GROUPE EUROTUNNEL

La voie de L'Avenir

LETTRE AUX ACTIONNAIRES DE GROUPE EUROTUNNEL SE

17 NOVEMBRE 2016

Cher actionnaire,

Le Brexit, la Livre sterling, les migrants, Eurostar… On lit beaucoup de commentaires sur les impacts supposés de ces sujets sur l'activité de la Concession du tunnel sous la Manche, généralement totalement erronés.

Le Brexit : j'ai eu l'occasion de dire que je ne voyais pas d'incidences sur notre activité, sans parler du fait que les négociations vont durer plusieurs années. J'en tiens pour preuve notre trafic camions qui a encore enregistré en octobre, quatre mois après le référendum du 23 juin et pour la 12ème fois consécutive, **une progression record (+17 %)**. Vous trouverez au verso un graphique comparant la formidable croissance de notre trafic par rapport à la croissance bien moins forte des autoroutes françaises, réputées pourtant pour offrir de solides perspectives à leurs propriétaires (Abertis, Vinci, Eiffage…). Transposé à Eurotunnel, cela devrait se traduire par une meilleure valorisation de notre potentiel. Le trafic voitures est aussi satisfaisant. Nous avons analysé les destinations de nos clients britanniques (voir au verso). Il est très intéressant de constater que le Tunnel permet d'irriguer la France entière, ce qui est très positif pour la dynamique de cette activité.

Pour avoir une vision plus large, nous avons demandé à Ernst & Young (EY) d'estimer **l'apport du Lien Fixe à l'économie britannique**. Vous trouverez au verso le lien direct pour consulter cette **étude EY** sur le site internet du Groupe. Les constats sont éloquents : **25 % des échanges commerciaux entre le Royaume-Uni et l'Europe passent par le tunnel sous la Manche**, ce qui représente 115 Md€ d'échanges commerciaux par an. 30 % des exportations britanniques vers l'Union Européenne et 22 % des importations provenant de l'UE dépendent de la rapidité du Tunnel. Le Lien Fixe contribue à soutenir 265 000 emplois au Royaume-Uni.

La Livre sterling : la situation actuelle n'est pas nouvelle pour nous. D'abord l'économie britannique reste en croissance (et +1,4 % prévu en 2017), ce que traduit le FTSE (+7 % depuis le 23 juin). Entre 2012 et 2016, la Livre est à peu près stable (-2 %) mais nos volumes de trafic ont considérablement augmenté. L'EBITDA de la Concession a progressé dans le même temps de +16 % ! Une baisse de la Livre de 10 % a un impact facial de seulement 22 M€ sur nos résultats mais la dette est allégée de 190 M€. En substance, depuis 22 ans que le Tunnel est ouvert, les variations de la Livre n'ont pas perturbé notre activité.

Les migrants : depuis fin octobre 2015, aucune perturbation de nos trafics n'a été causée par une intrusion de migrants, grâce aux efforts conjugués de nos équipes et des forces de l'ordre. La « jungle » de Calais ayant été totalement démantelée, l'image du Calaisis va se redresser, ce qui devrait faire revenir le trafic qui a éventuellement pu s'écarter de cette destination supposée « à risques ». C'est donc une bonne nouvelle, y compris pour les migrants qui ont vu leurs conditions matérielles s'améliorer nettement dans les centres d'accueil qu'ils ont rejoint.

Eurostar : le trafic estival d'Eurostar a été naturellement impacté par les attentats de Nice mais les volumes repartent à la hausse, notamment en cette fin d'année, avec l'attractivité de Londres (un effet positif de la baisse de la Livre !). Si certains services sont réduits, cela n'a rien d'inattendu : les nouvelles rames e320 Velaro ayant une capacité de +20 %, il est normal que moins de trains circulent. C'est sans impact pour le Tunnel puisque le péage est fonction du nombre de passagers et non du nombre de trains. Et la dernière bonne nouvelle est **l'ouverture en décembre 2017 de la destination directe vers Amsterdam** qui sera un vrai succès.

