



Résultats semestriels 2016 de Groupe Eurotunnel

20 juillet 2016

Jacques Gounon – Président-Directeur général



1. GROUPE EUROTUNNEL

Faits et chiffres clés et RSE au S1 2016

2. ACTIVITES DE FRET FERROVIAIRE

Europorte

3. ACTIVITÉS DE LA CONCESSION DE LA LIAISON FIXE

Eurotunnel

4. AUTRES ACTIVITÉS DU GROUPE

ElecLink, CIFFCO

5. RESULTATS FINANCIERS DU S1 2016

Groupe Eurotunnel

6. DÉVELOPPEMENTS ET PERSPECTIVES

Groupe Eurotunnel

1



GROUPE EUROTUNNEL

FAITS MARQUANTS ET RSE AU S1 2016



GROUPE EUROTUNNEL SE

Faits et chiffres clés du S1 2016

Trafic Navettes
Camions : **+10 %**

Trafic voitures
stable

Croissance
du chiffre d'affaires
de 2 % à **582 M€**,
de l'EBITDA de
4 % à **249 M€***

Un bénéfice net
en hausse à
60M€**

* Hors activités non poursuivies et au taux de change du S1 2016 : 1 £ = 1,273 €

** Incluant 22 M€ d'un produit net non-récurrent du segment maritime

Un contexte géopolitique particulier

○ **Brexit**

- Un modèle économique basé sur des **flux FR/UK solides et pérennes** de biens et de personnes
- **Un cadre juridique stable et indépendant** des accords de l'Union Européenne
- Le Royaume-Uni déjà **hors espace Schengen** (immigration)
 - Aucun impact : Traité de Cantorbéry, Protocole de Sangatte (1991)
- Le Royaume-Uni déjà **hors zone euro**
 - Depuis 1994, variations des taux de change £ vs € sans impact sur la croissance des trafics et des performances
- Maintien de nos objectifs d'EBITDA 2016 et 2017
 - Variation de 10 % du taux de change € / £ => écart de 35 M€ environ de l'EBITDA (base 2015)
- Le Tunnel sous la Manche, **un lien vital** et incontournable en Europe

○ **Attentats en Belgique et en France**

○ **Politique migratoire européenne**

○ **Grèves en France**

GROUPE EUROTUNNEL SE

Un groupe européen privé à 100 %

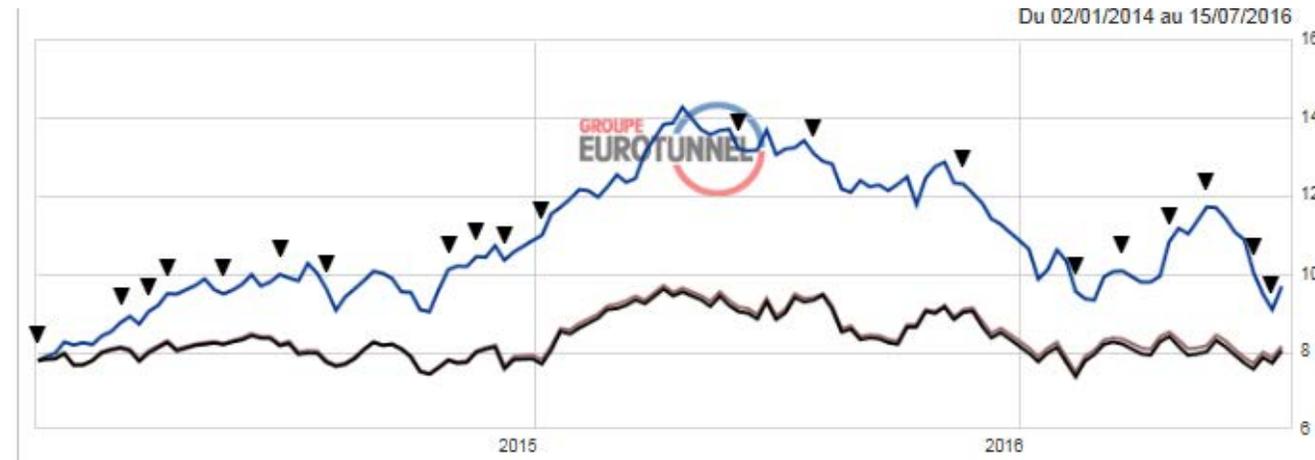
○ **Actions GET** cotées sur les marchés NYSE Euronext Paris et Londres

- **Capitalisation boursière** au 19 juillet 2016 : 5,4 Md€
- **Performance de l'action** depuis le 01/01/2014 : +27 %
- **Volatilité sur les marchés financiers** due au référendum UK

○ **Concessionnaire de la Liaison Fixe** sous la Manche **jusqu'en 2086** : un investissement de 15 Md€

○ **2 activités principales**

- Gestionnaire d'infrastructures
- Opérateur de transport ferroviaire



RSE DE GROUPE EUROTUNNEL AU S1 2016

Nouvelles avancées éthiques et sociales

○ Publications

- Document de conformité à l'obligation de vigilance - lutte contre le travail illégal (mai)
- Chapitre 17 du Document de référence 2015 et Rapport RSE du Groupe (mars)

○ Social : 4 000 salariés en FR / UK

- 124 jeunes en alternance (juin)
- Numérisation : bulletin de paie électronique en France (février)
- Participation au salon « Destination Emploi » pour promouvoir les métiers, emplois et formations d'Eurotunnel à Calais (avril)
- La sécurité, un enjeu prioritaire : ateliers à Eurotunnel, Semaine de la sécurité à Europorte (juin)
- *Employee Benefits Awards* : prix du meilleur plan d'épargne en actions reçu en juin à Londres
- 10 vidéos-portraits de salariés FR et UK, ambassadeurs d'Eurotunnel, en ligne sur les réseaux sociaux (juin)



RSE DE GROUPE EUROTUNNEL AU S1 2016

Nouvelles avancées environnementales et sociétales

○ Environnement

- Remplacement et mise en service du 1^{er} groupe froid de l'usine de refroidissement du Tunnel à Sangatte en mai : gaz organique HFO et économie d'énergie de 40 %
- Remplacement du gaz halon par le Novec 1230 (protection incendie) dans 40 % des salles techniques du Tunnel
- Revégétalisation des espaces autour du site de Coquelles



○ Sociétal

- Opérations Eurotunnel avec Le Secours populaire français (bons énergies), Made in TH (accompagnement du handicap), Capital Filles (tutorat), Destination Emploi (employabilité des jeunes) et GB Railfreight au profit de British Heart Foundation, Woking Homes et Ripple Project
- Célébrations des 90 ans de la Reine Elizabeth II à Folkestone, reportages vidéo sur le renouvellement des rails en Tunnel (BBC South East) et sur la sécurité dans le Tunnel (France 3)

+ *Groupe Eurotunnel,*

La référence transport en matière de respect de l'environnement

3



ACTIVITES DE FRET FERROVIAIRE
Europorte au S1 2016

GRUPE
EUROTUNNEL

Europorte : LE FRET FERROVIAIRE

1^{er} opérateur privé de fret ferroviaire en FR / UK

- **Architecte de solutions ferroviaires et logistiques**
- Succès de la **renégociation des accords sociaux en France** en accord avec la nouvelle convention collective (Réforme ferroviaire de 2014)
- Un **modèle économique durable**
- **Activités d'Europorte** en France au S1 2016
 - Reconduction des contrats aux ports de Nantes Saint-Nazaire et de La Rochelle : gestion, exploitation, maintenance des infrastructures ferroviaires
 - Transport des céréales en baisse
- **Impact des grèves** en France sur les activités de traction et des blocages sur le transport des produits pétrochimiques
 - Annulation de plus de 300 trains

EUROPORTE : LE FRET FERROVIAIRE

Diversification et croissance organique de GB Railfreight en UK

- Démarrage de **nouvelles activités**
 - Traction du luxueux train en Ecosse, le Belmont Royal Scotsman (contrat de 5 ans)
 - Transport de biomasse pour Drax
- **Nouveaux services et extension de contrats** dans les secteurs de l'infrastructure, l'intermodal et le transport vrac
 - Transport pour Sibelco, STVA, Rio Tinto Alcan, Tarmac, British Gypsum et FCC Environment
- Compensant partiellement la baisse de l'activité du transport de charbon due à l'augmentation de la taxe carbone en UK et la fin de contrats importants, notamment London Underground



