

23 avril 2018

Cher actionnaire,

Un grand merci, au nom du Conseil d'administration et de moi-même, pour le soutien sans ambiguïté que vous nous avez apporté par vos votes en Assemblée générale (voir au verso).

Atlantia, notre principal actionnaire ayant voté par correspondance, le Bureau de l'Assemblée était constitué par les deux actionnaires présents détenant le plus de voix, à savoir TCI et le FCPE.

Après la présentation des résultats 2017 par François Gauthey, Directeur général délégué, et un point d'actualité sur le **chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2018** paru le matin même (voir au verso), j'ai ensuite commenté les aspects de **gouvernance**, puis présenté les **perspectives** de votre Groupe.

Je vous invite à visionner la retransmission vidéo des présentations faites à cette occasion que vous trouverez en page AG 2018 sur notre site internet corporate.

Signe des temps, les questions orales ont à juste raison largement porté sur le fret ferroviaire où de réelles opportunités existent. Conjoncturellement, les grèves actuelles de la SNCF ne facilitent pas la vie des équipes d'Europorte, mais la décision courageuse du gouvernement français de filialiser Fret SNCF va indéniablement assainir le marché. De ce fait, Europorte pourra atteindre la forte rentabilité que nous avons dégagée chez GB Railfreight.

La conclusion de cette assemblée est clairement celle de la **confiance** dans l'avenir.

Getlink SE

Suite à l'approbation de la résolution 27 par l'Assemblée générale le 18 avril 2018, Euronext a publié un avis faisant état de la cotation de la société sous sa nouvelle dénomination sociale. En conséquence, à compter du mardi 24 avril 2018, le libellé des actions sera le suivant :

- Getlink SE
- Code ISIN et Euronext : FR0010533075
- Mnémonique : GET

L'action GET avait été attaquée dès le lendemain du vote du Brexit – injustement à notre avis – alors que rien n'avait changé. Bientôt deux ans après ce vote, nous voyons que **les trafics d'Eurotunnel se portent bien**, que les taux de **croissance** annoncés par les organismes officiels sont très satisfaisants et que des **investissements** majeurs sont toujours planifiés en Grande-Bretagne (le fabricant automobile français PSA vient d'annoncer récemment un investissement de 100 M€ dans une usine Opel ; Google a, quant à lui, annoncé la construction à Londres de son siège social de 7 000 personnes !...)

Nous sommes en train **d'actualiser l'étude Ernst & Young** de 2016 sur les échanges commerciaux entre le Royaume-Uni et l'Europe continentale qui montrait qu'un quart des flux, pour une valeur de 120 Md€, passait par le Tunnel. Nous publierons début juin cette actualisation, mais sachez que la Liaison Fixe a vu passer 135 Md€ en 2017.

Les **négociations** entre le gouvernement britannique et l'Union européenne se poursuivent même si des sujets difficiles (la frontière en Irlande) restent à traiter. Il est acquis que la période de transition durera jusqu'en décembre 2020 et de plus en plus de voix s'élèvent pour un Brexit « pragmatique ». Nous suivons tout cela avec attention et défendons dans la discrétion vos intérêts. Nous disposons en interne de **modèles économiques**, respectivement, un **plan à 5 ans** et aussi une « **trajectoire 2086** », correspondant à la durée exceptionnelle de la Concession du tunnel sous la Manche, que nous mettons à jour régulièrement. C'est ce qui nous a permis de confirmer sans hésitation que nous visons maintenant un **EBITDA en 2022 supérieur à 735 M€**.

Enfin, signalons que le **changement de nom en Getlink SE** a été approuvé à 99,97 % ! La preuve que votre groupe est définitivement entré dans une nouvelle ère.

Fidèlement,



Jacques Gounon
Président-Directeur général

En bref...



Prochains rendez-vous

25 juillet : résultats semestriels 2018 de Getlink

Assemblée Générale 2018



Lors de l'Assemblée générale qui s'est tenue le 18 avril à Marcq-en-Baroeul, le quorum des actionnaires présents ou représentés, sur la base d'un total de 370 039 203 actions, a atteint plus de 69 % des titres ayant droits de vote. La totalité des résolutions soumises au vote par le Conseil d'administration a été largement approuvée.

Parmi les résolutions présentées, l'Assemblée générale a notamment approuvé les comptes sociaux et les comptes consolidés 2017, le versement du dividende de 0,30 € par action, la cooptation de Bertrand Badré en tant qu'administrateur indépendant, le renouvellement des mandats d'administrateurs de Jacques Gounon, Corinne Bach, Patricia Hewitt, Philippe Vasseur et Tim Yeo, les nominations de Giovanni Castellucci et de Elisabetta De Bernardi en tant qu'administrateurs représentant Atlantia ainsi que les rémunérations 2017 des dirigeants, la politique de rémunération 2018, le changement de dénomination sociale en Getlink SE et la modification de l'âge limite du Directeur général de 65 à 68 ans, permettant ainsi la poursuite des fonctions de Directeur général de Jacques Gounon.

