

23 OCTOBRE 2015

Cher actionnaire,

Le 3^{ème} trimestre, dont vous trouverez les principaux chiffres au verso, a totalement répondu à nos attentes dans un environnement compliqué, avec une **croissance du chiffre d'affaires pro forma** de 3 % à taux de change constant hors MyFerryLink. **La robustesse du modèle économique du Groupe est patente.**

En ce qui concerne **MyFerryLink**, rappelons l'arrêt forcé de cette activité fin juin, l'immobilisation des navires et les manifestations sporadiques des syndicalistes de la Scop SeaFrance. Je vous ai rendu compte dans la précédente Voie de l'Avenir des conditions de sortie de ce dossier, qui fait l'objet de diverses procédures juridiques initiées par le liquidateur de la Scop pour échapper à ses responsabilités. La décision de continuer avec le seul frèreur Nord-Pas-de-Calais n'est pas encore prise

car nous n'avons toujours pas de position claire des autorités de la concurrence (la CMA a plaidé en appel devant la Cour Suprême le 14 octobre dernier et le jugement est en attente).

L'essentiel de notre attention se porte sur la **pression migratoire** qui s'exerce sur le Calais et le Dunkerquois. Les migrants harcèlent les transporteurs routiers, abimant parfois camions et marchandises, et bloquent la circulation aussi bien sur les autoroutes vers le port de Calais que les voies SNCF de Frethun ou les accès à notre terminal.

La conséquence en est un relatif ralentissement de la croissance du marché du Détroit, surtout sensible au port de Douvres qui a annoncé une baisse de 10,5 % de son trafic. Nous n'avons pas connu cette situation, puisqu'au contraire nos trafics sont restés quasiment stables et, comme cela a déjà été indiqué, nous avons même battu notre **record historique** avec plus de 17 000 voitures le 15 août sur Le Shuttle. Ceci démontre l'efficacité de notre offre, même dans un contexte où l'image du Calais est dégradée. Le trafic Passagers reste sûr et nous confirmons aux nombreux touristes britanniques qu'ils peuvent venir sans crainte sur le Continent. Les transporteurs qui ont essayé des routes alternatives les abandonnent, tant elles sont plus longues, coûteuses et compliquées. De plus, par un **contrôle systématique des cargaisons**, nous veillons à assurer une sécurité absolue à nos clients.

Le trafic des **trains de marchandises**, qui ne représente qu'une très petite contribution à notre activité, souffre de l'arrêt systématique à Frethun qui offre des opportunités aux migrants. Même si nous travaillons à des mesures visant à protéger ce flux, nous avons déjà signalé à la Commission Européenne que l'objectif de 5 000 trains par an en 2018 dans le Tunnel était conjoncturellement compromis.

Le caractère vital pour l'économie britannique et européenne de la Liaison Fixe sous la Manche est reconnu et le soutien des deux

gouvernements a été immédiat et massif. **Grâce aux accords de financement** conclus avec le gouvernement britannique et SNCF Réseau pour l'édification de 29 km de nouvelles clôtures haute sécurité et le recrutement de 100 gardiens supplémentaires, nous bénéficions d'une aide « historique » pour faire face à une situation inédite. Les surcoûts d'exploitation feront eux l'objet d'une demande de remboursement auprès de la Commission Intergouvernementale, comme au 1^{er} semestre.

Les forces de police déployées par le gouvernement français sont également considérables et la **coopération renforcée** entre les deux ministres de l'Intérieur, concrétisée par la signature d'un accord sur notre terminal, est le gage d'une efficacité permanente. Nous pouvons compter également sur **une mobilisation et un dévouement hors pair** de nos équipes.

