.905 actions supplémentaires portant jouissance au 1^{er} janvier 2011 ont été émises par prélèvement sur la réserve indisponible constituée sur décision du conseil d'administration du 25 avril 2008, aux fins de libérer le montant nominal de ces actions supplémentaires.

Résultats de Groupe Eurotunnel SA au cours des cinq derniers exercices

	2010	2009	2008	2007	2006
Capital en fin d'exercice					
Capital social	213 684 473	190 825 292	75 936 766	23 913 644	1 000
Nombre d'Actions Ordinaires existantes	534 211 182	477 063 229	189 841 915	59 784 111	1 000
Nombre d'Actions de Préférence existantes	-	1	1	1	-
Nombre maximal d'Actions Ordinaires GET SA futures à créer sur exercice des droits des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital de GET SA(*)	41 993 893	99 016 039	409 653 217	553 005 748	-
Opérations et résultats de l'exercice (en milliers d'euros)					
Chiffre d'affaires hors taxes	11 222	11 626	12 340	5 112	-
Résultat avant impôts, participation des salariés et dotations nettes aux amortissements et provisions	570 037	24 447	61 566	135	0
Impôts sur les bénéfices	497	3	-	-	-
Résultat après impôts, participation des salariés et dotations nettes aux amortissements et provisions	571 264	24 450	41 863	317	0
Résultat distribué	(**)21 368	19 231	7 594	-	-
Résultat par action (en euros)					
Résultat après impôts, participation des salariés et avant dotations aux amortissements et provisions	1,07	0,05	0,32	ns	ns
Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	1,07	0,05	0,22	ns	ns
Dividende attribué à chaque action regroupée	(**)0,04	0,04	0,04	-	-

* Pour le détail, voir la note N des comptes consolidés figurant en paragraphe 20.3.1 du Document de Référence.

** Sous réserve de l'approbation par l'assemblée générale ordinaire du 28 avril 2011 de l'affectation du résultat 2010.

Dispositions légales

Les actionnaires peuvent prendre part à la présente assemblée générale mixte quel que soit le nombre d'actions dont ils sont propriétaires.

A. Formalités préalables à effectuer pour participer à l'assemblée

Les actionnaires souhaitant assister à cette assemblée, s'y faire représenter ou voter par correspondance, devront justifier de la propriété de leurs actions au troisième jour ouvré précédant l'assemblée à zéro heure, heure de Paris (soit le 21 avril 2011, zéro heure, heure de Paris) :

- ▲ pour l'actionnaire nominatif, par l'inscription de ses actions sur les registres de la Société ;
- ▲ pour l'actionnaire au porteur, par l'enregistrement comptable de ses actions, à son nom ou au nom de l'intermédiaire inscrit pour son compte (dans le cas d'un actionnaire non résident) dans son compte titres, tenu par l'intermédiaire bancaire ou financier qui le gère.

Cet enregistrement comptable des actions doit être constaté par une attestation de participation délivrée par l'intermédiaire habilité, qui apportera ainsi la preuve de sa qualité d'actionnaire. L'attestation de participation délivrée par l'intermédiaire habilité doit être jointe au formulaire de vote par correspondance ou par procuration, ou à la demande de carte d'admission, adressés, par l'intermédiaire habilité, à BNP Paribas Securities Services – CTS Assemblées Générales, Grands Moulins de Pantin, 9, rue du Débarcadère, 93761 Pantin Cedex.

B. Modes de participation à cette assemblée

1. Les actionnaires désirant assister personnellement à cette assemblée pourront demander une carte d'admission de la façon suivante :
 - ▲ pour l'actionnaire nominatif : demander une carte d'admission à BNP Paribas Securities Services – CTS Assemblées Générales, Grands Moulins de Pantin, 9, rue du Débarcadère, 93761 Pantin Cedex, ou se présenter le jour de l'assemblée directement au guichet spécialement prévu à cet effet muni d'une pièce d'identité ;
 - ▲ pour l'actionnaire au porteur : demander à l'intermédiaire habilité qui assure la gestion de son compte titres, qu'une carte d'admission lui soit adressée. Une attestation est également délivrée par l'intermédiaire habilité à l'actionnaire souhaitant assister personnellement à cette assemblée et qui n'a pas reçu sa carte d'admission le troisième jour ouvré précédant l'assemblée.
2. Les actionnaires n'assistant pas personnellement à cette assemblée et souhaitant voter par correspondance ou être représentés en donnant pouvoir au Président de l'assemblée, à leur conjoint ou à un autre actionnaire, ou à toute personne physique ou morale de leur choix dans les conditions légales et réglementaires, notamment celles prévues à l'article L.225-106 I du Code de commerce, pourront :