EUROPORTE ET SES FILIALES

Une réussite économique et sociale

En M€	S1 2016	Variation	S1 2015*
Chiffre d'affaires	139	-4 %	146
Charges d'exploitation	-129	-5 %	-136
Marge d'exploitation (EBITDA)	10	=	10

Chiffre d'affaires

- Nouveaux contrats démarrés en 2015 et au S1 2016 mais fin prévue de certains contrats en UK et impact des nombreuses grèves et blocages en France

Charges d'exploitation

- En ligne avec la baisse temporaire d'activités au S1 2016

Investissements

- En locomotives Class 66 et 73 (GB Railfreight) avec refinancement partiel

3



ACTIVITES DE LA CONCESSION DE LA LIAISON FIXE
Eurotunnel au S1 2016



LIAISON FIXE

Pression migratoire : efficacité du plan pluriannuel

- **Humanité**, protection contre les risques, fermé
- **Renforcement significatif** du dispositif de sûreté du terminal de Coquelles en 2015
- **Total soutien des gouvernements**
 - Visite en août 2015 des ministres de l'Intérieur, Theresa May et Bernard Cazeneuve
- **Déploiement du plan pluriannuel au S1 2016**
 - Mise en service de 2 drones militaires équipés de caméras thermiques de longue portée, en complément des 500 caméras fixes du terminal de Coquelles
 - 2 scanners de détection pour les voitures et camionnettes en cours de mise en service (Coquelles, Folkestone)
 - Création d'une voie ferrée d'écart avant l'entrée du Tunnel pour permettre la fouille des véhicules sans perturber la fluidité des circulations ferroviaires (en cours)
 - Construction d'un nouveau PC de surveillance des autorités FR et UK (en cours)

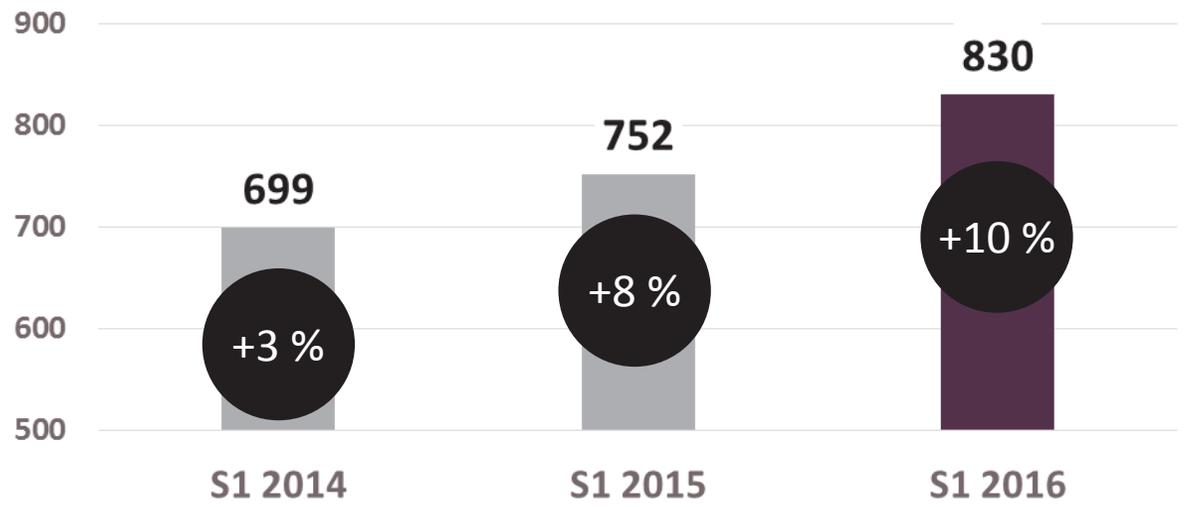


Depuis octobre 2015, aucune intrusion ni perturbation de trafic

NAVETTES CAMIONS – S1 2016

Record absolu de trafic et yield en hausse

Volumes Camions (en milliers)



 *Un service Eurotunnel Fret rapide, fréquent et flexible*

Activité

- 829 606 camions transportés
- 8 mois de record mensuel de trafic (novembre 2015 à juin 2016)
- Eurotunnel, leader mondial du ferroutage

Marché transmanche et parts de marché Eurotunnel

- Croissance soutenue du marché du Détroit : +4.3 %
- Parts de marché Eurotunnel en hausse de 2,2 points à 39,7 %

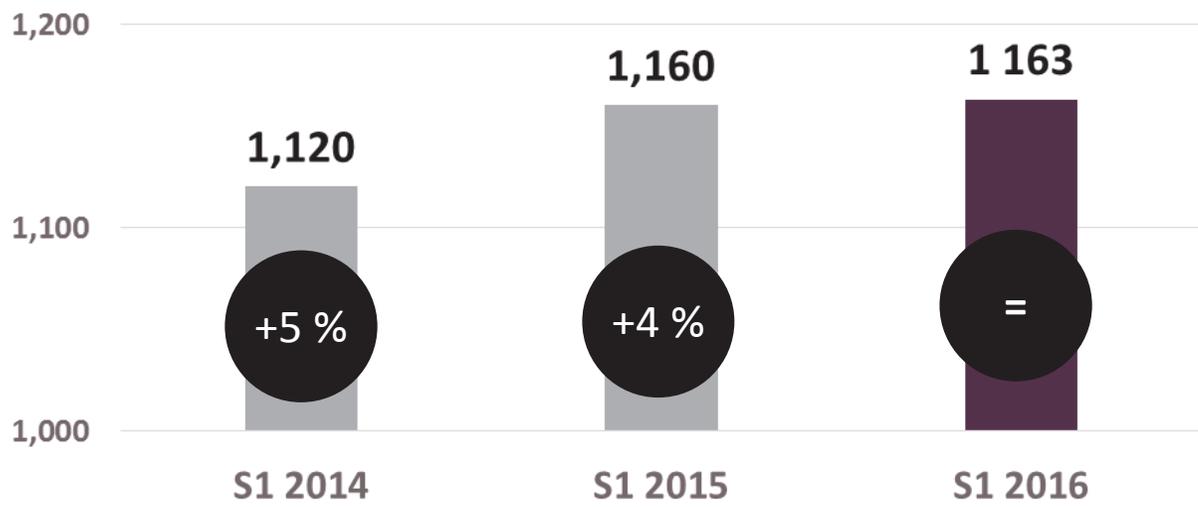
Yield

- En progression continue

NAVETTES PASSAGERS LE SHUTTLE – S1 2016

Meilleur 1^{er} semestre depuis 15 ans

Volumes Voitures (en milliers)



+ *Un service Le Shuttle rapide, fiable, facile et confortable*

Activités

- 1 162 740 voitures transportées
- 28 036 autocars (-12 %)
- Bonnes perspectives au 2^{ème} semestre selon les réservations de l'été

Marché voitures* transmanche et parts de marché* Eurotunnel

- Contraction du marché du Détroit : -4 %
- Parts de marché Eurotunnel en hausse de 2 points à 57,2 %

