

RÉSULTATS SEMESTRIELS

23 JUILLET 2020



GETLINK

SÉPARATION DES RESPONSABILITÉS EXÉCUTIVES AU 1ER JUILLET

Une structure de gouvernance adaptée pour accompagner le développement du Groupe au cours de la prochaine décennie

Séparation des fonctions de Président-Directeur général / nouveau Directeur général / Conseil d'administration international diversifié et renouvelé





GETLINK SOMMAIRE

MESSAGES CLÉS

1

RÉSULTATS FINANCIERS

2







MESSAGES CLÉS FONDAMENTAUX INCHANGÉS MALGRÉ LA COVID-19



Eurotunnel

Priorité à la sécurité, à la qualité de service et au bienêtre du personnel et des clients

Europorte

Business solide
EBITDA toujours
positif

Trésorerie élevée maintenue 511 M€

Dividende

Engagement confirmé

RSE

Cartographie des parties prenantes



RÉACTION RAPIDE À LA CRISE DU CORONAVIRUS

Priorité donnée à :

Sécurité tout au long du parcours (personnel, clients, sous-traitants...)

Pas d'interruption de trafic

Flexibilité de l'organisation aux variations de demande







MESSAGES CLÉS MAINTIEN D'UN NIVEAU DE SERVICE ÉLEVÉ PENDANT LA COVID-19

Poursuite des opérations avec un impact minimal sur les clients pendant le confinement

Fréquence des Navettes Camions maintenue :

78% au T2 2020 (contre T2 2019)

VS

68% pour les ferries*
9% pour Eurostar*
15% pour les aéroports*

Personnel engagé

Flexibilité commerciale





^{*} Source : Getlink, IRN, Eurocontrol

SÉCURITÉ ET BIEN-ÊTRE DU PERSONNEL ET DES CLIENTS

Sécurité et bien-être

Protéger la santé du personnel, des clients et des sous-traitants

Navettes Camions

Chargement réduit
Minibus supplémentaires pour les
chauffeurs de camions
Panneaux en plexiglas installés dans
les club cars
Bien-être des chauffeurs : douches,
food truck, laverie...

Navettes Passagers

Service sans contact: les clients sont priés de rester dans leurs véhicules

2,3 M€ de frais supplémentaires









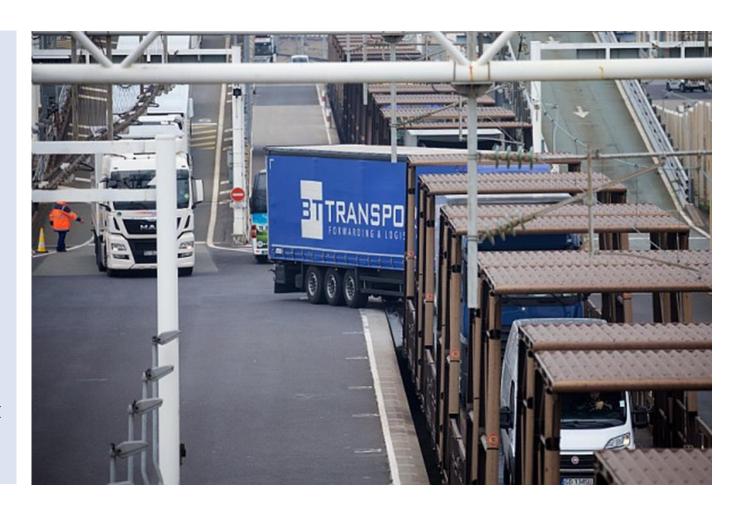
LIMITER LES SORTIES DE TRÉSORERIE

Réduction des coûts opérationnels -16 M€

Fréquences réduites : 41% des missions pour les Navettes Passagers et 78% pour les Navettes Camions (vs T2 2019)

Activité partielle et *furlough* (économies de 9 M€)

Capex : focus sur les principaux projets de maintenance et de sécurité





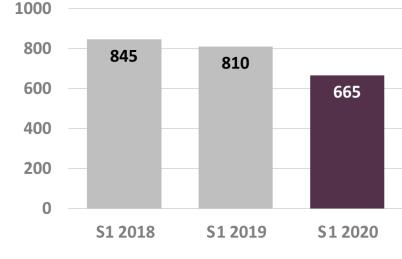
NAVETTE EUROTUNNEL : RÉSILIENCE DU TRAFIC

