

24 JANVIER 2017



Cher actionnaire,

De nombreux éléments pouvaient faire craindre que 2016 serait une année difficile : attentats, pression migratoire, Brexit, remontée des taux, inflation, faiblesse de la livre... Certes, tout ceci s'est en grande partie réalisé, mais votre Groupe a traversé ces épisodes sans encombre et a au contraire **engrangé de nombreux succès** :

- **Europorte** : vente, en novembre, de **GB Railfreight**, notre filiale de fret ferroviaire britannique, dans d'excellentes conditions financières. **Europorte France**, qui a subi les grèves SNCF du printemps, a immédiatement réagi en maîtrisant ses coûts de production et en se recentrant ;

- **Record de trafic historique** pour les Navettes Camions, avec 1 641 638 poids lourds transportés (+11 %). Notre part de marché atteint 39,2 % sur l'année ;

- **Surperformance** par rapport au marché des Navettes Passagers avec 2 610 242 voitures transportées, et une part de marché voitures de 55 % en 2016 ;

- **Protection très efficace** du site, assurant une totale sûreté des flux. Le nouveau Poste Central de Sûreté (voir au verso) est la clé de voûte de cette protection ;

- **Eurostar** dépasse les 10 millions de passagers, avec une **reprise des trafics** vers la fin de l'année.

Tous ces éléments se traduisent par une **croissance significative du chiffre d'affaires de +4 % à 1,023 milliard € à données comparables**, c'est-à-dire hors GB Railfreight (qui avait atteint 130 M€ de chiffre d'affaires sur les 10 premiers mois de l'année) et à taux de change constant (1 £ = 1,216 €).

Sur ce dernier point, soulignons que la **livre sterling** est revenue à des niveaux « normaux », tels que nous les avons connus depuis 2010, à l'exception de 2015 qui en fait était une année spécifique (avec un taux de 1£ = 1,375 €, contre environ 1,20 € les autres années).

De même, la **croissance économique au Royaume-Uni** reste à un niveau très satisfaisant pour soutenir nos trafics, avec des prévisions aux alentours de 1,5 % en 2017.

De façon générale, le **Brexit** n'a pas engendré les bouleversements annoncés par certains. Nous suivons bien sûr très attentivement l'évolution de ce dossier mais les dernières déclarations de Theresa May vont dans le sens de la **préservation de nos intérêts** sur les deux points qui nous sont essentiels :

- **Le commerce** entre le Royaume-Uni et l'Europe continentale est si important que nul n'envisage de l'entraver ;

- **Le fonctionnement de la frontière** doit être selon Theresa May « **frictionless** », c'est-à-dire fluide comme aujourd'hui.

Nous travaillons depuis plusieurs mois sur des projets d'assistance électronique aux contrôles des frontières, dits « e-Gates » ou « **Smart borders** ». Eurotunnel a été dans les premiers à introduire il y a plusieurs années la lecture automatique des plaques d'immatriculation des véhicules. Nous expérimenterons prochainement les reconnaissances biométriques.

**La remontée des taux longs** n'a pas non plus d'incidences sur notre dette, puisque nous avons transformé les taux variables en taux fixes. C'est même l'inverse puisque la valeur de marché de nos couvertures de taux va baisser, facilitant ainsi le refinancement de la Tranche C. Quant à l'inflation, elle amplifiera notre « pricing power » et générera plus de chiffre d'affaires.

La Liaison Fixe sous la Manche a un **positionnement unique sur des flux à haute valeur ajoutée**. Son *business model* est solide, ses équipes sont motivées et l'entreprise a une formidable capacité d'anticipation et de réaction comme elle a su le montrer à de multiples reprises.

Nous préparons nos futures croissances en investissant : **trois Navettes Camions supplémentaires**, pour plus de fréquence et plus de capacité ; deux nouveaux bâtiments Flexiplus, à Coquelles et à Folkestone, au plus près des zones de départ, pour développer cette offre de service. Et bien d'autres projets pour maintenir la disponibilité du Tunnel à son niveau d'excellence.