* Estimation

Yield et ventes

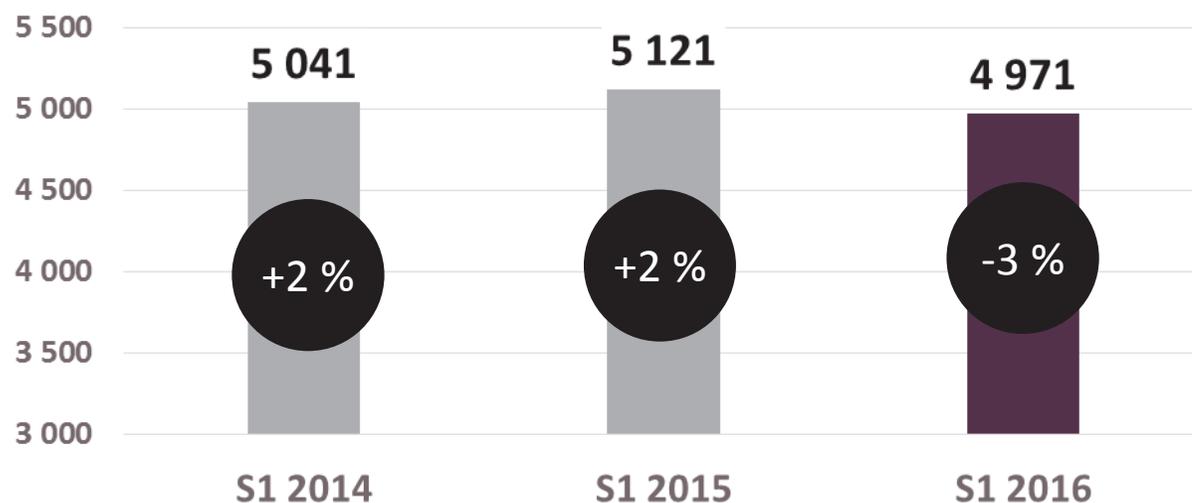
- Yield moyen en hausse continue
- Croissance des ventes du service premium FlexiPlus



TRAINS A GRANDE VITESSE PASSAGERS* EUROSTAR – S1 2016

3^{ème} meilleur 1^{er} semestre depuis 1994

Passagers Eurostar* (en milliers)



 *Nouvel Eurostar : plus de confort, plus de services et plus de destinations*

* Nombre de passagers d'Eurostar empruntant le tunnel sous la Manche, hors liaison Paris-Calais et Paris-Lille

Activités

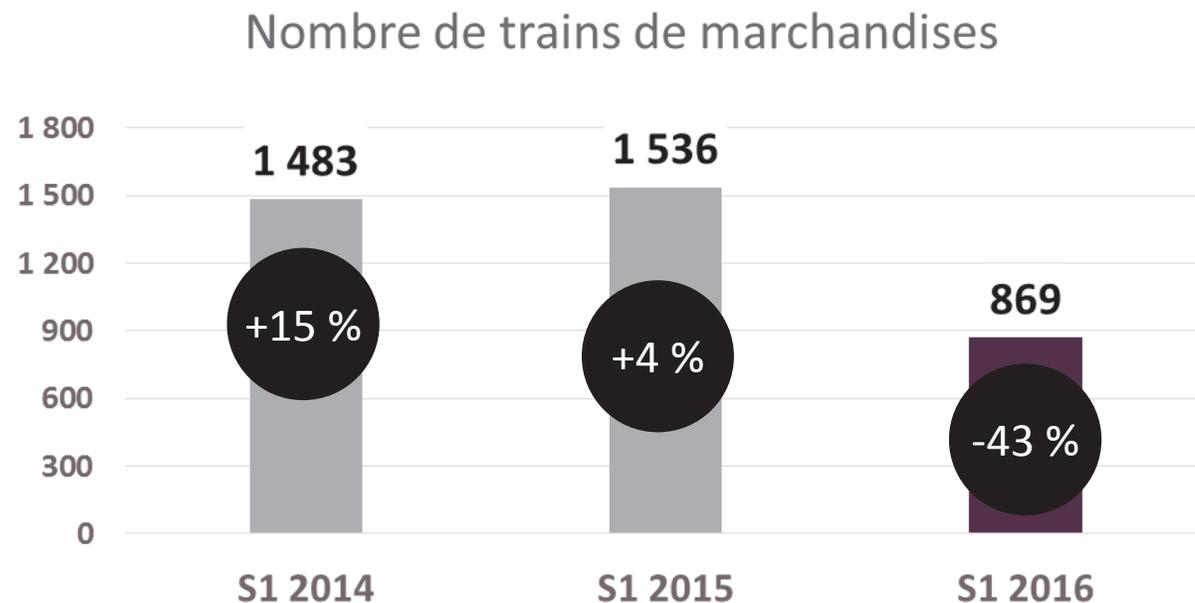
- Près de 5 millions de passagers transportés
- Trafic supplémentaire généré par l'Euro 2016 de football
- 10 premiers nouveaux trains e320 en service commercial à fin juin
- Succès de la liaison directe Londres-Lyon-Marseille : déjà plus de 180 000 réservations depuis son lancement en mai 2015
- Eurostar Snap, nouvelle plateforme de billets à bas prix

Evènements exceptionnels

- Impact direct des attentats à Paris en 2015 et à Bruxelles en mars 2016
- Impact des grèves en Belgique et en France au S1 2016

FRET FERROVIAIRE TRANSMANCHE – S1 2016

Report du trafic vers d'autres routes commerciales



Activités

- Toujours impacté par la crise migratoire du S2 2015 et les difficultés à sécuriser le site SNCF de Calais-Fréthun
- Report du trafic vers d'autres routes commerciales

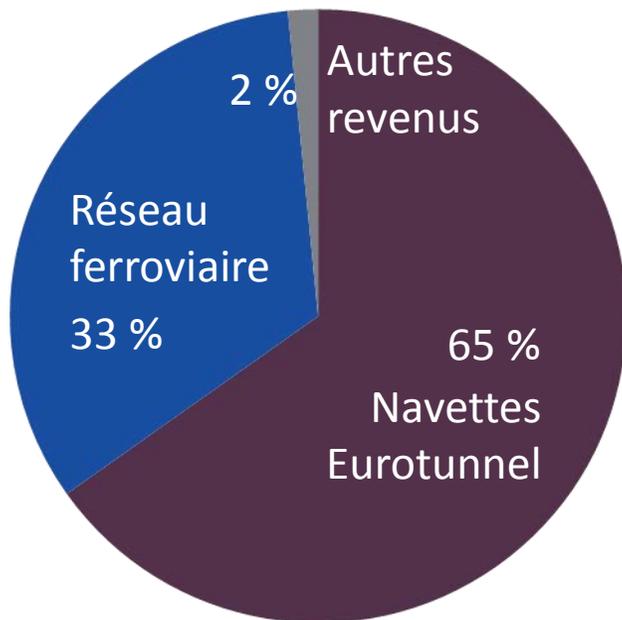
Relance du trafic

- Site de Calais-Fréthun de nouveau sécurisé
- Eurotunnel travaille à relancer le trafic avec les différentes parties

CONCESSION DE LA LIAISON FIXE

Croissance soutenue des revenus

Chiffre d'affaires - Concession



En M€	S1 2016	Variation	S1 2015*
Chiffre d'affaires	443	+4 %	424
Charges d'exploitation	-204	+5 %	-194
Marge d'exploitation (EBITDA)	239	+4 %	230

- Chiffre d'affaires du service des Navettes au augmentation de **25 M€**
- Excellente progression du segment qui représente **76 %** du chiffre d'affaires du Groupe
- Marchés transmanche des voitures et autocars et du trafic Eurostar toujours **impactés par les attentats** à Paris fin 2015 et à Bruxelles début 2016

EUROTUNNEL AU S1 2016

1^{er} opérateur sur le Déroit

145 000 camions transportés en mars 2016, un record mensuel historique

15 000 véhicules de tourisme transportés le 25 mars dans les 2 sens

121 000 animaux de compagnie à bord des Shuttles au S1 2016 (+15 % vs S1 2015)

62 000 convois ferroviaires dans le Tunnel dont 52 000 Navettes Eurotunnel



Depuis 1994, plus de 376 millions de passagers et 75 millions de véhicules ont déjà emprunté le tunnel sous la Manche