Nous poursuivons notre objectif d'être en mesure de gérer **2 millions de camions en 2020**, dont la première étape a été l'inauguration de Terminal 2015, le 20 octobre dernier à Coquelles, en présence de nombreux transporteurs. Cet investissement de 20 M€, réalisé dans les temps et les budgets prévus et qui sera complété à la fin de l'année par son équivalent à Folkestone, va nous donner un réel confort d'exploitation : avec 340 places de parking camions supplémentaires triplant notre capacité d'accueil et le doublement des voies de péages et d'inspection, nous avons la possibilité de maintenir la fluidité des circulations à leur meilleur niveau.

Eurostar, quant à lui, affiche également d'excellents résultats (+2 %), avec notamment l'impact positif de la liaison Londres-Marseille, en attendant l'arrivée des nouvelles rames e-320.

ElecLink, notre projet d'interconnexion électrique, avance conformément à son planning. La récente décision d'EDF d'investir dans une nouvelle centrale nucléaire à Hinkley Point (Somerset) ne peut que conforter l'intérêt de cette future infrastructure de 1 000 MW.

Europorte et GB Railfreight continuent de se développer de manière tout à fait satisfaisante. Même si un important client sidérurgiste britannique a disparu, la vitalité de l'économie britannique est à envier et conforte les ambitions de nos équipes. De plus, les réflexions en cours sur l'avenir de Network Rail peuvent créer des opportunités correspondant tout à fait à nos savoir-faire. En France, nous privilégions la qualité de service qui nous permet de fidéliser nos clients, comme Lhoist (fabricant de chaux) avec lequel nous venons de fêter 10 ans de collaboration fructueuse.

C'est donc un **groupe en ordre de marche** avec de solides perspectives qui aborde la fin de l'année, qui se concentre sur ses métiers de base, investit pour l'avenir et donne la priorité au client. Ce 3^{ème} trimestre, comme les deux premiers, en atteste.

Fidèlement,



Jacques Gounon
Président-Directeur général

En bref...

Contacts du Centre Relations Actionnaires

Depuis le 1^{er} octobre, date d'entrée en vigueur de la nouvelle réglementation des numéros de téléphone spéciaux en France, le Centre Relations Actionnaires de Groupe Eurotunnel est joignable au :

0 809 100 627 Service gratuit + prix appel

ou par mail à :

info.actionnaires@eurotunnel.com

Pour connaître le cours de l'action GET, le numéro reste inchangé :

0 810 445 596 Service 0,06 € / min + prix appel

Visite du Commissaire Européen aux Transports

Le 20 octobre, Jacques Gounon a accueilli Violeta Bulc, Commissaire européen aux Transports pour une visite du terminal d'Eurotunnel à Coquelles en présence de deux parlementaires européens, Karima Delli, députée et Michael Cramer, Président de la Commission TRAN. Tous ont ainsi pu constater de visu les nouvelles installations du Terminal 2015 pour les camions et l'importance économique du Lien Fixe dans les échanges transeuropéens.



GBRf à l'honneur des National Rail Awards 2015



Le 18 septembre à Londres, GB Railfreight a reçu le 1^{er} prix de la prestation fret et logistique décerné par Rail Magazine lors des National Rail Awards 2015 pour sa contribution majeure au développement du fret ferroviaire en GB.

Focus sur les chiffres d'affaires et de trafic Au 3^{ème} trimestre

Le chiffre d'affaires du Groupe, à périmètre comparable (hors MyFerryLink dont l'activité commerciale a cessé le 2 juillet 2015) est en croissance de 3 % à 334,4 M€.

Concession de la Liaison Fixe

- Trafic des Navettes Camions (350 000 camions) et Passagers (864 000 voitures) quasi stable (-1 % chacun) dans un environnement perturbé par l'activité migratoire dans le Calaisis
- 2,9 millions de passagers Eurostar ayant emprunté le tunnel sous la Manche (+2 %)
- 459 trains de marchandises ayant circulé en Tunnel (-33 %)
- Chiffre d'affaires des Navettes en progression de 3 % à 172 M€ et du segment de la Concession de la Liaison Fixe de 2 % à 260,3 M€

Europorte : fret ferroviaire

- Progression continue (+6 %) du chiffre d'affaires à 74,1 M€.