- ▲ pour l'actionnaire nominatif : renvoyer le formulaire unique de vote par correspondance ou par procuration, qui lui sera adressé avec la convocation, à l'adresse suivante : BNP Paribas Securities Services – CTS Assemblées Générales, Grands Moulins de Pantin, 9, rue du Débarcadère, 93761 Pantin Cedex ;
- ▲ pour l'actionnaire au porteur : demander ce formulaire par lettre adressée à l'intermédiaire auprès duquel ses titres sont inscrits, à compter de la date de convocation de l'assemblée. Cette demande devra être parvenue au Service des Assemblées de BNP Paribas Securities Services, au plus tard six (6) jours avant la date de réunion de cette assemblée, soit 19 avril 2011, avant 12h00. Le formulaire unique de vote par correspondance ou par procuration devra être renvoyé à l'intermédiaire financier qui se chargera de le faire parvenir à BNP Paribas Securities Services – CTS Assemblées Générales, Grands Moulins de Pantin, 9, rue du Débarcadère, 93761 Pantin Cedex, accompagnée d'une attestation de participation.

Les votes par correspondance ne seront pris en compte qu'à condition de parvenir deux (2) jours au moins avant la date de l'assemblée, soit, le 26 avril 2011 avant 12h00, à BNP Paribas Securities Services – CTS Assemblées Générales, Grands Moulins de Pantin, 9, rue du Débarcadère, 93761 Pantin Cedex.

Il est rappelé que les procurations écrites et signées doivent indiquer les nom, prénom et adresse de l'actionnaire, ainsi que ceux de son mandataire. La révocation du mandat s'effectue dans les mêmes conditions de forme que celles utilisées pour sa constitution.

L'actionnaire peut révoquer son mandataire, étant précisé que la révocation devra être effectuée par écrit et selon les modalités précisées ci-dessus. Pour désigner un nouveau mandataire après révocation, l'actionnaire devra demander à BNP Paribas Securities Services (s'il est actionnaire au nominatif) ou à son intermédiaire habilité (s'il est actionnaire au porteur) de lui envoyer un nouveau formulaire de vote par procuration, qu'il devra retourner, en y portant la mention « Changement de mandataire », à BNP Paribas Securities Services, – CTS Assemblées Générales, Grands Moulins de Pantin, 9, rue du Débarcadère, 93761 Pantin Cedex, trois jours calendaires au moins avant la tenue de l'assemblée générale, soit le 25 avril 2011.

Pour cette assemblée, il n'est pas prévu de vote par des moyens électroniques de communication et, de ce fait, aucun site Internet visé à l'article R.225-61 du Code de commerce ne sera aménagé à cette fin.

3. Conformément aux dispositions de l'article R.225-79 du Code de commerce, la notification de la désignation et de la révocation d'un mandataire peut également être effectuée par voie électronique, selon les modalités suivantes :

▲ pour les actionnaires au nominatif pur : en se connectant sur le site PlanetShares/My Shares avec ses identifiants habituels indiqués sur le relevé de portefeuille et en allant sur la page « Mon espace actionnaire – Mes assemblées générales » puis enfin en cliquant sur le bouton « Désigner ou révoquer un mandat ». Si un actionnaire n'est plus en possession de son identifiant et/ou mot de passe, il peut suivre les indications données à l'écran pour les obtenir ;

▲ pour les actionnaires au nominatif administré ou au porteur : en envoyant un email à l'adresse électronique suivante : paris.bp2s.france.cts.mandats@bnpparibas.com. Ce courriel devra obligatoirement contenir les informations suivantes : nom de la Société, nom, prénom, adresse, références bancaires du mandant, ainsi que les nom, prénom et si possible adresse du mandataire. L'actionnaire devra obligatoirement demander à son intermédiaire habilité d'envoyer une confirmation écrite au service Assemblées Générales de BNP Paribas Securities Services – CTS Assemblées Générales – Grands Moulins de Pantin, 9, rue du Débarcadère, 93761 Pantin Cedex.