4



AUTRES ACTIVITES DU GROUPE

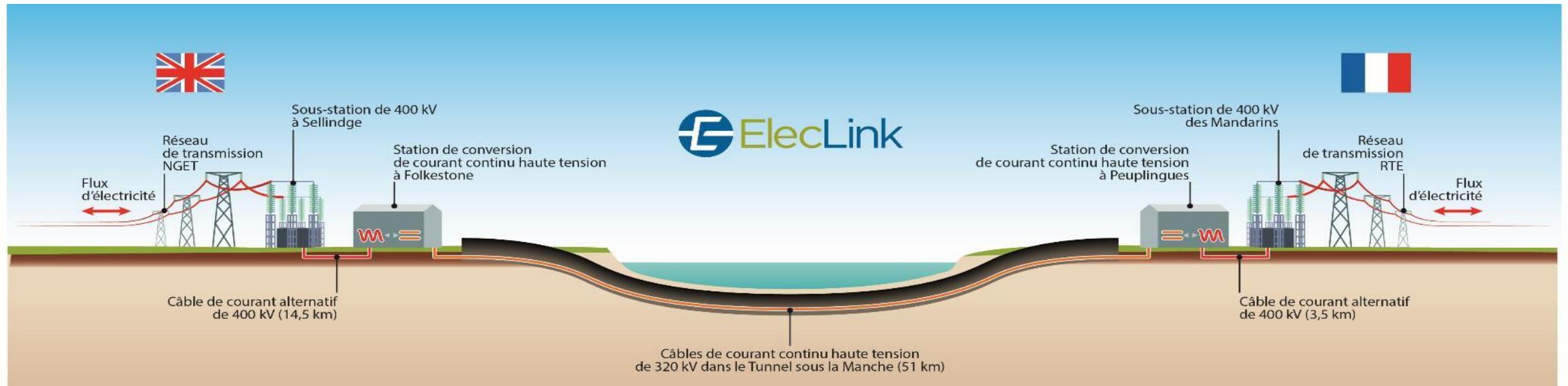
ElecLink, CIFFCO



DEVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES STRATEGIQUES

ELECLINK, une interconnexion électrique FR-UK

- **Valorisation du tunnel sous la Manche** : un investissement de **500 M€** et créateur d'emplois
- Etapes réglementaires **achevées**
- **Signature d'un accord** sous condition pour le rachat par Groupe Eurotunnel des 51 % détenus par Star Capital Partners dans la co-entreprise ElecLink
- **Phase concrète**
 - Activité sur **25 ans** et proposition d'achats de capacité longue durée (**20 ans**)
 - **2015** : sélection des fournisseurs préférentiels pour la construction des stations de conversion, la production et l'installation du câble dans le tunnel sous la Manche
 - Construction à partir de **fin 2016** et mise en service en **2019**



DEVELOPPEMENT, FORMATION ET EXPERTISE

CIFFCO, 1^{er} centre privé de formation ferroviaire FR/UK

- Valorisation de la filière ferroviaire pour favoriser les recrutements et former

Succès du 1^{er} MOOC
Emploi du ferroviaire



- + 5 000 inscriptions, 1 200 attestations, 800 certifications
- Recrutement et formation de futurs conducteurs pour Eurotunnel et VFLI (en cours)

Formations agents au sol et conducteurs



- Formations ferroviaires, notamment pour le nouveau personnel de l'EPSF (Etablissement public de sécurité ferroviaire)

Investissement simulateur de conduite



- Simulateur, réplique d'une cabine de conduite de train pour les conducteurs stagiaires

Formations agents sur LGV Le Mans-Rennes



- Partenariat Groupe Eiffage pour la formation des conducteurs et agents au sol dédiés à la maintenance avant la mise en service de la nouvelle ligne (mai 2017)

5

Jacques Gounon

2016

Close of the Meeting

Groupe Eurotunnel SE
27 April 2016

The world leader in piggyback transport
The reference in responsibility for the environment

GRUPE
EUROTUNNEL

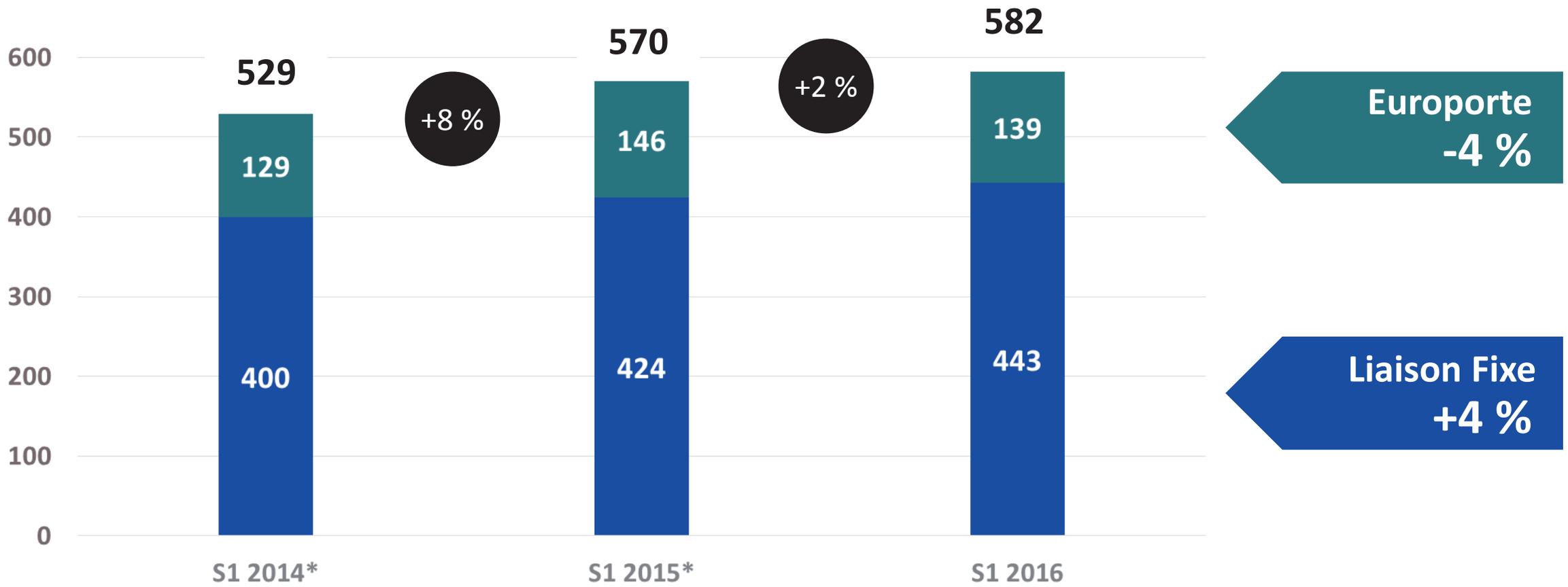
RESULTATS FINANCIERS DU S1 2016

Groupe Eurotunnel



CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE (en M€)

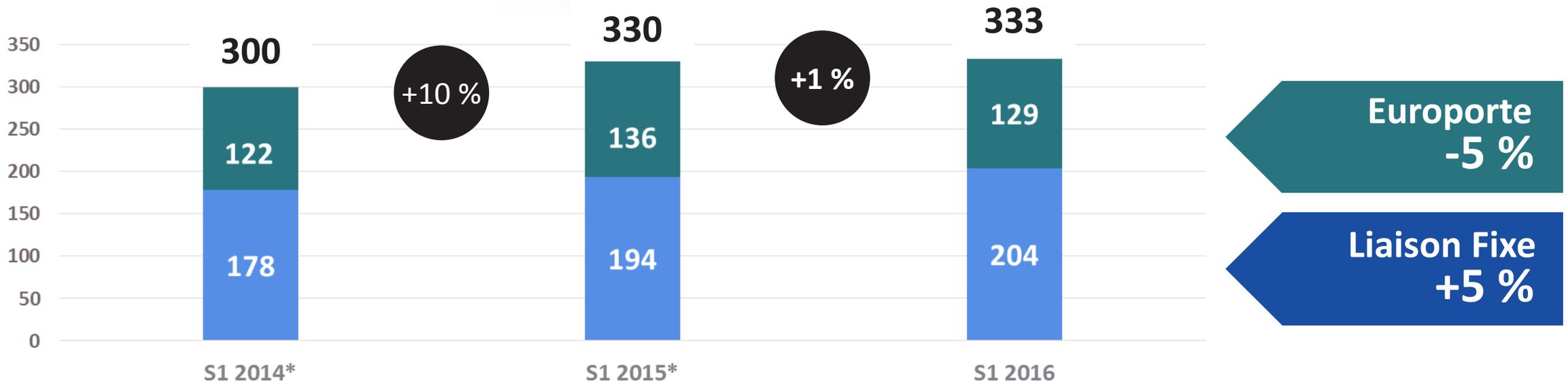
13^{ème} semestre consécutif de croissance du chiffre d'affaires