Enfin **la Concession** poursuit un important programme d'investissements : la nouvelle radio GSM-R inaugurée le 29 septembre, la mise en service prochaine de la première nouvelle Navette Camions, la réalisation d'un nouveau Poste de Commandement Sûreté, la construction de bâtiments Flexiplus au meilleur standard d'accueil,…

Parallèlement, nous avons concrétisé dans d'excellentes conditions la vente de **GB Railfreight.** S'agissant d'activités capitalistiques, la poursuite de la croissance de GBRf passait par de nouveaux investissements qui nous éloignaient de notre cœur de métier qui est clairement l'infrastructure (et cela supprime les interrogations qui n'auraient pas manqué sur l'exposition au Brexit de GBRf). Grâce à la culture d'entreprise de Groupe Eurotunnel et à son savoir-faire managérial, nous avons donné en 5 ans une nouvelle dimension à GBRf, dont nous sommes fiers. Cela s'est traduit par **une valeur d'entreprise d'environ 180 M€ lors de la vente à EQT Infrastructure II** (pour un achat en mai 2010 de 30 M€).

Toujours dans le domaine de l'infrastructure, les contrats de construction de **l'interconnexion ElecLink** viennent d'être finalisés avec Siemens AG, Balfour Beatty et Prysmian. Les travaux vont débuter en janvier prochain et seront gérés de telle sorte que l'activité du Tunnel ne sera pas perturbée. Nous réfléchissons par ailleurs à la mise en place d'un financement spécifique lié à ce grand projet, dont les vagues de froid récentes et les inquiétudes des Pouvoirs Publics sur les risques de coupure de courant renforcent la valeur.

Beaucoup de chantiers, de la croissance, des résultats, regardons notre avenir avec confiance.

Fidèlement,

Jacques Gounon
Président-Directeur général

En bref...

Prochain rendez-vous 2017

1er mars : Résultats annuels 2016

Groupe Eurotunnel : une nouvelle Appli Actionnaires

Lancée il y a quelques jours seulement, l'Appli Actionnaires vous permet de suivre en temps réel toute l'actualité du Groupe et d'accéder facilement en mobilité à l'essentiel des informations : communiqués de presse, publications, espace actionnaires, calendrier financier, cours de l'action, informations réglementées, vidéos...

Ce nouvel outil vient compléter le dispositif d'information existant mis à votre disposition et s'intègre dans la stratégie du Groupe qui a fait du digital et de l'innovation un élément clé de toutes les activités de l'entreprise.

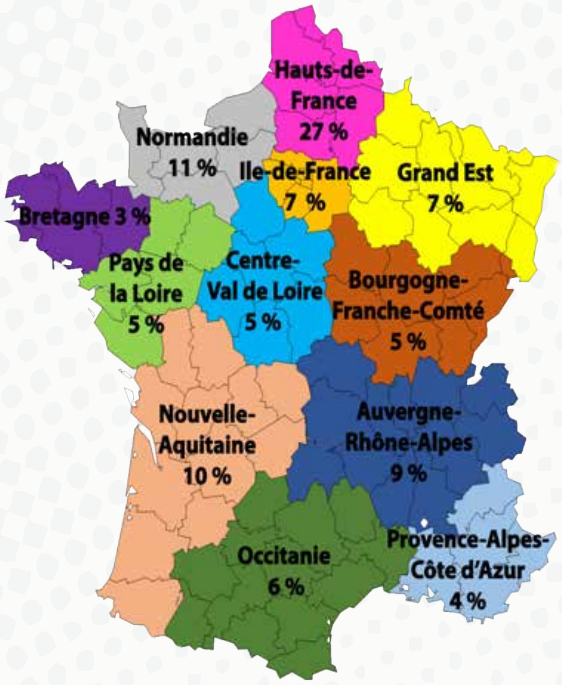
Facile d'utilisation grâce à son ergonomie conviviale, elle est disponible en versions française et anglaise sur tous vos appareils mobiles (smartphones et tablettes) et vous permet de recevoir une alerte concernant l'agenda financier et les publications.