Sur les neuf premiers mois de l'année (1^{er} janvier au 30 septembre)

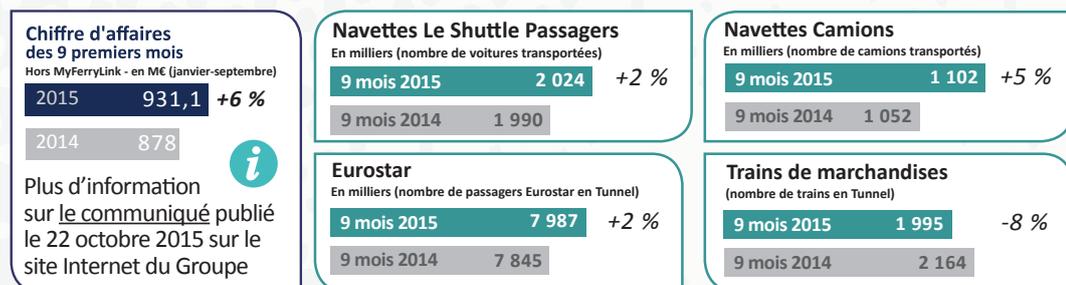
Le chiffre d'affaires total du Groupe progresse de +4 % à 983,2 M€.

Concession de la Liaison Fixe

- 1,1 million de camions transportés sur les Navettes (+5 %)
- 2 millions de voitures transportées sur Le Shuttle (+2 %)
- 8 millions de passagers Eurostar ayant emprunté le tunnel sous la Manche (+2 %)
- 1 995 trains de marchandises ayant circulé en Tunnel (-8 %)
- Chiffre d'affaires des Navettes en progression de 7 % à 447,5 M€ et du segment de la Concession de la Liaison Fixe de 5 % à 703,4 M€

Europorte : fret ferroviaire

- Chiffre d'affaires en hausse continue de +11 % à 227,7 M€.



L'ensemble des comparaisons avec 2014 se fait au taux de change moyen des 9 premiers mois de 2015 : 1 £ = 1,378 €

Coquelles : renforcement de la sûreté

Dès le début de l'année, Eurotunnel a réagi par rapport à l'augmentation des tentatives d'intrusion des migrants en renforçant progressivement l'ensemble du dispositif matériel



de sûreté du terminal de Coquelles, dont notamment :

- 29 km de nouvelles clôtures haute sûreté de 4 m de haut
- 32 km additionnels de concertina sur les cordons intérieurs et extérieurs
- Nouvelles caméras portant le nombre total à plus de 350
- Augmentation du nombre de sources lumineuses à plus de 10 000 pour accroître la visibilité de nuit.

Groupe Eurotunnel, récompensé pour sa gouvernance d'entreprise



En septembre, Groupe Eurotunnel a remporté le 1^{er} prix Dynamique de gouvernance décerné par le journal l'AGEFI lors des Grands prix du Gouvernement d'Entreprise, qui récompensent les meilleures sociétés cotées à Paris pour la qualité de leur gouvernement d'entreprise et la mise en œuvre des meilleures pratiques de gouvernance d'entreprise. Une dynamique que le Groupe entend bien poursuivre.

Claire Piccolin, Secrétaire du Conseil de Groupe Eurotunnel

Le Revenu

Le site Internet de Groupe Eurotunnel vient de se voir attribuer la note maximale, début octobre, par le magazine financier Le Revenu lors de son enquête annuelle sur les meilleurs sites internet des sociétés cotées du CAC 40 et du SBF120, pour la qualité de leur communication Actionnaires & Investisseurs en ligne : ergonomie de la navigation, pertinence et actualisation régulière des informations, gouvernance, fonctionnalités... Une distinction qui place le site www.eurotunnelgroup.com au même rang que ceux d'Air Liquide, EDF, Engie, l'Oreal, LVMH, Michelin, Total ou Vinci.