

COMMUNIQUE



Le 30 janvier 2012

Chiffre d'affaires et trafic de Groupe Eurotunnel en 2011

Chiffre d'affaires de l'exercice 2011 en croissance de 16 %¹ à 844,8 millions d'euros²

► Liaison Fixe sous la Manche

- Navettes Eurotunnel : forte progression du chiffre d'affaires (+10 %)
- Eurostar : nouvelle hausse (+2 %) à près de 9,7 millions du nombre de passagers empruntant le Tunnel

En 2011, près de 19 millions de personnes physiques et environ 17,7 millions de tonnes de marchandises auront traversé la Manche par le Tunnel.

► Europorte : le fret ferroviaire démontre son potentiel de croissance avec une hausse du chiffre d'affaires de 63 % à 157,8 millions d'euros³.

Jacques Gounon, Président-Directeur général de Groupe Eurotunnel SA, a déclaré :

« Groupe Eurotunnel réalise, dans un contexte économique difficile, une très belle année. L'engagement dans le fret ferroviaire porte ses fruits. Le Groupe est mobilisé pour saisir les opportunités que recèle 2012 ».

¹ L'ensemble des comparaisons avec 2010 se fait au taux de change constant de 1 £ = 1,148 €.

² A périmètre constant, en tenant en compte les revenus de GBRf pour la période de janvier à mai 2010 (avant son acquisition par Groupe Eurotunnel le 28 mai 2010), la croissance du chiffre d'affaires consolidé du Groupe est de 11 %.

³ A périmètre constant, la croissance du chiffre d'affaires d'Europorte est de 26 %.

► **CHIFFRE D'AFFAIRES 2011 : (ANNEE PLEINE)**

| En millions d'euros | 2011 non audité | 2010 recalculé* | Variation | 2010 publié** |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|------------------|
| Navettes Eurotunnel | 398,8 | 362,4 | + 10 % | 365,9 |
| Réseau ferroviaire | 278,4 | 261,1 | + 7 % | 263,3 |
| Autres revenus | 9,8 | 9,6 | + 1 % | 9,7 |
| Sous-total Liaison Fixe | 687,0 | 633,1 | + 9 % | 638,9 |
| Europorte | 157,8 | 97,0 | + 63 % ¹ | 97,7 |
| Chiffre d'affaires | 844,8 | 730,1 | + 16 % ² | 736,6 |

¹ 26 % à périmètre constant.

² 11 % à périmètre constant.

► **CHIFFRE D'AFFAIRES : QUATRIEME TRIMESTRE**

| En millions d'euros | 4 ^{eme} trimestre 2011 non audité | 4 ^{eme} trimestre 2010 recalculé* | Variation | 4 ^{eme} trimestre 2010 publié** |
|--------------------------------|--|--|---------------|--|
| Navettes Eurotunnel | 100,5 | 88,1 | + 14 % | 86,2 |
| Réseau ferroviaire | 68,1 | 68,2 | 0 % | 67,3 |
| Autres revenus | 2,4 | 2,5 | - 4 % | 2,4 |
| Sous-total Liaison Fixe | 171,0 | 158,8 | + 8 % | 155,9 |
| Europorte | 46,0 | 31,2 | + 48 % | 31,1 |
| Chiffre d'affaires | 217,0 | 190,0 | + 14 % | 187,0 |

* Taux de change moyen pour l'exercice 2011 : 1 £ = 1,148 €

** Taux de change moyen pour l'exercice 2010 : 1 £ = 1,169 €

Le chiffre d'affaires consolidé total de Groupe Eurotunnel pour l'année 2011 s'élève à 844,8 millions d'euros, soit une croissance de 16 % par rapport à 2010 (11 % à périmètre constant).

A. Liaison Fixe sous la Manche

Les avantages du Tunnel, à savoir sa fiabilité par tous les temps, sa rapidité, son respect de l'environnement, sont plébiscités par les clients. L'activité Navettes connaît une forte progression de son chiffre d'affaires de 10 % en 2011. Le nombre de voitures transportées continue sa progression pour atteindre plus de 2,2 millions, soit un niveau supérieur à celui atteint en 2007, tandis que le nombre de camions se situe au-delà des 1,2 million.

En près de 18 ans, 284 millions de voyageurs et 57 millions de véhicules ont emprunté le tunnel sous la Manche.

► **TRAFIC 2011 : ANNEE PLEINE**

| | | 2011 | 2010 | Variation |
|--|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
| Navettes Camions | Camions | 1 263 327 | 1 089 051 | + 16 % |
| Navettes Passagers | Voitures ¹ | 2 262 811 | 2 125 259 | + 6 % |
| | Autocars | 56 095 | 56 507 | - 1 % |
| Trains de voyageurs Eurostar ² | Passagers | 9 679 764 | 9 528 558 | + 2 % |
| Trains de marchandises ³ | Nombre de tonnes | 1 324 673 | 1 128 079 | + 17 % |
| | Nombre de trains | 2 388 | 2 097 | + 14 % |

► **TRAFIC : QUATRIEME TRIMESTRE**

| | | 4 ^{ème} trimestre 2011 | 4 ^{ème} trimestre 2010 | Variation |
|--|-----------------------|---------------------------------|---------------------------------|-----------|
| Navettes Camions | Camions | 344 696 | 305 100 | + 13 % |
| Navettes Passagers | Voitures ¹ | 508 863 | 455 121 | + 12 % |
| | Autocars | 13 089 | 12 766 | + 3 % |
| Trains de voyageurs Eurostar ² | Passagers | 2 353 276 | 2 278 702 | + 3 % |
| Trains de marchandises ³ | Nombre de tonnes | 287 469 | 267 902 | + 7 % |
| | Nombre de trains | 550 | 509 | + 8 % |

¹ Y compris motos, véhicules avec remorques, caravanes et camping-cars.

