GROUPE EUROTUNNEL

La voie de l'avenir

Lettre aux actionnaires de Groupe Eurotunnel SE

22 AVRIL 2016

Cher actionnaire,

L'activité du Shuttle au 1er trimestre de cette année 2016 est de celle qui marque : avec 60,3 % de part de marché voitures et 40,5 % pour les camions, nous enregistrons une performance tout à fait remarquable qui montre tout le potentiel de la Liaison Fixe. Le chiffre d'affaires des Navettes est en hausse de 13 % et nous établissons un nouveau record de trafic pour les camions (voir les principaux chiffres au verso).

Ces chiffres montrent **l'efficacité des mesures de protection** réalisées l'année dernière pour renforcer la sécurisation du site de Coquelles et protéger les personnes (salariés, sous-traitants, cocontractants et migrants), dans le contexte de la crise migratoire. Nous travaillons avec les autorités françaises et britanniques, sans surenchère verbale comme le port de Calais, pour mettre en œuvre cette année la deuxième tranche de notre programme.

Eurostar, dont les nouvelles rames e320 continuent d'être progressivement mises en service, a transporté 2,2 millions de passagers, ce qui est très bien eu égard aux tragiques évènements de Bruxelles.

Notons également, un relatif léger mieux sur les trains de marchandises qui empruntent le Tunnel, ce segment d'activité étant le seul à rester impacté par la crise migratoire. Toute amélioration ne peut venir que d'une action concertée entre les opérateurs, notamment Deutsche Bahn et SNCF Réseau, gestionnaire du faisceau de Fréthun.

Europorte, qui a vu son environnement commercial se modifier profondément (baisse importante des activités charbon, acier et céréales), se redéploie avec succès : GB Railfreight a, par exemple, remporté le contrat de traction du prestigieux train Belmond Royal Scotsman.

Nos équipes ont bien l'intention de continuer sur cette lancée. Il y a d'ailleurs un fossé surprenant entre la réalité du terrain et les discours alarmistes que l'on entend à longueur de journée sur l'impact économique supposé des migrants et du référendum britannique du 23 juin. En tant qu'entreprise binationale, nous avons des atouts considérables et, sans méconnaître les difficultés de toute nature qui pourraient survenir, je constate que nos marchés restent porteurs et que notre place de leader ne fait que se renforcer.

J'aurai plaisir à vous confirmer cette analyse lors de notre **prochaine assemblée générale qui se tiendra le 27 avril prochain dans la banlieue de Lille, près du siège d'Europorte**. A part le lieu et l'introduction du vote par internet pour vous faciliter la vie, il n'y a aucune nouveauté en ce qui concerne les résolutions par rapport aux années passées.

Le dividende proposé à votre vote est à nouveau **en augmentation, de 22 %** à 0,22 € par action, ce qui représente un versement de 121 M€ (455 M€ au total depuis le paiement du premier dividende).

Nous vous proposons aussi d'affecter une partie des actions que nous avons rachetées à une distribution de 75 actions gratuites par salarié (hors les cadres dirigeants qui reçoivent des actions gratuites uniquement si un niveau exigeant de performances est atteint). Cet alignement des intérêts respectifs des actionnaires et des salariés est une constante de notre gestion sociale, bénéfique pour tous. Elle vient en complément d'une action politique de responsabilité sociétale et environnementale, dont les composantes vous sont détaillées dans le Rapport d'activité annuelle disponible sur notre site **www.eurotunnelgroup.com**.

Nos objectifs d'EBITDA sont connus : 560 M€ pour 2016 et 605 M€ pour 2017*.

Nous allons suivre également un nouveau critère : **le rendement total de l'avoir des actionnaires ou TSR (Total Shareholder Return)**. Il s'agit de la valeur cumulée du cours moyen de l'action majorée du dividende distribué, et nous la comparerons à la valeur équivalente donnée par l'indice de référence Dow Jones infrastructure. Malgré l'incertitude actuelle qui pèse sans raison sur l'action jusqu'au 23 juin, nous avons bien l'intention de continuer à faire mieux que nos pairs.

Nous sommes leader sur le transmanche, avec une concurrence maritime de seulement deux opérateurs. Eurostar va ouvrir de nouvelles routes : Amsterdam en 2017 et Bordeaux à l'étude. Nous allons utiliser le Tunnel pour faire passer l'interconnexion électrique ElecLink qui contribuera à améliorer notre rentabilité. Europorte, qui est le 1er acteur privé du fret ferroviaire en France et au Royaume-Uni derrière les deux opérateurs publics, a une superbe carte à jouer.

C'est donc avec confiance que nous voyons 2016 et que **nous vous remercions** par anticipation pour le soutien que vous allez exprimer par vos votes lors de l'assemblée générale du 27 avril 2016.

Fidèlement,

Jacques Gounon
Président-Directeur général

* Sur la base d'un taux de change de 1 £ = 1,375 €.

En bref...

Prochains rendez-vous

27 avril : Assemblée Générale
20 juillet : Résultats semestriels 2016 de Groupe Eurotunnel

Eurotunnel : nouveaux records de trafic en 2016

Le Shuttle a enregistré un record de fréquentation le vendredi 25 mars (« Good Friday », jour férié en UK) avec près de **12 000 véhicules de tourisme** transportés du terminal de Folkestone (Kent) en direction de Coquelles (Pas-de-Calais).
Trafic record aussi pour les Navettes Camions : meilleur trimestre historique avec **410 729 poids lourds** transportés au T1 2016.

Le Rapport d'activité et RSE 2015 du Groupe est en ligne

Les versions interactives et PDF du Rapport d'activité et de Responsabilité Sociétale de l'Entreprise de Groupe Eurotunnel sont en ligne sur le site Internet, dès la page d'accueil en rubrique **En savoir plus**.