Pour télécharger l'Appli Actionnaires Groupe Eurotunnel dès aujourd'hui, rendez-vous sur Google Play Store depuis votre smartphone ou tablette Android et sur l'App Store depuis votre iPhone ou iPad et restez connectés partout et à tout moment.

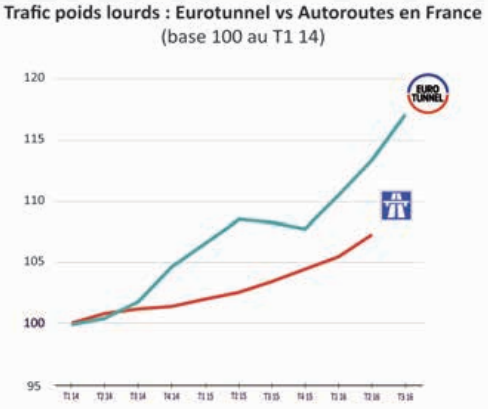
Les destinations françaises préférées de nos clients britanniques

Selon les enquêtes régulièrement réalisées auprès de nos clients en provenance du Royaume-Uni, les régions françaises les plus visitées entre janvier et septembre 2016 ont été les Hauts-de-France (27 %), la Normandie (11 %) et la Nouvelle-Aquitaine (10 %). Certaines destinations bénéficient d'une forte saisonnalité, notamment l'Auvergne-Rhône-Alpes durant les vacances de février et la région Provence-Alpes-Côte d'Azur en juillet et août. En dehors de la France, la destination la plus prisée de nos clients est la Belgique.

Témoignant de l'attractivité de la région Hauts-de-France, ces données démontrent la vitalité du marché Passagers transmanche et confortent la place du Lien fixe comme moyen indispensable pour franchir le Détroit du Pas-de-Calais.



Croissance du trafic poids lourds à Eurotunnel



Le trafic poids lourds a connu une hausse de +14 % au troisième trimestre 2016 (vs T3 2015) avec 400 450 camions transportés, tandis que le nombre de camions ayant circulé sur les autoroutes de France n'a augmenté que de 3 %.

Cette hausse continue du trafic Navettes Camions se confirme depuis la fin 2013. Des excellents résultats qui prouvent le dynamisme du marché des camions transmanche que le service Navettes Camions surperforme durant cette période, sans impact du Brexit sur sa croissance.

Retombées économiques de la Liaison Fixe transmanche

Ernst and Young a publié un rapport intitulé « Retombées économiques de la Liaison Fixe transmanche » évaluant la contribution économique du Tunnel au commerce et au tourisme ainsi que son rôle dans la croissance économique du Royaume-Uni. EY estime qu'un quart des échanges commerciaux entre le Royaume-Uni et le Continent passaient par le tunnel sous la Manche ce qui représente 115 Md€ d'échanges commerciaux pour un an. **Lire l'étude**.

Le MOOC du CIFFCO récompensé

Le MOOC « Sur les rails de l'emploi » dédié aux métiers du ferroviaire et lancé par le CIFFCO, le centre de formation ferroviaire de Groupe Eurotunnel, a remporté en octobre le Prix du Projet numérique et des nouveaux outils lors du Prix du DRH numérique 2016 de l'ANDRH après avoir reçu fin septembre le « Coup de cœur » du jury des Trophées SIRH.

Groupe Eurotunnel classé 20ème de l'indice «vert»

Gaïa-Index

Fin octobre, Groupe Eurotunnel s'est vu confirmer sa présence au sein de l'indice Gaïa-index, évaluant le degré d'implication des entreprises cotées dans les enjeux de RSE. Le Groupe occupe cette année la 20ème place du classement parmi les 70 sociétés les mieux notées (sur 230 entreprises évaluées) selon des critères de gouvernance d'entreprise, de politique sociale et environnementale et de l'implication des parties prenantes externes. Cette confirmation valorise les efforts du Groupe en matière de RSE auprès de la communauté financière et les investisseurs, avec une progression de sa note globale de 35 % depuis 2012.