GETLINK

& VOUS

LA LETTRE AUX ACTIONNAIRES

22 octobre 2020

Cher actionnaire,

Les chiffres du 3ème trimestre, supérieurs aux attentes, montrent que votre Groupe se compare favorablement par rapport aux autres opérateurs du monde du transport.

Pour la Concession, l'été s'est bien passé malgré la mise en place par le Royaume-Uni de la quarantaine mi-août. Notre service **Flexiplus** en particulier a été deux fois plus sollicité que d'habitude certains jours. Avec par ailleurs beaucoup de réservations de dernière minute, le **prix de vente moyen (*yield*) a été particulièrement élevé** avec une **part de marché historique**.

Pour les **camions**, le trafic de septembre a été supérieur à celui de septembre 2019, ce qui montre que nous sommes toujours le moyen de transport transmanche le plus efficace.

Eurostar est bien sûr dans une situation toute autre, proche de celle des compagnies aériennes. Bénéficiant d'un prêt apporté par la Grande-Bretagne, Eurostar s'efforce de s'adapter au mieux. Leur volonté de maintenir un aller-retour Londres-Amsterdam direct en est un parfait exemple. Nous leur faisons confiance.

Europorte n'est pas affectée par la crise sanitaire et son chiffre d'affaires progresse de +3 %, ce qui conforte notre position dans cette activité de fret ferroviaire, portée par la demande d'écologie. Autre bonne nouvelle, le **plan de relance** français prévoit d'effacer les péages payés par les opérateurs de fret au Réseau SNCF à partir du 1er mars. Europorte se prépare actuellement avec notre partenaire RATP DEV dans le cadre de notre société commune **Régionéo** à répondre aux futurs appels d'offres lancés pour l'ouverture à la concurrence des transports régionaux. Cela représente un fort potentiel de croissance à terme pour cette filiale.

Quant à **ElecLink**, le projet connaît une avancée significative avec **l'autorisation donnée de réaliser les tests** préalables à la réception des stations de conversion et de leur raccordement aux réseaux nationaux. Les retards qui nous sont ainsi infligés ont deux conséquences évidentes : un surcoût et un report de la mise en service à la fin du 1er semestre 2022. Ce dernier point permet à notre concurrent public IFA2 porté par les exploitants de réseaux RTE et National Grid de rattraper leur retard vis-à-vis de nous, sans bien sûr que l'on puisse imaginer qu'il y ait un rapport de cause à effet. Comme notre retour sur investissement s'apprécie sur 25 ans, nous restons sereins quant à la rentabilité de ce projet, un maillon essentiel de la transition écologique.

Autre bonne nouvelle en ces temps d'incertitude, nous avons consolidé notre **trésorerie**, qui s'élève fin septembre à 596 M€. Pour rester manœuvrant dans les mois qui viennent, nous avons également négocié et obtenu un ***waiver*, sur notre principal *covenant*** à la fin de l'année, avec possibilité de le déclencher aussi en 2021. En termes non financiers, cela veut dire que si d'aventure notre génération de trésorerie libre était insuffisante vis-à-vis des créanciers, nous ne serions pas en « défaut ». Nous gardons par ailleurs la possibilité de distribuer des **dividendes**, ce qui reste l'objectif du Conseil d'administration.

Pour parer à toute éventualité, Yann Leriche, Directeur général de Getlink, et toutes les équipes ont, dans la continuité de ce qui avait été réalisé lors du confinement du printemps dernier, réactivé un important **programme d'économies** sans compromettre la possibilité de remonter en puissance très vite comme on l'a vu en juillet dernier. Il faut donc garder cette capacité de réagir, qui s'appuie sur un capital humain qu'il faut préserver.

En termes de gestion financière, grâce à la flexibilité des obligations vertes émises en 2018, et compte tenu des conditions de marché favorables, nous avons procédé au refinancement des obligations à échéance 2023, avec de **nouvelles obligations à maturité 2025**. Et eu égard à la demande, nous en avons profité pour lever 700 M€ à un taux de 3,5 %, meilleur que le taux précédent, ce qui là encore nous donne un matelas de précaution dans d'excellentes conditions.

Comme vous pouvez le constater, votre Groupe est armé pour faire face aux prochaines échéances.

Le Conseil que j'ai l'honneur de présider est attaché à cette vision long terme, faite de stabilité et de réactivité. Il travaille pour le bien de toutes les parties prenantes quelles que soient les circonstances difficiles que nous connaissons tous.

