



Lettre aux actionnaires de Groupe Eurotunnel SA



Chers actionnaires,

L'année nouvelle qui approche verra Eurotunnel retrouver la pleine capacité de nos installations : **dès la mi-février 2009**, comme prévu, la rénovation de l'intervalle 6 du Tunnel Nord devrait être achevée ; le bon déroulement des travaux en cours, jusqu'ici sans aléa, nous rend aujourd'hui confiants dans la perspective de leur aboutissement à cette date.

Fin novembre en effet, nous avons conduit toutes les reconnaissances nécessaires, nous avons, par un système de « boulonnage », stabilisé la voûte ; et nous avons terminé l'élimination des zones de béton dont la résistance avait été dégradée par l'incendie. La phase principale des travaux -la projection du béton- est engagée depuis la première semaine de décembre. Nous avons par ailleurs reçu des assurances le premier acompte de remboursement de travaux.

Nous sommes donc, désormais, dans une phase comparable à des travaux neufs, c'est-à-dire, sans risque particulier. Lorsque la voûte aura été reconstituée là où elle a été endommagée, il ne nous restera plus qu'à rééquiper le tunnel (refroidissement, signalisation, caténaire, ...) : un travail classique que nos équipes de maintenance et les entreprises sous-traitantes connaissent bien et qu'elles pratiquent dans le cadre de nos interventions programmées. Nous avançons maintenant vers des horizons connus et maîtrisés.

Il reste, bien sûr, encore beaucoup de travail : vous trouverez au verso une description détaillée des travaux effectués et à venir.

Parallèlement à cette formidable mobilisation technique et humaine, nous procédons à de nombreuses expertises et études pour trouver **des solutions pragmatiques et fiables** pour prévenir le retour de telles situations. La sécurité des personnes demeure notre priorité absolue. Celle des infrastructures doit être améliorée. Et il faudra la mettre en œuvre le plus rapidement possible. Même si les causes de l'incendie ne sont toujours pas connues, nous travaillons de façon à être en mesure de présenter ces solutions à la CIG avant la réouverture de la section incidentée.

L'exploitation actuelle, malgré une capacité réduite, est optimisée et permet de réduire autant que possible les pertes de revenus. Eurotunnel rendra public le bilan de l'activité 2008 à la mi-janvier. Mais d'ores et déjà, sachez que lorsque vous recevrez cette Voie de l'Avenir, Eurostar

aura accueilli le 10 millionième passager depuis l'ouverture de la gare de St Pancras International ; cette affluence est supérieure aux attentes et, même si quelques *businessmen* de la City font défaut, le marché « loisirs » se porte bien.

En ce qui concerne nos Navettes, les difficultés de certains de nos concurrents devraient nous permettre de capitaliser sur la fidélité de nos clients : Speedferries qui opérait entre Boulogne et Douvres a disparu et l'on évoque pour SeaFrance un plan social, lié vraisemblablement à une restructuration de la flotte de cet opérateur. Je salue le courage de leurs nouveaux dirigeants, qui entreprennent aujourd'hui, dans des conditions difficiles, la rationalisation que nous avons réalisée en 2005.

Lien naturel entre la Grande-Bretagne et le Continent, le Détroit est le point de passage évident des échanges rapides des personnes et des marchandises. Premier opérateur sur ce marché, Eurotunnel continue à chercher des pistes de progrès pour améliorer la qualité du service et attirer toujours plus de clients. Dans le même temps, nous restons vigilants et nous sommes à l'affût de toutes les opportunités d'économies.

Nos principaux actionnaires nous sont fidèles et restent confiants dans notre capacité à générer des cash-flows récurrents.

L'entreprise a su relever le défi de l'incident de septembre dernier. Elle est mobilisée pour démontrer la pertinence de notre modèle économique durant ces temps de crise.

C'est donc avec détermination que nous abordons l'année nouvelle, qui est l'année du Centenaire de la traversée de la Manche par Blériot, en 35 minutes. Une traversée qu'Eurotunnel réalise en moyenne, dans les mêmes temps, 300 fois par jour !

Je vous souhaite donc, au nom du Conseil et de tous les salariés de Groupe Eurotunnel, un Joyeux Noël et une Bonne Année 2009.