Trafic Camions -18%

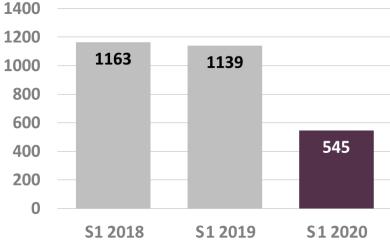
Forte résilience des biens de première nécessité et reprise du trafic lié à l'industrie depuis l'assouplissement du confinement

Trafic Voitures -52%

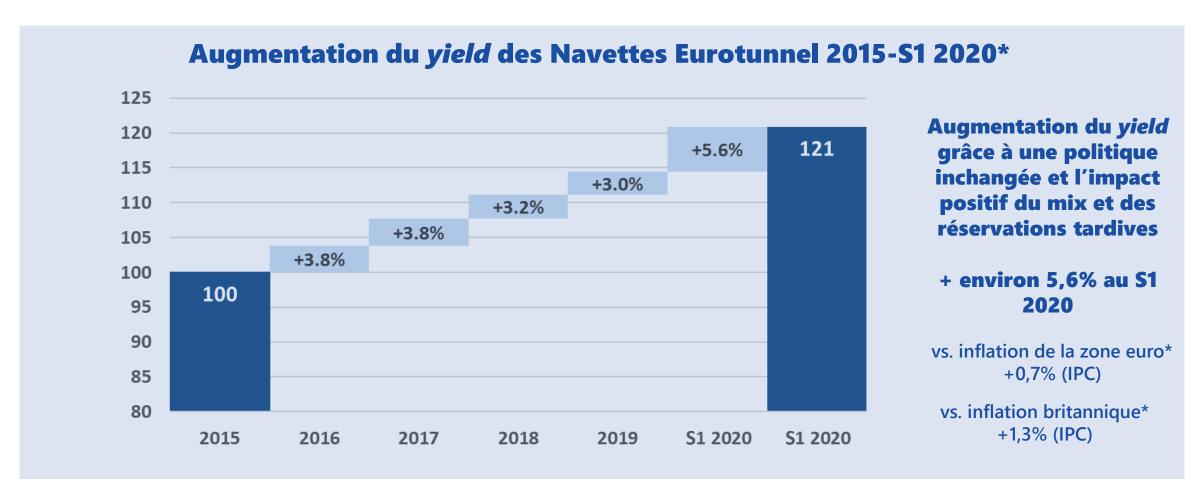
Des performances solides en janvier et février Record de réservations depuis fin juin **VOLUMES CAMIONS** (k)



VOLUMES VOITURES (k)



NAVETTE EUROTUNNEL : POLITIQUE DE YIELD INCHANGÉE



*A taux de change constant, Source : Eurotunnel, ONS, Eurostat



RÉSEAU FERROVIAIRE : PAS DE SURPRISE

Passagers Eurostar -62%

Comme pour les compagnies aériennes, trafic très limité au T2 (-98%) Signature du traité Eurostar

Signature du traité Eurostar Amsterdam-Londres

Trains de fret ferroviaire -27%

PASSAGERS EUROSTAR (k)

NOMBRE DE TRAINS DE FRET FERROVIAIRE



EUROPORTE: EBITDA TOUJOURS POSITIF

Chiffre d'affaires 58 M€ EBITDA 10 M€

Activité partielle mise en place pour s'adapter à la fermeture des installations industrielles





ELECLINK: AVIS FAVORABLE DE L'EPSF* POUR LA POURSUITE DES TRAVAUX

Station de conversion



Hélice pour tirer les câbles



Avis favorable de l'EPSF* pour la poursuite des travaux Les réunions de la CIG reportées à cause de la crise sanitaire Mise en service commercial attendue en 2022



