



Cher actionnaire,

Le Royaume-Uni vient de décider de quitter l'Union européenne : c'est le Brexit. Les premières réactions sont désordonnées tant il est difficile d'estimer les conséquences à moyen et long termes, aussi bien pour le Royaume-Uni que pour l'Europe continentale. Il faut toutefois souligner que le processus de sortie va conduire à de longues négociations, ce qui devrait permettre de passer de l'émotionnel au rationnel.

Comme le disent les Britanniques eux-mêmes : « *Keep calm and carry on!* * »

En ce qui concerne le tunnel sous la Manche, j'ai dit publiquement en décembre 2015 que le *leave* avait de sérieuses chances de l'emporter.

Nous avons analysé très en détail les flux de nos activités et notre conclusion a été que nous n'anticipons pas d'incidence sur notre activité :

- La Grande-Bretagne n'était ni dans l'espace Schengen ni dans la zone euro : aucun changement ;
- Londres, qui représente notre cœur de cible, pour Eurostar et nous-mêmes, est europhile et restera en contact étroit avec l'Europe ;
- Depuis 22 ans d'exploitation du Tunnel, la livre a connu d'importantes variations vis-à-vis de l'euro, sans que cela entrave la tendance générale de croissance de nos trafics ;
- Les migrants ne perturbent plus notre exploitation depuis plusieurs mois, les dispositifs de sécurisation du site sont efficaces et vont être encore renforcés. Précisons que notre région frontalière ne relève pas des accords du Touquet mais des articles 1 et 4 du Traité de Cantorbéry et de leur déclinaison dans le Protocole de Sangatte signé le 25 novembre 1991. Tout est donc en place depuis longtemps.

En un mot, et n'en déplaise aux spéculateurs, **notre modèle économique repose sur une nécessité, une attractivité et une compétitivité** telles que nous traverserons cette crise géopolitique sans difficulté et qu'à terme, nous ne voyons **pas de raisons de modifier nos objectifs d'EBITDA 2016 et 2017**.

Dans un autre domaine, **en France, la réforme ferroviaire** de 2014 finit de se mettre en place, avec les textes qui vont régir cette activité. C'est l'aboutissement d'un processus compliqué, débuté en 2011 avec les « Assises du Ferroviaire ». Outre la reconstitution du Groupe SNCF, l'un des objectifs recherchés par l'opérateur public était concrètement d'essayer de limiter la baisse de ses parts de marché.

* « Restons calme et poursuivons ! »

Nous avons activement participé à l'élaboration de **la convention collective qui va régir la profession** et le résultat nous satisfait :

- Les procès d'intention du type *dumping* social, même totalement infondés, ne viendront plus semer le doute chez les clients ;
- Europorte a dénoncé les accords sociaux existants pour en négocier de nouveaux, en adéquation avec les nouvelles règles. Son modèle économique n'est pas affecté ;
- A l'inverse, la SNCF a signé un accord d'entreprise qui ne supprime pas ses rigidités internes et qui renchérit ses coûts de production, notamment la nuit ;
- **Le différentiel de productivité avec Fret SNCF reste donc considérable, à notre avantage** et la croissance profitable d'Europorte n'est en rien compromise.

Europorte est et reste en France le 1^{er} opérateur privé derrière les deux opérateurs publics SNCF et DB (Deutsche Bahn), dans un contexte stable et clairement défini pour les prochaines années. C'est donc une très bonne nouvelle.

Saluons par ailleurs **l'inauguration du Tunnel du Saint-Gothard**, qui, avec ses 57 km de long, devient le tunnel ferroviaire le plus long au monde. Il s'agit en fait de deux tubes, (contre trois pour le tunnel sous la Manche), reliés tous les 325 m par un rameau de communication. Le budget de 11 Md€ a été respecté. Comparé à l'investissement en valeur actuelle de la Liaison Fixe, soit 15 Md€ dont 5 Md€ de frais financiers (à une époque où les taux d'intérêts n'avaient rien à voir avec ceux d'aujourd'hui), ce montant crédibilise la valeur de nos actifs, d'autant plus que le tunnel sous la Manche reste toujours le plus long tunnel sous-marin au monde.

Signalons également la décision de réaliser un **tunnel routier et ferroviaire immergé** de 19 km de long **entre l'Allemagne et le Danemark**, pour une mise en service en 2027, qui confirme le retour des tunnels comme moyen de franchissement d'obstacles naturels majeurs.

Souhaitons que **le tunnel Lyon-Turin** se concrétise rapidement. Avec des liaisons directes et rapides entre Turin et Lyon, il y a pour des trafics internationaux de marchandises et de voyageurs entre l'Italie et la Grande-Bretagne des opportunités significatives de croissance qui nous intéressent au premier chef.

Les infrastructures sont un facteur déterminant pour le développement économique et l'augmentation des échanges. Nous avons en ce domaine un savoir-faire unique et nous rendons service à des millions de passagers et de citoyens, à des milliers de transporteurs. Ceci n'est pas près de changer.