Dividende de l'exercice 2017

L'Assemblée générale a ainsi voté à 99,17 % en faveur de la résolution fixant le dividende à 0,30 € par action (+15 %) au titre de l'exercice 2017. Le dividende sera donc détaché de l'action ordinaire sur Euronext le 22 mai et sera mis en paiement le 24 mai 2018.

2 500 actionnaires

ont déjà choisi l'e-relevé de compte et l'e-convocation à l'Assemblée générale dans le cadre de notre stratégie de digitalisation. Merci à eux qui, par un moyen moderne et performant, nous permettent de faire des économies en respectant l'environnement.

Trafic et chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2018

Getlink

- Forte hausse du chiffre d'affaires des Navettes Eurotunnel de +7 % à 138,3 M€
- Chiffre d'affaires du réseau ferroviaire en progression de +3 % à 70,1 M€
- Hausse du chiffre d'affaires d'Europorte de +3 % à 29,7 M€
- Nouvelle progression du chiffre d'affaires du Groupe : +5 % à 241,4 M€
- La croissance économique des deux côtés de la Manche et l'évolution des négociations du Brexit permettent à Getlink de viser un EBITDA de plus de 735 M€ en 2022.

Chiffre d'affaires du Groupe*

en M€



Liaison Fixe sous la Manche : Eurotunnel

- Navettes Camions : croissance du trafic de 3 % avec 423 851 camions transportés et confirmation de sa place de premier acteur du marché avec une part de marché en hausse de 2,1 points à 41,1 %. Record de trafic journalier de plus de 7 000 camions établi le 25 janvier.
- Navettes Passagers : hausse du trafic de +4 % (487 203 voitures transportées) porté par un effet calendaire favorable (départs du week-end de Pâques en mars) malgré des conditions climatiques défavorables au tourisme. Part de marché voitures consolidée à 61,1 %.
- Trains à grande vitesse : trafic en hausse de +5 %, une dynamique sous-jacente qui devrait se poursuivre au 2^{ème} trimestre avec l'ouverture de la nouvelle liaison Londres-Amsterdam le 4 avril.
- Trains de marchandises transmanche : poursuite de la dynamique avec une hausse de trafic de +6 % et démarrage de nouvelles liaisons vers l'Italie et l'Allemagne.

Opérateur de fret ferroviaire : Europorte

- Poursuite de la croissance et reconduction des contrats avec des clients historiques.

ElecLink

- Poursuite des travaux de construction selon le calendrier.

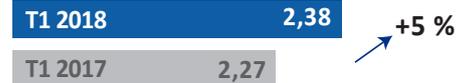
Navettes Camions

En milliers (nombre de camions transportés)



Eurostar

En millions (nombre de passagers Eurostar en Tunnel)



Navettes Le Shuttle Passagers

En milliers (nombre de voitures transportées)



Trains de marchandises

(nombre de trains en Tunnel)



* Au taux de change du 1^{er} premier trimestre 2018 de 1 £ = 1,137 €

Le Shuttle Freight au salon multimodal 2018



L'équipe commerciale du service Le Shuttle Freight participera à la 11^{ème} édition du Multimodal 2018, le 1^{er} salon du transport de fret et de la logistique au Royaume-Uni, qui se tiendra du mardi 1^{er} au jeudi 3 mai à Birmingham. Plus de 340 exposants et 9 000 visiteurs, principalement des responsables de la chaîne d'approvisionnement des entreprises, y sont attendus. Le Shuttle Freight les accueillera sur son stand 7032, hall 4, avec l'objectif de renforcer ses liens avec les clients existants et de développer de nouveaux contacts avec des clients potentiels.

Bibliothèque digitale flexiplus



Depuis le mois de mars, nos clients Flexiplus bénéficient d'un nouveau service gratuit disponible dans les deux salons dédiés de Coquelles et de

Folkestone : la bibliothèque online qui leur permet de télécharger en un clic jusqu'à deux journaux ou magazines, parmi la sélection d'Eurotunnel en français, anglais et néerlandais. Élément du plan de transformation digitale de Getlink, ce nouveau service place Eurotunnel Le Shuttle en phase avec les offres d'autres concurrents haut de gamme et permet de réduire le gaspillage de papier tout en préservant l'environnement.

1 999 véhicules de tourisme au service Flexiplus,

un record de trafic enregistré le 17 février dernier, soit un peu plus de 20 % du trafic passagers total de la journée.