² Seuls sont comptabilisés dans ce tableau les passagers d'Eurostar qui empruntent le tunnel sous la Manche, ce qui exclut les liaisons Paris-Calais et Bruxelles-Lille.

³ Les trains des entreprises ferroviaires (DB Schenker pour le compte de BRB, la SNCF et ses filiales, et Europorte) ayant emprunté le Tunnel.

Navettes Eurotunnel

- **Activité Navettes Camions** : Au cours de l'année, le trafic Navettes Camions a enregistré une hausse à deux chiffres (+16 %), augmenté substantiellement ses parts de marché d'environ 3,5 points pour atteindre plus de 38 % sur l'année, et a même culminé à 45 % en décembre. Le marché transmanche du Détroit des camions a connu une nouvelle année de reprise (estimée à +5 %) ; la croissance du trafic d'Eurotunnel bien supérieure à celle du marché ne doit toutefois pas occulter la contraction du marché du Détroit sous les effets de la crise, dont le recul est estimé à 12 % par rapport à l'année 2007.
- **Activité Navettes Passagers** : Le trafic voitures d'Eurotunnel s'est révélé lui aussi extrêmement dynamique (+6 %) alors même que le marché transmanche enregistre une légère contraction en 2011. Rappelons toutefois que 2010 avait été marquée par la paralysie momentanée du trafic aérien du fait de l'éruption du volcan islandais, ce qui avait entraîné un fort report du trafic sur les moyens terrestres. Eurotunnel a accru sa part de marché d'environ 3 points en 2011, les passagers soucieux de maîtriser leur voyage et de limiter les risques (aléa météo, perturbations sociales) préférant *le Shuttle* comme solution fiable et économique (dès lors qu'il y a plusieurs passagers par véhicule, le trajet *en Shuttle* permet des économies notables). Le Tunnel a enregistré une progression bien

supérieure à celle des ferrys, démontrant la force de son modèle et l'efficacité de ses équipes capables de s'adapter aux à-coups de la demande. Eurotunnel a transporté plus de voitures qu'en 2010 pendant chacune des vacances scolaires, période cruciale pour les transporteurs.

Globalement, même si la crise économique n'est pas terminée et la concurrence vive sur le marché transmanche, l'adhésion de la clientèle au système Eurotunnel est manifeste. La fréquence élevée des Navettes, la brièveté du trajet, le taux de ponctualité élevé et l'impact minime sur l'environnement incitent industriels et passagers à se tourner vers Eurotunnel. Au quatrième trimestre, les difficultés de SeaFrance ont alimenté davantage encore la dynamique du trafic camions qui enregistre une progression de 13 % et celle du trafic voitures (+ 12 %).

Réseau ferroviaire

- **Trains de voyageurs Eurostar :** La hausse perceptible au premier semestre s'est atténuée au second semestre. Eurostar parvient toutefois à poursuivre sa progression, malgré une diminution de la capacité offerte (2 allers-retours par jour en moins, en semaine, par rapport à 2009, sur les liaisons Paris-Londres et Londres-Bruxelles), n'atteignant pas de ce fait la barre des 10 millions de passagers, à 9,7 millions. Les événements exceptionnels à venir avec le Jubilé (anniversaire de l'accession au Trône de la Reine Elizabeth en juin) et la période des Jeux Olympiques devraient permettre d'atteindre de nouveaux records en 2012.
- **Trains de marchandises :** Pour la première fois depuis 7 ans, un retournement de tendance s'opère grâce au lancement de nouvelles dessertes intermodales. La hausse du nombre de trains de marchandises (+14 %) et l'augmentation du tonnage (+17 %) prouvent que bon nombre d'industriels reviennent au fer transmanche, convaincus par sa fiabilité et ses taux de ponctualité. Le fret est un mode de transport d'avenir, respectueux de l'environnement et compétitif.

B. Opérateurs de fret ferroviaire : Europorte et ses filiales

Les filiales de fret ferroviaire jouent pleinement leur rôle de vecteur de croissance, Europorte enregistre une hausse substantielle de chiffre d'affaires (+26 % à périmètre constant) du fait de la signature de nouveaux contrats et de la reconduction de la totalité des contrats déjà acquis par Europorte France. Les industriels font confiance au fret tel qu'il est développé par le Groupe, basé sur la qualité de service, la ponctualité et des conditions de travail satisfaisantes pour les salariés. Pour poursuivre sur sa lancée, Europorte investit significativement dans le matériel roulant et le recrutement. La vitalité de GBRf, troisième opérateur de fret britannique, et d'Europorte Channel ne s'est pas démentie, GBRf établissant de nouvelles liaisons vers l'Italie et Europorte Channel, vers l'Espagne, dans le cadre de transport réfrigéré de fruits et légumes.