* Retraité en IFRS 5 (hors MyFerryLink) et recalculé au taux de change du S1 2016 : 1 £ = 1,273 €

CHARGES D'EXPLOITATION GROUPE (en M€)

Maîtrisées et en ligne avec l'activité



Europorte

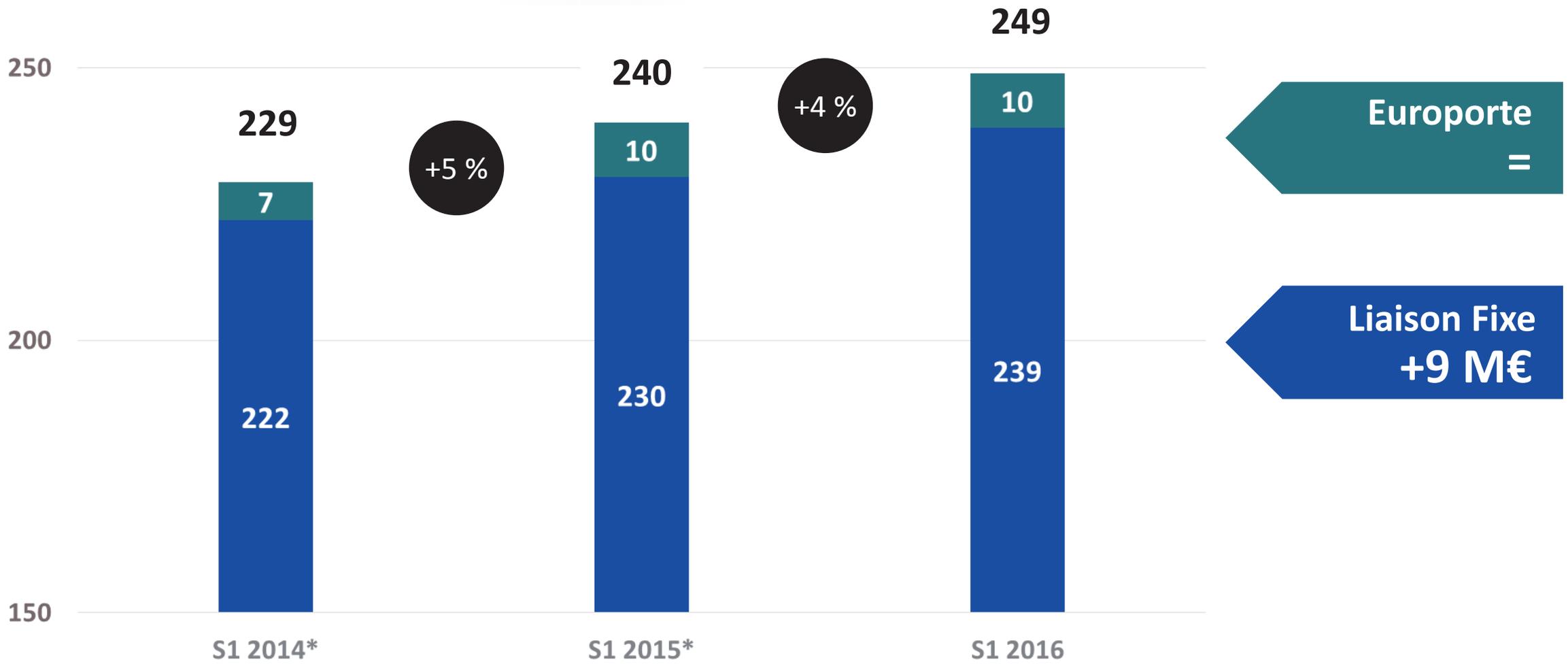
Liaison Fixe

- Baisse des charges en ligne avec l'activité du S1 2016

- Impact de l'augmentation de l'activité sur les coûts de maintenance, de personnel et d'autres coûts opérationnels
- Coûts supplémentaires de sûreté : renforcement de la sécurisation du terminal de Coquelles et contrôle des passeports au départ du UK à Folkestone

EBITDA DU GROUPE (en M€)

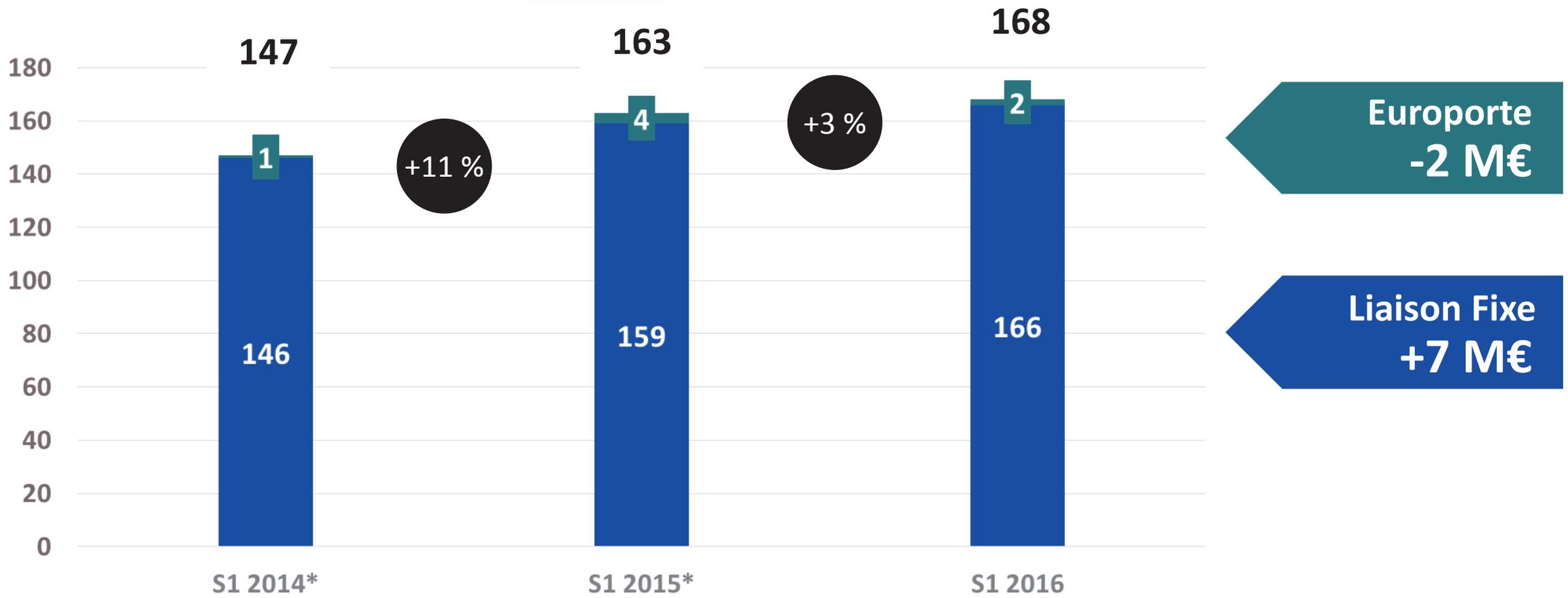
Une marge d'exploitation en amélioration continue : +9 M€ vs S1 2015



* Retraité en IFRS 5 (hors MyFerryLink) et recalculé au taux de change du S1 2016 : 1 £ = 1,273 €

EBIT DU GROUPE (en M€)

