



# Envoyez

## LA LETTRE AUX ACTIONNAIRES

15 juin 2018

Cher actionnaire,

Nous allons organiser pour la 1<sup>ère</sup> fois à Londres le 19 juin prochain une **Journée Investisseurs** pour présenter tout le potentiel de GETLINK et répondre aux questions des investisseurs.

Nous confirmerons à cette occasion notre capacité à générer en 2022 un **EBITDA supérieur à 735 M€** et son corollaire, **une politique de dividendes en croissance de plus de 5 centimes d'€ par action et par an**. Nous détaillerons notre gouvernance et notre politique tout à fait exemplaire en matière de responsabilité sociétale et environnementale.

**BlackRock, le 1<sup>er</sup> fonds mondial d'investissement**, avec plus de 6 000 Md\$ d'actifs sous gestion, ne s'y est pas trompé, puisqu'il vient de renforcer sa participation dans votre Groupe en ayant annoncé le franchissement du seuil de 5 % de détention. Les déclarations publiques de son dirigeant, Larry Fink, qui a récemment demandé aux dirigeants d'entreprises de penser long terme et de se soucier de responsabilité sociétale, correspondent tout à fait à ce que nous avons déjà mis en place.

**Le tunnel sous la Manche** a permis depuis son ouverture en 1994 un réel développement économique et a changé positivement la façon d'organiser voyages et production industrielle. Nous avons fait **actualiser par EY la précédente étude sur les flux transitant par la Liaison Fixe**, en détaillant ceux-ci par pays et par nature (voir au verso).

### Trois constats majeurs :

- **138 Md€ en valeur** sont passés en 2016 dans le Tunnel avec un quasi-équilibre entre importations et exportations de l'Europe continentale de/vers la Grande Bretagne. Cela représente 26 % des flux totaux.

- **l'imbrication des économies britannique et continentales** allant jusqu'à leur interdépendance est très forte, avec des centaines de milliers d'emplois à la clé.

- **les atouts du Tunnel (rapidité, fréquence, fiabilité, sécurité, simplicité...)** se font sentir jusqu'en Grèce ! 10 % des exportations grecques vers le Royaume-Uni et 17 % des importations passent par Eurotunnel.

**Cette attractivité**, combinée à notre politique de qualité de service (voir au verso le nouveau salon Flexiplus à Folkestone), nos exigences en matière de sûreté et de maintenance, **explique la croissance ininterrompue de nos trafics**. Nous avons en mai encore battu des **records historiques** pour le nombre de camions transportés par Le Shuttle.

Nous suivons bien sûr attentivement les négociations sur le **Brexit** et sommes en contact avec les Autorités en charge des contrôles relevant de la responsabilité des

Etats pour anticiper la mise en œuvre des nouvelles règles lorsqu'elles seront connues. Ces sujets étant communs avec les autres opérateurs, nous allons rejoindre l'association Norlink, qui regroupe les ports de Dunkerque, Calais et Boulogne-sur-Mer, pour soutenir le développement de la région des Hauts-de-France. Côté britannique, nous partageons la même détermination avec le port de Douvres et les membres du groupe de pilotage du *Southern Road Corridor* pour maintenir la fluidité des trafics dans la région du Kent et sur le transmanche.

Notre conviction, appuyée par les résultats de l'étude EY précitée, est que la vitalité des échanges transmanche l'emportera sur tout autre considération.

Cela vaut en particulier pour **ElecLink** : la Grande-Bretagne continuera d'importer et d'exporter de l'électricité vers le Continent car elle n'a pas d'alternative. ElecLink sera au cœur de ces échanges. Les travaux avancent conformément au planning. Nous finalisons toutes les études de sécurité demandées par la CIG et nous allons remettre à celle-ci fin juin la totalité des expertises indépendantes garantissant la qualité du processus suivi et l'exhaustivité des études conduites depuis le début du projet. Après autorisation, nous pourrons alors commencer à tirer le câble dans le tunnel ferroviaire, sans perturbation du trafic.

Un dernier mot sur **Europorte**. Là aussi les perspectives sont favorables. La loi portant réforme de la SNCF vient d'être votée. Ceci signifie qu'au plus tard le 1<sup>er</sup> janvier 2020 Fret SNCF, qui étouffe le marché français, sera responsabilisée. D'ici là, elle devra être recapitalisée (les pertes accumulées depuis 10 ans s'élevaient à près de 5 Md€) et nous comptons sur la Commission Européenne pour imposer des conditions qui ne permettent plus ce soutien abusif par des fonds publics et facilitent la libre concurrence. Europorte pourra alors poursuivre sereinement son développement profitable.

Votre Groupe a une stratégie claire, nos équipes sont motivées, les résultats sont là. Nous abordons l'été avec confiance.