« Tunnel » de retour sur les écrans

La 2ème saison de la série franco-britannique « Tunnel » a mis de nouveau le tunnel sous la Manche au centre de cette intrigue policière aux multiples rebondissements, diffusée en France sur Canal+ en mars dernier et en cours de diffusion en UK sur Sky Atlantic. Le duo d'enquêteurs Elise Wassermann (Clémence Poésy) et Karl Roebuck (Stephen Dillane) se retrouve pour élucider notamment un enlèvement et le crash d'un avion dans la Manche. Cette nouvelle série est saluée par les critiques d'un côté et de l'autre de la Manche.

Trafic et chiffre d'affaires du 1er trimestre 2016

Liaison Fixe sous la Manche : Eurotunnel

- 410 729 camions transportés, +10 % vs T1 2015 et avec 40,5 % de part de marché, le service conforte sa place de leader.
- 501 871 voitures transportées, +8 % vs T1 2015 et une part de marché croissante à 60,3 %, un record absolu.
- 2,2 millions de passagers Eurostar au T1 2016, en légère baisse du fait des attentats de Paris et Bruxelles.
- Le fret ferroviaire reste le seul trafic impacté par la crise migratoire mais Eurotunnel travaille à relancer le trafic maintenant que les voies sont de nouveau sécurisées.

Le chiffre d'affaires de l'activité des Navettes augmente significativement de 13 % à 135,5 M€ grâce à une augmentation du trafic et du *yield*.
A 207,3 M€, le chiffre d'affaires de la Liaison Fixe enregistre une hausse de 6 %.

Fret ferroviaire : Europorte

Europorte connaît un léger ralentissement dans le développement de son chiffres d'affaires, quasi stable à 72,6 M€, en raison des difficultés à obtenir de SNCF Réseau les sillons permettant le démarrage des campagnes pour ses clients du secteur automobile en France et la baisse de l'activité de transport du charbon liée l'augmentation de la taxe carbone au Royaume-Uni. GB Railfreight réussit à compenser cette baisse grâce aux nouveaux contrats démarrés en 2015 (Caledonian Sleeper) et début 2016 (Drax biomasse).

Le Groupe

Le chiffre d'affaires consolidé de Groupe Eurotunnel s'élève donc à 279,9 M€, en augmentation de +4 % par rapport à la même période en 2015.

Chiffre d'affaires du Groupe en M€

T1 2016	280	+4 %
T1 2015	268	

** L'ensemble des comparaisons avec 2015 se fait au taux de change du T1 2016 : 1 £ = 1,263 €.*

Navettes Camions
En milliers (nombre de camions transportés)

T1 2016	411	+10 %
T1 2015	374	

Eurostar
En millions (nombre de passagers Eurostar en Tunnel)

T1 2016	2,23	-3 %
T1 2015	2,30	

Navettes Le Shuttle Passagers
En milliers (nombre de voitures transportées)

T1 2016	502	+8 %
T1 2015	464	

Trains de marchandises
(nombre de trains en Tunnel)

T1 2016	442	-44 %
T1 2015	787	

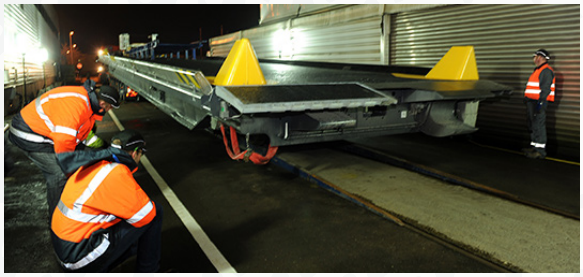
Plus d'informations sur le communiqué publié le 21 avril 2016, sur le site internet du Groupe.

Assemblée Générale de Groupe Eurotunnel SE

L'Assemblée Générale Mixte de Groupe Eurotunnel se tiendra le mercredi 27 avril 2016 à 10h à la Cité des Echanges, 59 700 Marcq-en-Baroeul. Les avis de convocation et formulaires de vote personnalisés ont été envoyés début avril aux actionnaires au nominatif pur et administré et aux détenteurs de CDI.
Pour en savoir plus, consultez la page **Assemblée Générale 2016** du site internet Groupe Eurotunnel, sur laquelle la retransmission vidéo en différé des temps forts de l'assemblée sera disponible dès le lendemain 28 avril en fin de journée.

Livraison du 1er wagon des nouvelles Navettes Camions

Le 1er des 111 wagons des 3 nouvelles Navettes Camions commandées à WBN a été livré le vendredi 15 avril dans les ateliers de maintenance d'Eurotunnel à Coquelles. Cette livraison sera suivie par d'autres durant les prochaines semaines et la mise en service opérationnel de la 1ère Navette Camions WBN est prévue en fin d'année 2016. Pour rappel, cet investissement de 60 M€ permettra de réaliser un des objectifs du programme Vision 2020, celui d'être en mesure de transporter 2 millions de camions par an en 2020. Cette flotte renforcée permettra alors de proposer une fréquence de 8 départs par heure et par direction au lieu de 6 actuellement en période de pointe.



Nouveau service de GB Railfreight en Ecosse

Depuis lundi 18 avril, la locomotive 66746 de GB Railfreight, la filiale britannique d'Europorte, tracte le prestigieux train de luxe, le Belmond Royal Scotsman et ses wagons-lits, au coeur des sites les plus emblématiques d'Ecosse. GB Railfreight a signé avec Belmond Royal Scotsman un contrat de 5 ans pour les cinq prochaines saisons d'été, le service étant exploité au départ d'Edimbourg d'avril à octobre.