Nous complétons l'activité historique par des **investissements** porteurs de futurs profits, comme **Eleclink**. Avoir repris le contrôle de cette entité nous a permis d'accélérer le rythme de réalisation et d'engager les premiers travaux. La vague de froid qui vient de s'abattre sur l'Europe de l'Ouest a montré à quel point les capacités de production d'électricité étaient sollicitées et tributaires des interconnexions entre pays. Nous serons actifs sur ce créneau, fin 2019 début 2020, ce qui fera changer notre Groupe de dimension.

Nous sommes déterminés avec votre Conseil à poursuivre la marche en avant qui est la nôtre depuis 10 ans. Nos **résultats financiers 2016** seront publiés le 1<sup>er</sup> mars prochain. A ce stade, avec la très bonne croissance de notre chiffre d'affaires 2016, nous confirmons notre objectif d'EBITDA, à données comparables.

Fidèlement,

**Jacques Gounon**  
Président-Directeur général

# En bref...

## Prochains rendez-vous 2017

1<sup>er</sup> mars : résultats annuels 2016  
27 avril : Assemblée générale de Groupe Eurotunnel SE

## Confirmation de Groupe Eurotunnel dans l'indice FTSE4Good

Lors de l'évaluation annuelle de décembre 2016, Groupe Eurotunnel a été à nouveau confirmé dans l'indice FTSE4Good qui identifie les entreprises cotées jugées éthiques et responsables. Cette nouvelle reconnaissance traduit l'importance que Groupe Eurotunnel accorde au développement de ses activités dans le respect de critères extra-financiers de responsabilité sociale, environnementale et sociétale. (Groupe Eurotunnel est inclus dans cet indice depuis novembre 2014).

## Premier train Chine-UK



Le premier train de fret intermodal en provenance de Chine est passé dans le tunnel sous la Manche le mardi 17 janvier à 11h58. Parti le 1<sup>er</sup> janvier de Yiwu (Sud de Shanghai) avec à bord des produits manufacturés, il a rallié les 13 000 km jusqu'à Barking (Est de Londres) en 18 jours, après avoir traversé le Kazakhstan, la Russie, l'Ukraine, la Biélorussie, la Pologne, l'Allemagne, la Belgique et la France, une nouvelle ligne ferroviaire moderne le long de la Route de la Soie. Côté logistique, ce train composé de 17 wagons doubles et 34 conteneurs permet de diviser par deux le temps d'acheminement par rapport à la voie maritime et est 80 % moins cher que le transport par avion. La Chine envisage de développer ce mode de transport à destination de certains pays d'Europe, avec un objectif de 5 000 trains d'ici 2020.

## Activités 2016 de Groupe Eurotunnel en chiffres

Le chiffre d'affaires 2016 du Groupe s'élève à 1,023 milliard €, en croissance de +4 % à données comparables\*.

### Concession de la Liaison Fixe sous la Manche

- Record historique de 1 641 638 camions transportés; le trafic en hausse de 11 % surpasse le marché (+5 %) et le service confirme sa place de leader du marché avec 39,2 % de part de marché sur l'année.
- Seuil des 2,6 millions de voitures dépassé, en hausse de 2 %, dans un marché en baisse de 2 %, avec une part de marché qui croît à 55 %.
- 10 millions de passagers Eurostar transportés en 2016, en baisse de 4 % (impact des attentats) mais reprise du trafic en fin d'année avec un mois record en décembre 2016 (+9 %).
- Le fret ferroviaire transmanche subit une baisse de 26 % du nombre de trains en raison de l'arrêt de certains trafics dû à la pression migratoire sur le site SNCF de Fréthun en 2015 ; tendance à la hausse (+10 %) au 4<sup>ème</sup> trimestre 2016.