Fidèlement,

Jacques Gounon
Président-Directeur général



En bref...

Prochain rendez-vous

20 juillet : Résultats semestriels 2016 de Groupe Eurotunnel

Plus de 130 000 camions transportés chaque mois depuis 7 mois (novembre 2015 à mai 2016), une performance opérationnelle remarquable.



Le Shuttle Freight au Salon Multimodal 2016



L'équipe commerciale du service des Navettes Camions était présente, une année de plus, au Salon multimodal de Birmingham, l'évènement le plus important de l'année fréquenté par près de 10 000 professionnels du transport et de la logistique au Royaume Uni. Du 10 au 12 mai 2016, l'équipe a ainsi rencontré de nouveaux clients potentiels et pu renforcer ses liens avec les clients actuels. Ce salon a également permis de mettre en avant les nouveautés du Terminal 2015 et de présenter les nombreuses nouvelles mesures de sûreté du site de Coquelles, un atout majeur pour nos clients transporteurs.

Retrouvez-nous et nos vidéos sur les Réseaux

 @LeShuttle
@TruckShuttle
@GroupEurotunnel
@GB Railfreight

 Eurotunnel Le Shuttle
GB Railfreight

 Eurotunnel Le Shuttle
Eurotunnel Freight



Les actus d'Eurostar

Le 31 mai, Eurostar a lancé sa plateforme de vente en ligne de billets à petits prix : baptisée *Eurostar Snap* et accessible via un compte Facebook, elle propose des aller-simple entre Paris et Londres ou Bruxelles pour 33 €. Seule condition : la flexibilité, puisque le client est prévenu 48 heures à

l'avance de l'heure de l'embarquement à bord du train. Coté trafic, la ligne Eurostar reliant Londres à Marseille en 6h30 via le Tunnel sous la Manche a fêté ses 1 an d'existence avec plus de 182 000 réservations depuis son lancement le 1^{er} mai 2015. Eurostar a par ailleurs annoncé une forte croissance des ventes de billets durant la Coupe de l'Euro 2016 de football. Enfin, la circulation d'un nouvel Eurostar e320 sur le réseau ferroviaire aux Pays-Bas, le 28 avril dernier, marque le lancement des batteries de tests préalables à l'ouverture de la desserte Londres-Amsterdam en près de 4 heures prévue fin 2017.

Une récompense pour le *Share Incentive Plan* du Groupe



Le *Share Incentive Plan*, mis en place en 2015 par Groupe Eurotunnel pour les salariés de la Concession de Folkestone et de sa filiale GB Railfreight, a été récompensé en juin 2016 par le prix du Meilleur Plan d'épargne en actions lors des *Employee Benefits Awards* à Londres. Ce plan, qui s'apparente au Plan d'Epargne Groupe français, représente une nouvelle avancée vers une meilleure convergence entre collaborateurs français et anglais du

Groupe mais aussi entre salariés et actionnaires. En 2016, ce dispositif permet à présent aux employés britanniques d'investir en actions GET avec un abondement de l'entreprise équivalent pour les premiers 450 £, puis un abondement à hauteur de 25 % dans la limite de 1 800 £ par an.



Groupe Eurotunnel sur les écrans

Le tunnel sous la Manche a fait l'objet au printemps de deux reportages : un premier de la *BBC South East Today* consacré à la campagne de remplacement des rails en Tunnel pour assurer un niveau de sécurité maximal ; un deuxième diffusé dans l'émission *Le monde de Jamy* sur France 3 relatif à la sécurité sur la route des vacances, notamment à la vitesse de circulation d'un Eurostar entre Paris et Londres et au fonctionnement du dispositif des stations Safe qui équipent les tunnels ferroviaires.

Eurotunnel Le Shuttle fête l'anniversaire de sa Majesté la Reine



Du 10 au 12 juin, pour célébrer royalement les 90 ans de sa Majesté, les clients du Shuttle étaient accueillis sur le terminal de Folkestone par des sosies de la Reine Elizabeth II, du Prince Philip et par Henry le Corgi. Au programme des festivités organisées par l'équipe commerciale du Shuttle, deux vidéos qui ont fait le buzz sur les réseaux sociaux mettant en scène le couple royal et sa suite, une trentaine de voitures de collection décorées de bannières, ballons et couronnes, avant d'embarquer vers la France à bord d'une Navette Le Shuttle !

Groupe Eurotunnel salué pour sa politique RSE



En juin 2016, une étude sur la Responsabilité sociale des entreprises (RSE) menée par la société Generali Investments a classé Groupe Eurotunnel 1^{ère} des meilleures entreprises du secteur de gestion d'infrastructures, en prenant en compte des critères quantitatifs sociaux, environnementaux et de gouvernance.

Cette analyse fait ressortir que le modèle économique du Groupe est en ligne avec les principaux enjeux d'éco-mobilité d'aujourd'hui et de demain.

Ce meilleur score a été atteint grâce aux récentes performances réalisées notamment dans la gestion de la sécurité et des conditions de travail des salariés.