Afin d'être valablement prises en compte les désignations ou révocations de mandats notifiées par voie électronique devront être reçues au plus tard la veille de l'assemblée générale, à 15h00 (heure de Paris).

4. Conformément aux dispositions de l'article R.225-85 du Code de commerce, lorsque l'actionnaire aura déjà exprimé son vote par correspondance, demandé sa carte d'admission ou une attestation de participation pour assister à l'assemblée, il ne pourra plus choisir un autre mode de participation à l'assemblée. Ne seront pas admises à assister à l'assemblée les personnes n'ayant pas justifié de leur qualité d'actionnaire ou mandataire, ni les actionnaires ayant déjà exprimé leur vote. Les accompagnateurs ne seront pas admis.

Un actionnaire ne peut assister en personne à l'assemblée, y voter pour une partie de ses actions et, simultanément, désigner un mandataire pour voter au titre du solde de ses actions ; un actionnaire qui assiste personnellement à l'assemblée ne peut utiliser d'autre technique de vote que de voter lui-même pour l'intégralité de ses titres.

5. L'actionnaire qui a déjà exprimé son vote à distance, envoyé un pouvoir ou demandé sa carte d'admission ou une attestation de participation peut à tout moment céder tout ou partie de ses actions. Cependant, si la cession intervient avant le troisième jour ouvré précédant l'assemblée à zéro heure, heure de Paris, la Société invalide ou modifie en conséquence, selon le cas, le vote exprimé à distance, le pouvoir, la carte d'admission ou l'attestation de participation. A cette fin, l'intermédiaire habilité teneur de compte notifie la cession à la Société ou à son mandataire et lui transmet les informations nécessaires.

Aucune cession ni aucune autre opération réalisée après le troisième jour ouvré précédant l'assemblée à zéro heure, heure de Paris, quel que soit le moyen utilisé, n'est notifiée par l'intermédiaire habilité ou prise en considération par la Société, nonobstant toute convention contraire.

6. Conformément à l'article R.225-84 du Code de commerce, tout actionnaire peut poser des questions écrites au Président du Conseil d'Administration à compter de la publication de l'avis préalable (R.225-73 du Code de commerce). Ces questions doivent adressées au siège social de la Société, par lettre recommandée avec demande d'avis de réception ou par voie de télécommunication électronique à l'adresse suivante : PresidentGET@eurotunnel.com au plus tard le quatrième jour ouvré précédant la date de l'assemblée générale, soit le 20 avril 2011. Elles doivent être accompagnées d'une attestation d'inscription en compte.

C. Information

Les documents et renseignements relatifs à cette assemblée générale sont tenus à disposition des actionnaires, dans les conditions légales et réglementaires en vigueur et, en particulier, les informations visées à l'article R.225-73-1 du Code de commerce sont publiées sur le site internet www.eurotunnelgroup.com.

Conformément à la loi française, les documents mentionnés ci-après relatifs à l'assemblée générale ordinaire et extraordinaire de Groupe Eurotunnel SA sont disponibles sur demande :

- a. Document de référence 2010, déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers.
- b. Rapports du conseil d'administration à l'assemblée générale.
- c. Rapports des commissaires aux comptes à l'assemblée.
- d. Exposé sommaire de la situation.
- e. Tableau des résultats des cinq derniers exercices.
- f. Ordre du jour et projets de résolutions présentés par le conseil d'administration aux actionnaires de Groupe Eurotunnel SA.
- g. Liste des administrateurs et dirigeants, ainsi que les fonctions qu'ils exercent dans d'autres sociétés.
- h. Formule de pouvoir et de vote par correspondance.
- i. Formule de demande d'envoi de documents.