Très sincèrement,

Jacques Gounon,
Président-Directeur général

Point sur les travaux de rénovation de l'intervalle 6

Eurotunnel et ses partenaires se sont fixés un objectif ambitieux : assurer la réouverture complète du Tunnel à la mi-février 2009. Pour cela, un planning précis des travaux sur 4 mois a été établi. Il vise à faire mieux qu'en 1996 en terme de délais et en coûts grâce à un groupement d'entreprises cohérent et responsable ; une maîtrise d'œuvre rigoureuse ; une anticipation des approvisionnements ; une logistique solide et surtout des équipes expertes et motivées. La priorité est bien entendu donnée, toujours et encore au renforcement de la sécurité de nos installations et équipements. Les travaux dont le montant est estimé à moins de 60 millions d'euros soit nettement moins qu'en 1996, ont été lancés en octobre. Dans le cadre de notre politique de transparence, un groupe de journalistes s'est rendu à Coquelles le 10 décembre dernier pour constater l'avancée des travaux.

Nettoyage : **Mi-octobre**

Construction d'un sas : deux portes isolantes espacées de 800 m ont été installées entre les intervalles 6 et 4 afin d'éviter la propagation des poussières de chantier dans les parties intactes du Tunnel Nord.

Déblaiement : jusqu'à cinq camions aspirateurs collectent en même temps les débris et gravas sur les trottoirs du Tunnel ferroviaire.

Préparation de la surface à rénover

Boulonnage : une tige métallique de 3 m est enfoncée pour solidariser les voussoirs avec les terrains.

Création d'une piste en ballast avec des traverses de bois ignifugées dans le Tunnel ferroviaire pour faciliter la circulation des équipements roulants.

Dépose des tuyaux de Cooling dans les zones les plus dégradées de l'intervalle.

Hydrodémolition : élimination sélective des bétons endommagés par jet d'eau à haute pression.

Pose des armatures métalliques sur les parois.



Bétonnage

Décembre

Bétonnage :

Projection de plusieurs couches de béton sur les parois puis lissage.

Pose des équipements et de leurs fixations :

Câbles électriques, nouveaux rails, fibre optique, système de signalisation, caténaire, *cooling*...

Tests :

Essais de fonctionnement des équipements, passage de Navettes test.

Mi février 2009

Réouverture de l'intervalle 6



Piste

Des simulateurs grandeur nature pour entraîner les équipages à toutes les situations d'urgence

Pour former son personnel et le préparer à toutes les situations d'urgence, Eurotunnel est équipé depuis longtemps sur son terminal de Folkestone de simulateurs qui reproduisent en taille réelle ses différents types de wagons ainsi qu'une portion d'une cinquantaine de mètres du Tunnel. Des fumées de différentes densités peuvent être volontairement émises au coeur de ces équipements.

Des répétitions d'évacuation de Navettes Camions et Navettes Passagers, notamment dans les conditions de visibilité particulièrement limitée, y sont réalisées, évaluées et, le cas échéant, améliorées.



Eurotunnel récompensé pour ses nouveaux aiguillages et la rapidité de leur installation



Eurotunnel, en partenariat avec le groupe allemand Vossloh, l'un de ses fournisseurs spécialiste des équipements ferroviaires, a été distingué par l'attribution d'un Mobility Award, prix décerné dans le cadre d'Innotrans 2008, Salon international de l'ingénierie des transports, qui s'est tenu récemment à Berlin. L'attention des spécialistes venus du monde entier a donc été attirée sur la qualité des nouveaux aiguillages installés par Eurotunnel depuis décembre 2007 et les conditions exceptionnelles de leur mise en place.

James Bond fait confiance à Eurotunnel !

Pour les besoins de la promotion du dernier film de James Bond, c'est à bord des Navettes d'Eurotunnel qu'ont voyagé en octobre dernier les luxueuses voitures de l'agent 007, l'espion le plus célèbre de la planète, une preuve de plus de la confiance en nos équipements !



Aston Martin

007

Pour contacter le Centre Relations Actionnaires



Centre Relations Actionnaires
Groupe Eurotunnel, B.P. 69, 62904 Coquelles Cedex



info.actionnaires@eurotunnel.com

www.eurotunnel.com

N°Azur 0 810 627 627