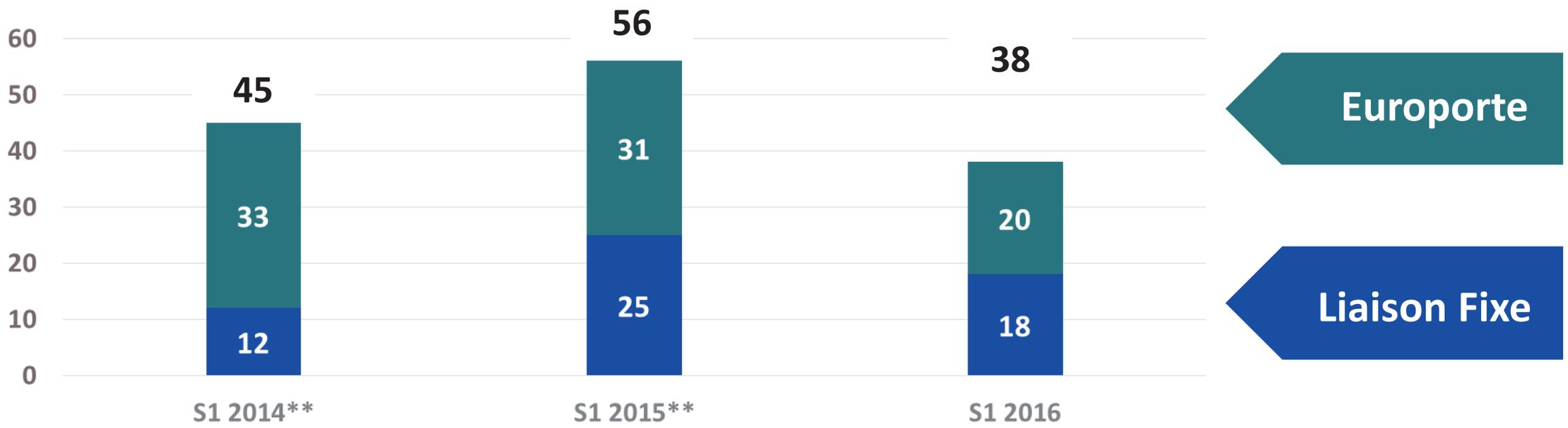
Un résultat opérationnel en progression de 5 M€



* Retraité en IFRS 5 (hors MyFerryLink) et recalculé au taux de change du S1 2016 : 1 £ = 1,273 €

INVESTISSEMENTS* (en M€)

Pour développer les activités et garantir l'avenir



Europorte

Liaison Fixe

- Acquisition de nouvelles locomotives GB Railfreight en UK, partiellement refinancées au S1 2016

- Terminal 2015, 3 nouvelles Navettes Camions, rerailling en Tunnel, GSM-R

29 * Au taux de change historique de chaque période
 ** Retraité en IFRS 5 (hors MyFerryLink)

LIAISON FIXE

Investir pour sécuriser et accueillir 2 millions de camions en 2020

- Nouveaux terminaux Service Navettes Camions : **30 M€**

Coquelles : octobre 2015



- Zone de stockage sécurisée de 150 camions
- Doublement des voies de contrôles
- 2 nouvelles voies de péages
- Parking sécurisé pour 340 camions

Folkestone : février 2016



- 5 nouvelles voies d'accès
- Nouvelle gare de 5 péages
- Bâtiment de contrôles de l'enregistrement
- Séparation des flux de camions et de voitures

⊕ *Fluidité*

⊕ *Sûreté*

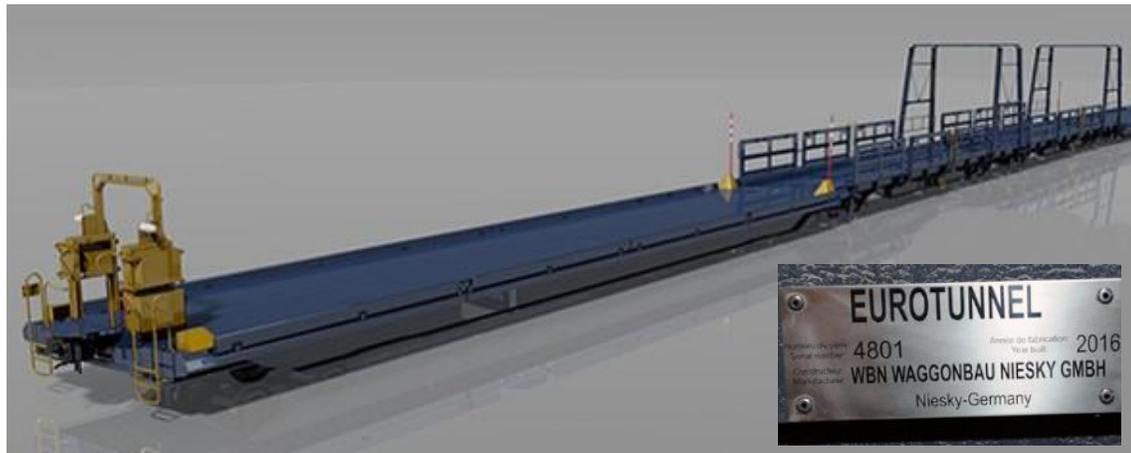
⊕ *Services*

LIAISON FIXE

Investir pour gagner en capacité et en performance

- 3 nouvelles Navettes Camions WBN : **60 M€**

Pour assurer jusqu'à 8 départs de Navettes camions par heure et par direction en période de trafic de pointe



- Livraison du 1^{er} wagon le 15 avril 2016
- Finitions, pose d'un déflecteur par wagon et tests



- Mise en service de la 1^{ère} nouvelle Navette fin 2016
- Suivie des 2 autres en 2017



Fréquence



Fiabilité



Disponibilité

LIAISON FIXE

Investir pour moderniser et sécuriser les systèmes

- Nouveau système GSM-R, standard européen de télécommunications ferroviaires : **48 M€** sur 7 années

Réseau cellulaire privé haute sécurité



- Communication entre techniciens et le centre de Contrôle ferroviaire (RCC)
- Déployé en janvier 2016

