



AVOUS

LA LETTRE AUX ACTIONNAIRES

5 mars 2018

Cher actionnaire,

Après avoir changé de nom, votre société change de premier actionnaire : vendredi dernier, le groupe Atlantia a acheté à Goldman Sachs Infrastructure Partners (GSIP) le véhicule Aero I Global & International qui détient 15,49 % des actions du Groupe et 26,66 % des droits de vote, sur la base de 12,40 € l'action, soit 1 056 M€ au total. C'est une étape importante pour notre futur et une excellente nouvelle.

Tout d'abord, je tiens à remercier GSIP et son dirigeant Philippe Camu du soutien permanent qu'ils ont apporté à notre évolution. Soyons clairs : nous n'aurions pas pu sauver Eurotunnel si GSIP n'avait pas souscrit en 2008 à l'émission d'un des éléments majeurs de la restructuration de la dette, le Titre Subordonné Remboursable en Actions (TSRA). Et tout au long de ces 10 dernières années, GSIP s'est comporté en actionnaire de long terme, au bénéfice de toute la communauté des actionnaires, petits et grands.

Atlantia, qui est présenté ci-contre, est un grand opérateur d'infrastructures qui partage, sous l'impulsion de son dirigeant Giovanni Castellucci, une même vision de long terme que la nôtre. Gestionnaires de nombreuses concessions, Atlantia a lancé une offre d'achat très disputée sur son concurrent espagnol Abertis, mais a indiqué que la réussite ou non de cette procédure était indépendante de son investissement dans Getlink qui vise à renforcer son développement en France et en Grande-Bretagne. Dans sa déclaration à l'AMF, Atlantia a indiqué qu'il n'envisageait pas de prendre le contrôle de votre société, même s'il ne s'interdisait pas d'augmenter sa participation, et qu'il souhaitait une représentation au Conseil.

L'arrivée d'Atlantia se fait sur la base d'une valeur d'entreprise bien supérieure à 10 Md€. Elle montre également une grande confiance dans notre capacité à progresser et à poursuivre notre politique de retour vers l'actionnaire par une politique de dividendes croissants. Elle nous apporte une réelle stabilité en levant l'hypothèque que pouvait représenter le départ inéluctable du fonds d'infrastructures GSIP.

A un mois et demi de notre prochaine Assemblée Générale, elle nous permet de nous projeter avec détermination dans l'avenir. Je vous donne rendez-vous le 18 avril prochain pour le constater.

Fidèlement,



Jacques Gounon
Président-Directeur général



Atlantia

En bref

C'est un groupe italien, détenu en partie par la famille Benetton, qui est un acteur majeur dans les infrastructures autoroutières et aéroportuaires :

- 18 concessions d'autoroutes dont 6 en Italie (dont la moitié du Tunnel du Mont Blanc), 4 au Brésil, 6 au Chili, 1 en Inde et 1 en Pologne, représentant au total plus de 5 000 km d'autoroutes
- 5 aéroports dont 2 près de Rome (Fiumicino et Ciampino) représentant 47 millions de passagers et 230 destinations, et 3 en France (Nice, Cannes-Mandelieu et Saint Tropez) représentant 12,4 millions de passagers et 110 destinations.

C'est également un fournisseur de solutions free-flow de péages électroniques aux Etats-Unis d'Amérique.

Le groupe est coté sur les marchés et représente, à fin 2017, une capitalisation boursière de 21,7 Md€, un chiffre d'affaires de près de 6 Md€, un EBITDA de 3,7Md€ et 2,5 M€ de cash flow.

Atlantia, qui emploie près de 16 000 salariés, conjugue à la fois une forte culture entrepreneuriale, financière et technologique et un engagement durable au plus haut niveau international en termes de principes environnementaux, d'éthique et de gouvernance, qui lui ont valu d'intégrer en 2009 l'indice du Dow Jones Sustainability World Index.

Giovanni Castellucci, âgé de 58 ans, est Directeur général d'Atlantia SpA et d'Autostrade per l'Italia. Diplômé en génie mécanique de l'université de Florence et d'un master en administration des affaires de l'université de Milan, il a travaillé dans le secteur du conseil de Boston Consulting Group à Paris et à Milan entre 1988 et 1999. En 2000, il a été nommé Directeur général du groupe Barilla. En 2001, il devient Directeur général d'Autostrade et a été promu, en 2006, Directeur général d'Atlantia.

En bref...