Fidèlement,



**Jacques Gounon**  
Président-Directeur général

# En bref...



## Prochains rendez-vous

19 juin : Journée Investisseurs à Londres  
25 juillet : résultats semestriels 2018 de Getlink

## Eurotunnel, partenaire des champions européens de la mobilité de demain



### European Startup Prize for mobility

Cette année, Eurotunnel a apporté son soutien à la 1<sup>ère</sup> édition du European Startup Prize for Mobility, créée à l'initiative de Karima Delli, député européenne et présidente de la Commission des transports et du Tourisme au Parlement européen. Dans le contexte de l'émergence de solutions numériques, de l'explosion des nouvelles formes de mobilité et de l'impérativité des progrès écologiques, ce prix a rencontré un franc succès en faisant émerger les champions européens de la mobilité de demain : sur les 500 startups candidates de tous les pays d'Europe, 10 d'entre elles ont été sélectionnées et 4 récompensées. Un partenariat d'évidence pour Getlink, acteur majeur des infrastructures de mobilité et du transport éco-responsable en Europe, pleinement contributeur de la transition énergétique et déjà lancé dans un plan pluriannuel de transformation digitale. Plus d'information sur [EU Startup Prize for Mobility](#).

## Getlink : entrée de deux administrateurs salariés au Conseil d'administration

Suite à la décision de l'Assemblée Générale du 18 avril 2018 modifiant les statuts de la Société, le Conseil d'administration de Getlink accueille deux administrateurs représentant les salariés : Stéphane Sauvage, agent d'accueil clientèle fret depuis 1998, et Philippe Vanderbec, conducteur de Navette depuis 1993. S'inscrivant dans notre démarche continue d'amélioration de la gouvernance, ces désignations répondent aux exigences de participation des salariés à la gestion de leur entreprise et concourent au bon fonctionnement des différentes instances de représentation du personnel. Plus d'information dans le [communiqué de presse](#).

## Zoom sur le rapport EY : faits et chiffres clés

**12 millions** #LienVital

→ de touristes britanniques en vacances en France en 2016, dont 1/3 ont emprunté le tunnel sous la Manche

**4,3 Md€** #JusteATemps #JusteEnSéquence

→ la valeur des pièces automobiles transportées entre le Royaume-Uni et l'Allemagne par le Tunnel

**193 M€** #Rapidité #Fiabilité

→ la valeur des produits frais transportés d'Espagne vers le Royaume-Uni par le Tunnel

**38,6 Md€** #Rapidité #Fréquence

→ la valeur du fret postal et de messagerie transportée par le Tunnel

**53 %** #Sécurité

→ du volume des exportations irlandaises atteint l'UE via le Royaume-Uni, faisant du Tunnel sous la Manche un pont terrestre crucial pour les exportations d'Irlande

Plus d'information dans le [rapport EY](#) (version FR à suivre prochainement)

## Ouverture du salon Flexiplus à Folkestone

Nos clients du Shuttle munis d'un billet premium Flexiplus peuvent désormais faire une pause repos et restauration au nouveau salon baptisé Claude Monet sur le terminal de Folkestone. Ouvert le 18 mai dernier, il est la réplique du salon William Turner, inauguré l'été dernier à Coquelles. Ces salons de 500 m<sup>2</sup> au design contemporain, proposent des prestations haut de gamme gratuitement : snacking premium, boissons, corner Starbucks, espace dédié aux enfants ainsi qu'un espace « business » avec une sélection de journaux et magazines accessible sur place ou en version digitale.

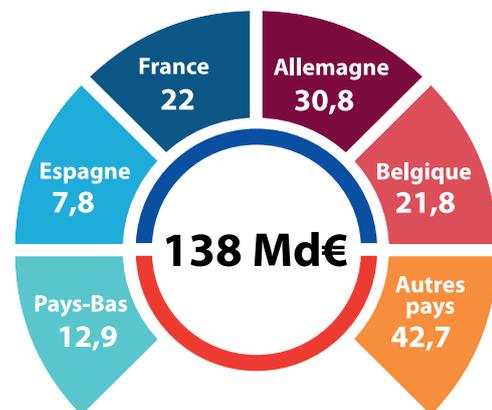
Accessibles 24h/24 et 7j/7 par tous les types de véhicules de tourisme, nos clients Flexiplus sont accueillis tous les jours de 6h à 22h par une équipe polyglotte. Ce nouveau salon constitue la dernière étape du plan de montée en gamme du service Flexiplus, pour lequel 14 M€ ont été investis entre 2016 et 2018.

Coté déco, deux tableaux s'inspirant du style de Claude Monet et de William Turner et réalisés par des étudiants ont été sélectionnés pour orner les murs des deux salons Flexiplus, à l'occasion d'un concours organisé par l'Université de Canterbury.

## Eurotunnel : clin d'œil à l'histoire du transmanche



A défaut de traverser la Manche par les airs, une réplique du Blériot XI de Louis Blériot a emprunté le Tunnel pour se rendre à une exposition de la *Shuttleworth Collection*, musée britannique de l'aviation. Propriété du Club Aéro des Garrigues (Gard), le Blériot XI a donc effectué la traversée de 50 km jusqu'à Folkestone à bord d'un Shuttle, à 100 m sous la niveau de la mer, à 140 km/h et en 27 minutes le 4 mai 2018 au lieu d'un vol de 33 km vers Douvres à 30 m au-dessus de la mer et à 60 km/h en 37 minutes le 25 juillet 1909.



Valeur des échanges commerciaux (importations et exportations) Royaume-Uni/Europe via le tunnel sous la Manche (en Md€)