Réseau cellulaire sol-train



- Mise en service prévue durant l'été 2016

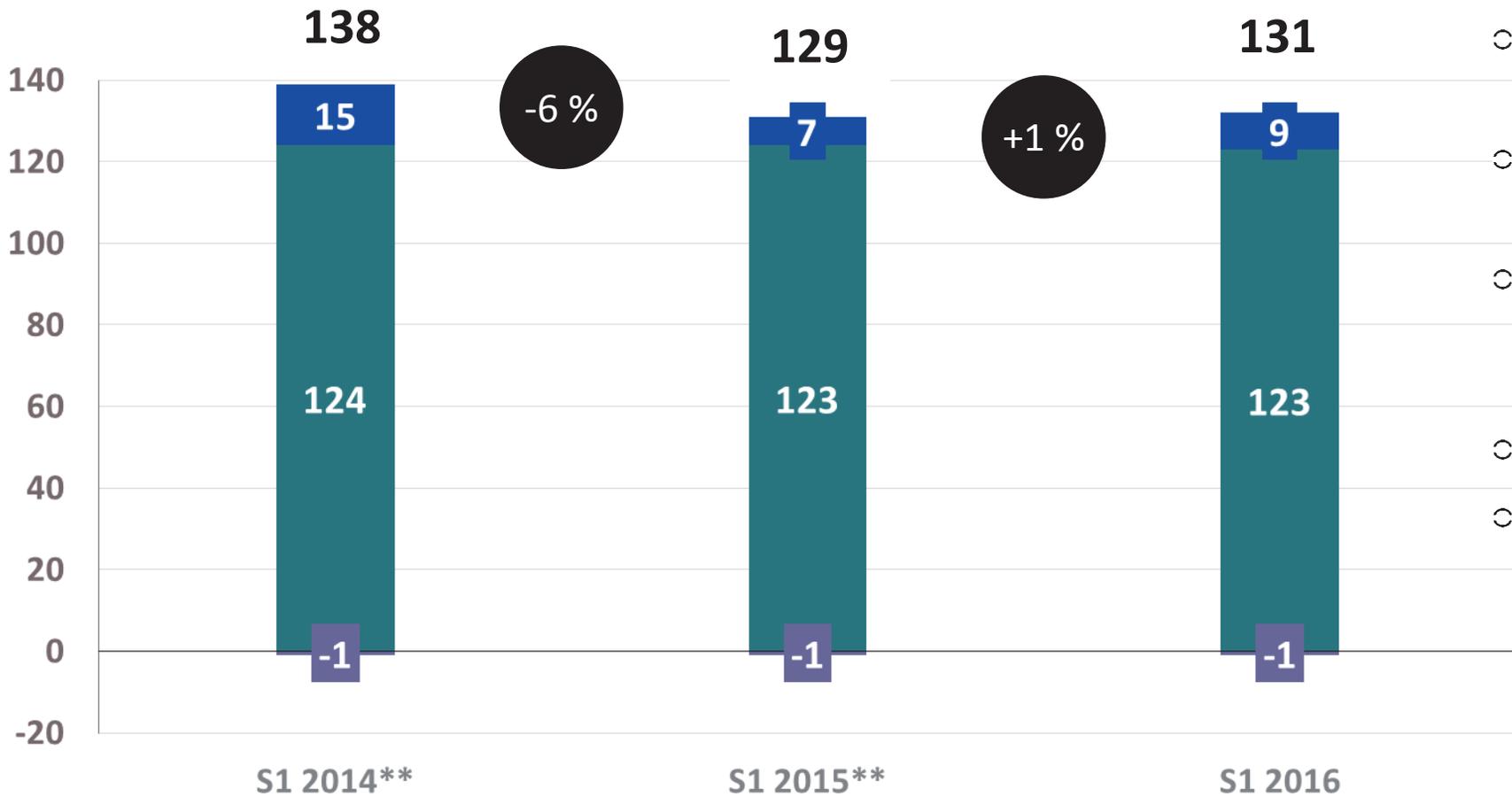
+ Sécurité

+ Fonctionnalités

+ Qualité de service

COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (en M€)

Notation *Investment grade*



- Valeur nominale de la dette : 3,6 Md€* au 30/06/2016
- Remboursement de la dette au S1 2016 : 19 M€
- Réduction totale de l'Emprunt à Long Terme depuis 2008 : 299 M€*
- Très longue maturité
- Simplification de la structure de la dette fin 2015

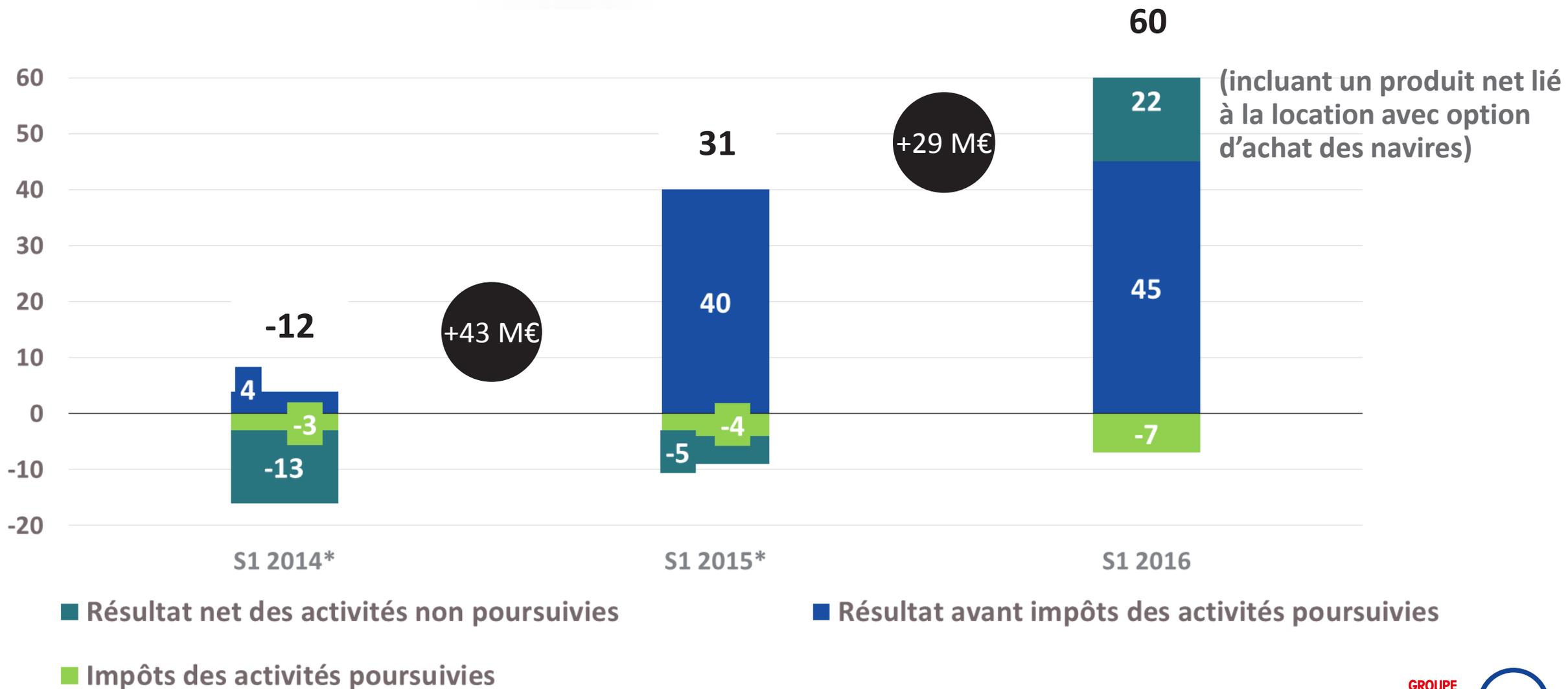
■ Indexation sur l'emprunt à long terme ■ Charges d'intérêts ■ Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie

* Au taux de change du 30/06/2016 : 1 £ = 1,21 €
 ** Recalculé au taux de change du S1 2016 : 1 £ = 1,273 €



RESULTAT NET CONSOLIDE DU GROUPE (en M€)

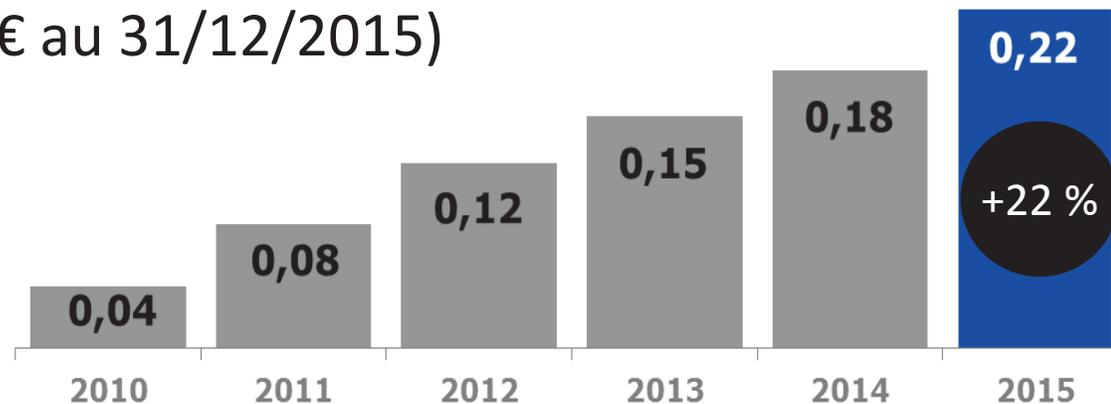
Bénéfice en amélioration de 29 M€



TRESORERIE DE GROUPE EUROTUNNEL AU S1 2016 AU SERVICE DES ACTIONNAIRES

Une politique pérenne de distribution de dividendes

○ Dividendes payés en 2016	=	118 M€
○ Remboursement de dette contractuelle dont 18 M€ pour l'emprunt à long terme	=	19 M€
○ Rachat de 4 M d'actions propres	=	39 M€
○ Investissements nets	=	47 M€
○ Trésorerie disponible au 30/06/2016 (vs 406 M€ au 31/12/2015)	=	298 M€