• Chiffre d'affaires des Navettes Eurotunnel en progression de 10 % à 602,7 M€.

• Chiffre d'affaires de la Liaison Fixe en hausse de 5 % à 907,7 M€.

### Fret ferroviaire : Europorte

- Un chiffre d'affaires à 115,8 M€ en baisse de 6 % en 2016, notamment en raison des annulations de trains durant les grèves SNCF au printemps et à la baisse du transport de céréales liée à la pire récolte connue en France depuis 30 ans.
- Succès de la vente de GB Railfreight, sa filiale de fret ferroviaire britannique, le 15 novembre 2016.

Plus d'informations sur [le communiqué](#) publié le 24 janvier 2017 sur le site internet du Groupe.

\*L'ensemble des comparaisons avec 2015 et 2014 se fait au taux de change de l'exercice 2016 de 1 £ = 1,216 €, après retraitement en IFRS 5, suite à la cession de GB Railfreight en novembre 2016.

## Un nouveau Poste Central de Sûreté à Coquelles



En ligne avec la volonté du Groupe de maintenir un niveau de sûreté maximal sur le périmètre de la Concession, le nouveau Poste Central de Sûreté (PCS) a été inauguré le 18 janvier à Coquelles en présence de Fabienne Buccio, Préfète du Pas-de-Calais et de Paul Booth, Directeur adjoint de UK Border Force Sud Est et Europe. Doté d'équipements de haute technologie, ce nouveau bâtiment assure la gestion des 1 500 alarmes et leur couplage avec les 570 caméras de tous types via un hyperviseur informatique et un mur d'images vidéo de 21 m<sup>2</sup>. Il permet désormais de regrouper en un seul lieu les autorités française et britannique ainsi que les équipes de surveillance d'Eurotunnel et d'optimiser les moyens de sûreté renforcés mis en place depuis 2015. Ainsi, le plan pluriannuel de sécurisation du site d'Eurotunnel prouve son efficacité puisque aucune perturbation des services ou intrusion de migrants n'est à déplorer depuis octobre 2015. Plus d'informations sur la sûreté à Eurotunnel [en vidéo](#).

### Navettes Passagers - Voitures

En millions (nombre de voitures transportées)

|      |      |      |
|------|------|------|
| 2016 | 2,61 | +2 % |
| 2015 | 2,56 |      |
| 2014 | 2,57 |      |

### Navettes Camions

En millions (nombre de camions transportés)

|      |      |       |
|------|------|-------|
| 2016 | 1,64 | +11 % |
| 2015 | 1,48 |       |
| 2014 | 1,44 |       |

### Eurostar - Passagers

En millions (nombre de passagers en Tunnel)

|      |      |      |
|------|------|------|
| 2016 | 10,0 | -4 % |
| 2015 | 10,4 |      |
| 2014 | 10,4 |      |

### Trains de marchandises

(nombre de trains en Tunnel)

|      |       |       |
|------|-------|-------|
| 2016 | 1 797 | -26 % |
| 2015 | 2 421 |       |
| 2014 | 2 900 |       |

### Chiffre d'affaires du Groupe en M€

|      |       |      |
|------|-------|------|
| 2016 | 1 023 | +4 % |
| 2015 | 984   |      |
| 2014 | 948   |      |

## Priorité à la sécurité : 27<sup>ème</sup> BINAT

Le 27<sup>ème</sup> BINAT, vaste exercice de sécurité binational, s'est déroulé dans la nuit du 21 au 22 janvier dernier sur la Concession, simulant un incident de sûreté dans le Tunnel. Le Royaume-Uni a rempli cette année son rôle d'Etat pilote pour les besoins de l'exercice. Le Binat permet notamment, à échéances régulières, de tester les procédures de mises en sécurité des clients et des personnels ainsi que les plans d'intervention des équipes de secours du tunnel sous la Manche et leur bonne coordination.