Les documents mentionnés aux *d*, *e*, *f*, *h*, et *i* sont inclus dans le présent document ou y sont joints. Les documents mentionnés aux *b*, *c* et *g* sont quant à eux inclus dans le Document de référence 2010, disponible sur le site www.eurotunnelgroup.com ou en format papier sur demande.

Les actionnaires souhaitant recevoir une copie de ces documents sont priés de remplir le formulaire ci-après.

D. Droit de communication

Conformément à l'article R.225-89 du Code de commerce, les documents ci-dessus, la liste des actionnaires nominatifs et les documents qui sont en permanence à la disposition des actionnaires, peuvent être consultés dans les délais légaux, au siège social de Groupe Eurotunnel SA aux heures de bureau chaque jour de la semaine (excepté samedi, dimanche et jours fériés).

En vertu des dispositions légales et réglementaires du Code de commerce, tout actionnaire peut faire une demande d'envoi de documents en l'adressant, accompagnée de son **attestation de participation pour les actionnaires au porteur**, à BNP Paribas Securities Services – CTS Assemblées Générales, Grands Moulins de Pantin, 9 rue du Débarcadère, 93761 Pantin Cedex en renvoyant le bordereau d'envoi ci-après.

Attention : l'actionnaire devra joindre à sa demande d'envoi de documents une attestation de participation délivrée par l'intermédiaire financier justifiant de sa qualité d'actionnaire à la date de sa demande. En raison de la nécessité de justifier de sa qualité d'actionnaire au moment de la demande, **aucune autre demande d'envoi de document, téléphonique notamment, ne pourra être prise en compte.**

Bordereau de demande d'envoi de documents

**ASSEMBLEE GENERALE MIXTE
GROUPE EUROTUNNEL SA
28 avril 2011 à 10h15**

Retourner ce document dûment complété et signé

BNP Paribas Securities Services

CTS Assemblées Générales
Grands Moulins de Pantin
9 rue du Débarcadère
93761 Pantin Cedex

Je soussigné(e)

Mme Mlle M

Nom (ou dénomination sociale) (1) : _____

Prénom : _____

Numéro de référence actionnaire : _____

Détenteur de : _____ actions nominatives et/ou _____ actions au porteur, souhaite recevoir les documents ou renseignements visés aux articles R.225-81 et R.225-83 du Code de commerce concernant l'assemblée générale mixte du 28 avril 2011, à l'exception de ceux annexés au présent document de la façon suivante (2) :

Soit par email à l'adresse suivante :

Soit par courrier postal à l'adresse suivante :

N° : _____ Rue : _____

Code postal : _____ Ville _____ Pays _____

En cas de communication de l'adresse, j'autorise Groupe Eurotunnel SA ou son mandataire le cas échéant à utiliser mon adresse électronique pour l'envoi de toute communication « Corporate » en relation avec la vie sociale de l'entreprise. En cas de refus, cocher ici

Fait à _____ le, _____

Signature :

Conformément à l'article R.225-88 du Code de commerce, les actionnaires titulaires de titres nominatifs peuvent obtenir de la Société, par une demande unique, l'envoi des documents et renseignements précités à l'occasion des assemblées ultérieures.

NB : si les informations contenues sur le présent document sont utilisées pour un fichier nominatif informatisé, elles seront soumises aux prescriptions de la loi 78-17 du 6 janvier 1978, notamment en ce qui concerne le droit d'accès et de rectification pouvant être exercé par l'intéressé.

(1) Pour les personnes morales, indiquer la dénomination sociale exacte.

(2) Indiquer uniquement une adresse au choix entre postale ou email. Dans l'hypothèse où les deux modes d'envoi (adresse postale et adresse email) seraient mentionnés, les documents seront adressés uniquement par email à l'adresse indiquée ci-dessus.

GROUPE EUROTUNNEL SA

Société anonyme au capital de 213 684 472,80 euros

Siège social : 3 rue La Boétie – 75008 Paris

483 385 142 RCS Paris