○ Paiement du dividende
le 26 mai 2016

Résumé des résultats semestriels 2016

- Croissance du chiffre d'affaires de +2 % à 582 M€
- 71 M€ de *Free cash flow* des activités poursuivies
- Remboursements contractuels du capital de l'Emprunt à Long Terme : 18 M€, soit un montant total de 299 M€ depuis 2008
- EBITDA : +9 M€ à 249 M€
- Résultat opérationnel (EBIT) : +5 M€ à 168 M€
- Résultat net des activités poursuivies : bénéfice de 38 M€
- Résultat net consolidé : bénéfice de 60 M€*
(vs 31 M€ au S1 2015)
- Objectifs d'EBITDA consolidé pour 2016 et 2017
 - 2016 : 560 M€ à 1 £ = 1,375 € vs 535 M€ à 1 £ = 1,273 €
 - 2017 : 605 M€ à 1 £ = 1,375 € vs 579 M€ à 1 £ = 1,273 €

* Incluant 22 M€ d'un produit net non-récurrent du segment maritime

6



DEVELOPPEMENTS ET PERSPECTIVES
Groupe Eurotunnel



LIAISON FIXE: VISION 2020

Augmenter la force de frappe

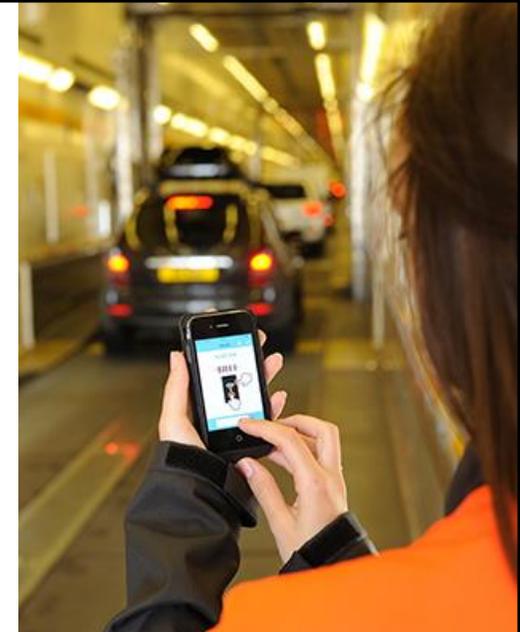
- Une démarche transversale collaborative pour relever les enjeux
- Jusqu'à 400 départs de Navettes par jour
- Etre en mesure d'accueillir en 2020
 - 2 millions de camions, vs 1,5 M en 2015
 - 3 millions de voitures, vs 2,6 M
 - 13,5 millions de passagers des trains à grande vitesse, vs 10,4 M
- Améliorer toujours et encore la qualité de service offerte à nos clients



LE SHUTTLE : L'EXPERIENCE CLIENT

Une relation client individualisée

- Une priorité quotidienne et stratégique
- **Appli de reporting** mise en service au S1 2016
 - Outil de relevé des anomalies techniques à bord des Navettes en temps réel pour une prise en charge plus réactive
- **Information à la clientèle**
 - Diffusion en temps réel d'information sur l'état du service via SMS, Twitter
 - 33 000 *followers* en juillet 2016
- **How can I help?**
 - 80 employés volontaires en renfort du service clients les jours de grande affluence



LE SHUTTLE : L'EXPERIENCE CLIENT

Une volonté d'amélioration continue des services

Bâtiment
Charles Dickens
à Coquelles rénové



Extension des zones et
wi-fi et 4G en Tunnel
(6 opérateurs FR/UK)



Service innovant au
bâtiment animaux :
Pets drive-through



Animations sur les
terminaux (périodes
de forte affluence)



- + *iBoarding durant la traversée en Tunnel*
- + *16 bornes de recharge rapide des véhicules électriques (dont Tesla) à la disposition des clients sur les terminaux*

FLEXIPLUS

Le service premium du Shuttle

- Un produit et des **services exclusifs**
 - Priorité à l'embarquement
 - Un billet flexible et la possibilité de voyager à bord de la prochaine Navette disponible
 - Une voie d'enregistrement dédiée (au minimum)
 - Accès à un salon privé (collation, journaux, wi-fi gratuits)
- Les clients Flexiplus **les plus contributeurs** du service Passagers
 - 4 % du trafic mais 10 % des revenus
- **Investissements** à la hauteur des attentes des clients
 - Technologie RFID introduite en mai 2016 : accès aux espaces exclusifs automatisés, temps de transit aux contrôles frontaliers affichés en temps réel, meilleure connaissance du client
 - Un poste de contrôle frontalier UKBF supplémentaire en France (août 2016)
 - Nouveaux salons exclusifs accessibles à tous les types de véhicules (2017-2018)



NAVETTES CAMIONS AU S1 2016

Accompagner la croissance du trafic et la satisfaction des clients

Politique tarifaire : augmentation du nombre de jours de trafic de pointe en 2016

Wi-Fi et AMC télé en cours de déploiement : infos utiles diffusées aux chauffeurs routiers

Nouvel Extranet Fret avec un suivi des camions en ligne depuis l'enregistrement

Nouvelle brochure fret, panneaux d'infos, nouveau salon Fret à Folkestone (en cours)



- ⊕ *Une Application mobile dédiée aux chauffeurs routiers : info sur le trafic et géolocalisation*
- ⊕ *Dématérialisation des factures de nos clients fret*
- ⊕ *Construction d'un parking camions de 3 600 places près de l'autoroute M20 dans le Kent, annoncée par le gouvernement britannique en juillet 2016*

NAVETTES CAMIONS A L'HORIZON 2020 ET AU-DELA

Un service vital à l'Europe industrielle et économique

○ **2016 à 2020**

- Croissance soutenue et continue du marché camions
- 8 mois continus de trafic record à Eurotunnel (novembre 2015 – juin 2016)
- Un potentiel de marché de + de 4,4 M camions en 2020

○ **Développements en 2016**

- Poursuite du renforcement de la sécurisation du site
- Nouvelle zone d'affectation des camions avant l'embarquement

○ **8 départs de Navettes Camions** par heure et par sens (contre 6)

○ **Au-delà de 2020**, réflexions sur :

- Nouveau système RTM-S de signalisation basé sur le GSM-R pour permettre aux locomotives standards de circuler en Tunnel
- Nouvelles locomotives
- Nouveaux quais et élargissement des ponts

TRAINS A GRANDE VITESSE VOYAGEURS EUROSTAR

Nouveaux services et destinations, plus de confort

○ Nouveaux trains Eurostar

- En plus des 10 premiers trains e320 mis en service au S1 2016, 7 autres trains sont en commande
- +20 % de capacité (900 passagers)



Confort



Vitesse



Services

○ Développement du trafic / destinations

- Nouvelle desserte Londres-Amsterdam, fin 2017
- Autres destinations à l'étude, comme Londres-Bordeaux



Destinations



EUROPORTE : LE FRET FERROVIAIRE

La démonstration de nos savoir-faire

- Progrès du fret ferroviaire en Europe mais la France à la traîne
- Horizon 2020, pour une croissance rentable
 - Développement de partenariats de longue durée avec les clients (Lhoist, Caledonian Sleeper, Drax, Network Rail,...)
 - Diversification des activités de transport et des activités complémentaires
 - Opportunités en gestion d'infrastructures privées et maintenance de réseaux capillaires
 - Offres clé en main
- D'importantes capacités de développement



GROUPE EUROTUNNEL

Une expertise, des résultats*

- **582 M€** de chiffre d'affaires, **249 M€** d'EBITDA et **60 M€** de profit net au S1 2016
- **Concessionnaire jusqu'en 2086** d'un lien vital binational entre l'Europe et le Royaume-Uni
- **Le système de transport transmanche** le plus respectueux de l'environnement
- Une **capacité** de réaction rapide
- Une **optimisation** des compétences
- Un programme **d'investissements** pour garantir l'avenir
- Une stratégie commerciale basée sur la **qualité de service**
- **ElecLink**, un projet à forte rentabilité
- Performance du **modèle économique**, basé sur le long terme