

25 juillet 2018

Cher actionnaire,

**Neuvième premier semestre de croissance** de nos activités et de notre profitabilité. Voici en résumé nos résultats à mi-année. Il faut de surcroît souligner qu'ils ont été obtenus dans un environnement difficile en France, avec la grève perlée de l'opérateur historique SNCF.

Malgré plusieurs annulations de trains de ce fait, **Eurostar** engrange lui aussi un record historique de trafic, avec près de 5,2 millions de passagers. **L'ouverture du service Londres-Amsterdam**, le 4 avril dernier, s'avère être un réel succès avec déjà plus de 50 000 passagers malgré les difficultés engendrées au retour par l'absence actuelle d'accord entre le Royaume-Uni et la Hollande sur les contrôles frontaliers. Souhaitons que cela soit réglé rapidement. Ceci conforte nos vues sur le potentiel de **nouvelles offres pour les trains à grande vitesse**, soit en termes de destinations, soit par l'arrivée de nouveaux opérateurs, notamment « low cost ». A titre d'exemple, la nouvelle ligne à grande vitesse entre Tours et Bordeaux a généré un trafic supplémentaire de plus de 20 %.

C'est la raison pour laquelle nous ne cessons de **prendre des initiatives** pour que ces dossiers avancent, soit au niveau des infrastructures, y compris par une harmonisation des signalisations ferroviaires grâce à l'ERTMS, soit par des études sur le potentiel d'un Paris-Londres à bas coût (voir au verso).

**Pour les trafics transmanche**, nous avons publié le 11 juillet dernier nos chiffres très impressionnants qui montrent que les échanges entre la Grande Bretagne et l'Europe continentale ne cessent de croître.

Dans le contexte actuel des **négociations sur le Brexit**, et sans commenter les nombreux épisodes dont rendent compte les media, cette croissance continue et les centaines de milliers d'emplois qui en dépendent doivent inciter le personnel politique des deux côtés de la Manche à faire preuve d'une totale responsabilité et garder le développement économique comme boussole de leurs décisions.

**Europorte poursuit sa progression** bien que de nombreux trains aient été empêchés de circuler par les

grévistes de la SNCF, entraînant un réel préjudice pour les chargeurs.

**En termes d'EBITDA**, nous considérons que la grève perlée de la SNCF nous a coûté environ 4,5 M€. Ceci veut dire que **notre résultat net de 39 M€**, en forte hausse de 15%, aurait pu être encore meilleur. Ceci est le résultat conjugué d'une augmentation du **chiffre d'affaires, +4 % à 510 M€**, et d'une réelle maîtrise des charges d'exploitation, avec seulement +3 %, ce qui est peu pour un **métier de services** comme le nôtre.

Même rigueur au niveau des **investissements** sur le tunnel sous la Manche, à 24 M€. Notre politique consiste à maintenir les installations au meilleur niveau de performances, avec un rythme de « croisière » de 25 M€ à 30 M€ par an et au-delà de réaliser des investissements spécifiques pour accompagner le développement du trafic ou moderniser les installations et les matériels.

Les investissements d'**ElecLink** s'élèvent en fonction de la bonne avancée du chantier à 355 M€ au 30 juin 2018. Nous arrivons prochainement à une phase importante du projet, avec le **tirage du câble** à proprement parler. Pour obtenir l'autorisation de tirage de la CIG, nous avons effectué à sa demande un nombre impressionnant d'études des risques de toute nature que nous avons conforté de notre côté par le recours à plusieurs experts indépendants. Bien que le coût de toute cette procédure soit élevé, nous le finançons car **la sécurité des biens et des personnes est pour nous une priorité absolue**.

L'été se présente donc bien. Nous souhaitons à ceux qui partent de passer d'excellentes vacances.

Fidèlement,



**Jacques Gounon**  
Président-Directeur général

# En bref...

## Prochains rendez-vous Getlink

23 octobre : chiffre d'affaires et trafic du 3<sup>ème</sup> trimestre 2018

## La Journée Investisseurs de Getlink à Londres



Le 19 juin dernier lors de sa Journée Investisseurs 2018 organisée à Londres, Getlink a présenté sa vision de l'évolution de ses marchés, ses perspectives de croissance et confirmé sa stratégie de long terme. Les 70 investisseurs et analystes financiers présents ont salué l'organisation de ce premier évènement Getlink. Jacques Gounon, Président-Directeur général, François Gauthey, Directeur général délégué et l'équipe dirigeante composée de Michel Boudoussier, Directeur général adjoint Corporate, Jo Willacy, Directrice commerciale Eurotunnel, Laurent Fourtune, Directeur des opérations Eurotunnel et Steven Moore, Directeur général d'ElecLink, tous ont démontré que Getlink est une vraie valeur d'avenir, technologique, innovante, profitable et créatrice de valeur grâce à la durée de la Concession de la Liaison Fixe.

## Déploiement de l'ERTMS sur les axes Paris-Bruxelles-Londres



Getlink, HS1, SNCF Réseau et Infrabel se sont engagés à unir leurs efforts pour harmoniser le déploiement du système de signalisation ferroviaire ERTMS (European Rail Traffic Management System) entre Paris, Bruxelles et Londres via le tunnel sous la Manche.