Prochains rendez-vous

18 avril : Assemblée Générale
25 avril : Chiffre d'affaires et trafic du 1^{er} trimestre 2018

Actionnaires au nominatif : optez pour l'e-convocation et l'e-vote

Dans le cadre de sa stratégie de digitalisation, le Groupe propose à ses actionnaires au nominatif la possibilité de recevoir par email les relevés de comptes et l'avis de convocation ! Connectez-vous à la rubrique E-services de vos informations personnelles sur la plateforme **Sharinbox** de Société Générale Securities Services.

Le Groupe vous propose également de choisir le vote par Internet, en vous connectant sur la plateforme **Sharinbox** de Société Générale Securities Services.

Alors, n'hésitez plus et choisissez ces solutions simples, rapides, économes, sécurisées et respectueuses de l'environnement !



7 023 camions

transportés par Le Shuttle Freight le 25 janvier, un nouveau record historique de trafic journalier, avec un taux de chargement moyen de 80 % et une qualité de service optimale.

Le shuttle sur Instagram

Après Facebook, Twitter et Youtube, Eurotunnel est désormais sur Instagram!
Rejoignez-nous sur @LeShuttle

Nouveaux trafic pour Europorte



Europorte poursuit son développement en Allemagne avec le démarrage en décembre dernier du nouveau trafic de castine (chaux crue) pour la société belge Lhoist, entre son usine en Lorraine et l'aciérie allemande de son client Rogessa, située dans la Sarre. La filiale de Getlink assure ainsi la traction complète, sans rupture de charge à la frontière, de trois trains de castine par semaine, avec ses propres conducteurs, bilingues et habilités sur les deux réseaux.

LafargeHolcim a également confié deux nouveaux trafics à Europorte, au départ de Le Teil, dans le département de l'Ardèche : l'un à destination de Bonneuil-sur-Marne près de Paris, avec deux trains par semaine, et l'autre à destination de La Mothe Achard, en Vendée, avec un train par semaine. Avec ces deux nouveaux flux, Europorte complète géographiquement son périmètre de prestations, une preuve indéniable de confiance de la part de ce client historique avec qui Europorte travaille depuis 2007.

ElecLink : avancement des travaux

Les travaux de construction de l'interconnexion électrique de 1 GW entre le Royaume-Uni et la France se poursuivent selon les délais et le budget prévus, tant au niveau des stations de conversion de Folkestone et de Peuplingues que de l'installation des supports et du rail de guidage en Tunnel ferroviaire Nord (voir photos ci-contre). Cette nouvelle interconnexion de 1 GW permettra d'augmenter de 50 % la capacité actuelle de transport d'électricité entre les deux pays, soit l'équivalent de la consommation de près de 2 millions de foyers. Les technologies utilisées respectent les exigences les plus élevées en termes de sécurité, d'hygiène et de protection de l'environnement, sous l'égide de la CIG. L'interconnexion électrique permettra, à partir de sa mise en service début 2020, d'accroître l'approvisionnement en électricité entre le Royaume-Uni et la France mais aussi de renforcer les capacités du réseau électrique européen.



Certificats CO₂ en ligne pour les clients fret

Les émissions de CO₂ produites par le transport d'un camion avec Le Shuttle Freight sont en moyenne 20 fois inférieures à celles à bord d'un ferry entre Calais et Douvres. Une performance écologique recherchée par nos clients transporteurs routiers et quantifiée par des certificats CO₂ délivrés chaque année par Eurotunnel. Envoyés jusqu'alors sous forme papier en début d'année, les certificats seront désormais accessibles en ligne sur le site extranet du fret. A partir de mars 2018, tous les clients possédant un compte pourront suivre et comparer leurs économies en émissions de CO₂ relatives à l'utilisation du Tunnel en sélectionnant la période de leur choix. Ces indicateurs précis leur permettront ainsi de mettre en avant leur choix d'un transport éco-responsable.

le shuttle freight
Certifié que
NOM DE SOCIÉTÉ
a permis de réduire d'au moins 120 tonnes les émissions de CO₂ en choisissant de traverser la Manche avec Eurotunnel Le Shuttle Freight entre le 01/01/2017 et le 01/01/2018

Merci de partager notre engagement constant à protéger l'environnement. nous sommes fiers d'être associés à votre entreprise.

Jo Willacy
Directeur Commercial

Tous grands indicateurs environnementaux ont été pris en compte des clients émetteurs certifiés.
Ce certificat est valide pour les trajets de transport de marchandises effectués entre Calais et Douvres en ferry entre le 01/01/2017 et le 01/01/2018.
Nécessitant un prix moyen de 100€ par camion pour traverser la Manche avec Eurotunnel Le Shuttle Freight.
Émission de CO₂ par camion : 1,000 tonnes de CO₂ par camion.