^{*} EPSF: Établissement public de sécurité ferroviaire

RSE: CARTOGRAPHIE DES PARTIES PRENANTES

SALARIES ET SPHERE SOCIALE **ORGANISATIONS** Modes de dialogue et outils d'information **GOUVERNEMENTALES, DE** Salariés **CONTRÔLE ET DE REGULATION** Organisations syndicales Représentants du personnel Etats et leurs représentants Organismes de formation Autorités et instances nationales, professionnelle européennes et internationales Organismes de certification Organisations Salariés . Autorités de régulation et de gouvernementales, contrôle de contrôle sphère sociale COMMUNAUTE FINANCIERE ET et de régulation AGENCES DE NOTATION Actionnaires Investisseurs Communauté Partenaires financiers **Partenaires** financière Agences de notation financière PARTENAIRES COMMERCIAUX **GETLINK** et agences commerciaux et extra-financière de notation . Clients B2B et B2C Acteurs du territoire Relais sociétaux, médiatiques et d'innovation Relais sociétaux, médiatiques et d'innovation Fournisseurs Sous-traitants Concessionnaires Organisations professionnelles **RELAIS SOCIETAUX, MEDIATIQUES ET ACTEURS DU TERRITOIRE D'INNOVATION** . Collectivités locales ou territoriales . Ecoles et universités Riverains Médias et leaders d'opinion . Acteurs économiques du territoire Politiques et élus - échelle nationale Associations locales et ONG Cercles de réflexion, Think tank nationales





RÉSULTATS FINANCIERS DU S1 2020



EUROTUNNEL AU S1 2020

ATTENTION PORTÉE AU BIEN-ÊTRE DU PERSONNEL ET DES CLIENTS

Augmentation

du *yield* des Navettes Passagers et Camions

Qualité de service maintenue

Ajustement de capacité

Focus sur le confort et la sécurité

2,3 M€ de coûts liés à la COVID : mesures de sécurité, food truck, laverie et douches pour les chauffeurs...

Eurotunnel + Getlink P&L

En millions d'euros	S1 2020	Variation	S1 2019*
Chiffre d'affaires	311	-32%	457
Services Navettes	212	-29%	297
Réseau ferroviaire	95	-38%	153
Autres	4	-43%	7
Charges d'exploitation	-198	-8%	-214
EBITDA	113	-53%	243

^{*} Au taux de change pour le \$1 2020 : £1 = 1,146€



EUROPORTE AU S1 2020

POURSUITE DE L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

Importance vitale pour les biens de première nécessité

Organisation agile

et services « spots »

En millions d'euros	S1 2020	Variation	S1 2019
Chiffre d'affaires	58	-12%	66
Charges d'exploitation	-48	-9%	-53
EBITDA	10	-23%	13



GETLINK AU S1 2020 EBITDA POSITIF

Compte de résultat consolidé

En millions d'euros	S1 2020	Variation	S1 2019*
Chiffre d'affaires	369	-29%	523
Coûts opérationnels	-246	-8%	-268
EBITDA	123	-52%	255
EBIT	31	nm	164
Coûts financiers nets	-116	nm	-127
Résultat consolidé net	-79	nm	41

^{*} Au taux de change pour le \$1 2020 : £1 = 1,146€



GETLINK

TRÉSORERIE ÉLEVÉE MAINTENUE APRÈS LE SERVICE DE LA DETTE

Trésorerie au 30 juin 511 M€

(vs 525 M€ au 31 Décembre 2019) Aucune dette supplémentaire requise

Pas de problème pour les covenants

En millions d'euros	S1 2020	Variation	S1 2019
CF d'exploitation	172	-41%	291
CAPEX (ex. ElecLink)	-39	-5%	-41
Service de la dette (et autres données financières)	-123	+2%	-121
FCF*	11	nm	129
Capex ElecLink	3	nm	-60
FCF après ElecLink	13	nm	69

^{*} FCF des activités en cours



GETLINK

GETLINK: CONFIANCE AU S2 SI PAS DE SECOND CONFINEMENT

Nouvelle prévision d'EBITDA 2020 post COVID-19* 350 M€

Sur la base des dernières hypothèses de croissance économique de la BoE et de la BdF.

Trafic de camions résistant + bon niveau de réservation d'été pour les Passagers

Retard de la décision de la CIG sur ElecLink

Pas de guidance pour 2022

Intention de reprendre le versement d'un dividende en 2021







^{*} au taux de change de £1 : 1,14€ et en utilisant le périmètre de consolidation actuel (voir détail dans le rapport semestriel)