Ce déploiement permettra une meilleure interopérabilité, une meilleure ponctualité, une anticipation de l'obsolescence des systèmes de signalisation et une augmentation du trafic, le tout dans des conditions de sécurité optimales.

# Synthèse des résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2018

9<sup>ème</sup> premier semestre consécutif de croissance du chiffre d'affaires et de l'EBITDA qui permet à Getlink de confirmer ses objectifs 2022 et sa politique de rémunération des actionnaires.

### Eurotunnel : Concession de la Liaison Fixe

- 845 132 camions transportés (+2,7 %) : record de trafic
- 1,16 million de voitures transportées (+2,2 %)
- 5,2 millions de passagers Eurostar (+3 %), un record
- +2 % de trafic du fret ferroviaire transmanche
- +4 % de hausse du chiffre d'affaires à 450 M€ et de l'EBITDA à 247 M€

### Europorte : fret ferroviaire

- Hausse du chiffre d'affaires (+2 %) et de l'EBITDA à 4 M€

### ElecLink : interconnexion électrique

- Investissement de 116 M€

### Chiffres consolidés de Getlink au S1 2018

- Chiffre d'affaires en hausse de +4 % à 510 M€
- EBITDA en progression de +5 % à 250 M€
- EBIT en hausse de +8 % à 170 M€
- Résultat net consolidé en forte hausse à 39 M€ (+15 %) malgré l'impact des grèves SNCF au T2 2018.

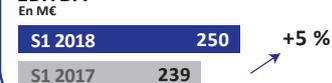
Plus d'informations sur le [communiqué](#) publié le 25 juillet 2018, sur le site internet de Getlink.

\* L'ensemble des comparaisons avec le S1 2017 se fait au taux de change du S1 2018 : 1 £ = 1,136 €.

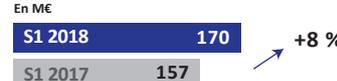
### Chiffre d'affaires du Groupe



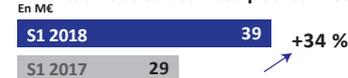
### EBITDA



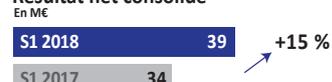
### EBIT



### Résultat net des activités poursuivies



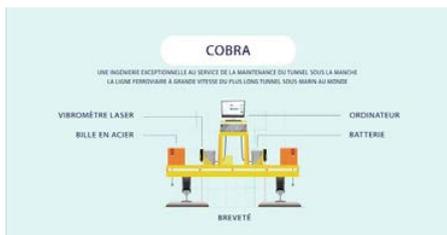
### Résultat net consolidé



## Un accord franco-britannique sur le numérique

Le secrétaire d'Etat français au numérique, Mounir Mahjoubi, et son homologue britannique, Matthew Hancock ont signé, début juillet, une série d'accords-cadres sur la digitalisation et l'intelligence artificielle dont un entre l'Institut français DataIA et le Alan Turing Institute au Royaume-Uni. Ce partenariat, qui vise à faire émerger une Europe digitale face aux géants technologiques américains et chinois, est un exemple de coopération indépendante du Brexit. Concrètement, il permet d'ouvrir la 3<sup>ème</sup> voie numérique au niveau de la recherche européenne, en croisant les informations, en développant des programmes de recherche bilatéraux, en facilitant les échanges d'étudiants et de chercheurs entre les deux pays et entreprenant des actions communes.

## Renouvellement de la Chaire sur les « Sciences pour le transport ferroviaire »



Début juillet, Eurotunnel et l'Ecole des Ponts ParisTech ont renouvelé pour 5 ans leur partenariat signé en 2013 à travers la Chaire « Sciences pour le transport ferroviaire » qui a déjà conduit par des modélisations avancées à optimiser la capacité du tunnel sous la Manche ou par des investissements numériques, au brevet d'une innovation majeure au service de la maintenance prédictive : le robot Cobra (voir [la vidéo](#)). Celui-ci, qui entre en phase industrielle, permet d'ausculter les blochets des voies par résonance et vibration, de détecter d'éventuelles fissures et de procéder à leur remplacement de manière préventive, tout en gagnant en productivité et en augmentant les temps de disponibilité du Tunnel. Pour l'avenir, les enjeux scientifiques visent à optimiser les comportements mécaniques, aérodynamiques et thermiques du Tunnel et à développer une approche prédictive de la maintenance dans une perspective d'équiper l'infrastructure en « Tunnel 3.0 ». Eurotunnel confirme son implication sociétale à travers cette exceptionnelle coopération entre le monde industriel de l'entreprise et celui de la recherche académique.

## Des trains low-cost Paris-Londres



Getlink a annoncé au début du mois travailler sur la possibilité d'une liaison ferroviaire Paris-Londres à prix réduits entre les gares périphériques de Roissy-Charles-de-Gaulle (nord-est de Paris) et de Stratford (est de Londres), en s'appuyant sur une étude réalisée par le cabinet Roland Berger. L'utilisation de ces gares conjuguée à celle de matériels roulants moins performants que ceux d'Eurostar permettraient ainsi de diminuer les coûts de fonctionnement de 25 à 30 % avec un trajet de près de 3 heures au lieu de 2h20. Potentiellement, cette offre pourrait séduire près de 2 millions de passagers par an.