Fidèlement,

Jacques Gounon
Président de Getlink

FOCUS

CHIFFRES D'AFFAIRES ET TRAFIC DU 3ÈME TRIMESTRE 2020 ET DES 9 PREMIERS MOIS

Au 3ème trimestre

252,1 M€ de chiffre d'affaires consolidé de Getlink, en retrait de 17 % vs T3 2019 en raison des effets de la crise sanitaire de la Covid-19.

Eurotunnel

- 219,8 M€ de chiffre d'affaires d'Eurotunnel, en baisse de 19 % ;
- 181,2 M€ de chiffre d'affaires de l'activité Navettes, en baisse de seulement 2 % vs T3 2019 grâce à la résilience du trafic des Navettes Camions et des effets positifs de la stratégie de gestion de rendement du Groupe ;
- Chiffre d'affaires du Réseau ferroviaire en baisse de 57 %, dû à l'impact des diverses restrictions de voyage imposées par les gouvernements britannique et français.

Europorte

- Solide performance opérationnelle au T3 2020 : chiffre d'affaires en hausse de 3 % à 32,2 M€ ;
- Résilience du secteur et agilité à prendre des trains spot.

ElecLink

- Accord de la CIG d'effectuer des tests statiques sur les stations de conversion et de raccordement aux réseaux français et britannique.

Sur 9 mois

621,6 M€ de chiffre d'affaires consolidé de Getlink, en baisse de 25 % sur la même période en 2019.

Trésorerie disponible du Groupe à fin septembre : 596 M€ (+85 M€ vs 511 M€ à fin juin 2020).

Eurotunnel

- Navettes Passagers : Eurotunnel superforme le marché avec 1,17 M de voitures transportées, une part de marché de 69,2 %, en hausse de 13,4 points ;
- Navettes Camions : résilience de l'activité (-13 % de camions transportés vs 2019) avec une part de marché de 39,2 % dans un marché contracté de 11,3 % ;
- 2,33 M de passagers Eurostar transportés via le Tunnel, en baisse de 72 % vs 2019 ;
- 1 268 trains de marchandises transmanche, -26 % vs 2019.

Europorte

- Solide performance opérationnelle durant la crise sanitaire, reconduction et gains de contrats (voir page 4).
- Baisse de 7 % du chiffre d'affaires sur la période vs 2019.

Pour en savoir plus :

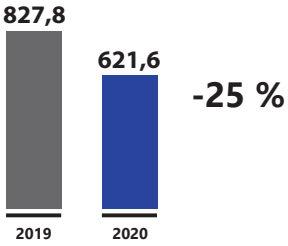
Lire le communiqué de presse publié le 19 octobre 2020 sur le site internet de Getlink.

AGENDA 2021

21 janvier
Chiffre d'affaires et trafic de l'année 2020

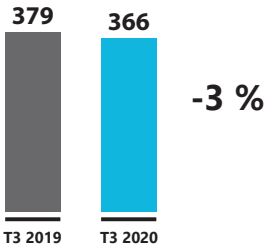
25 février
Résultats annuels 2020

Chiffre d'affaires des 9 premiers mois
en M€ (janvier - septembre 2020)

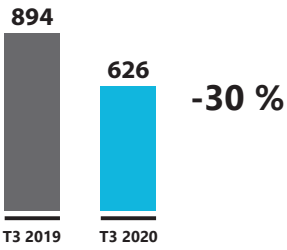


Chiffres de trafic du 3ème trimestre

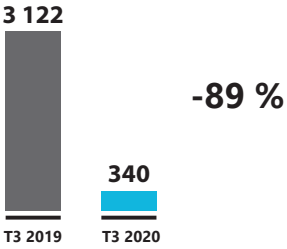
Navettes Camions
en milliers
(nombre de camions transportés)



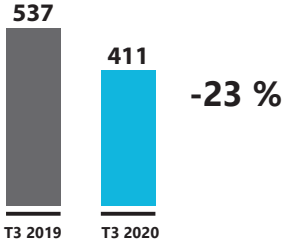
Navettes Le Shuttle Passagers
en milliers
(nombre de voitures transportées)



Eurostar
en milliers
(nombre de passagers Eurostar en Tunnel)



Train de marchandises
(nombre de trains via le Tunnel)



Les chiffres d'affaires 2019 sont recalculés en utilisant le taux de change moyen des 9 premiers mois de 2020 : 1 £ = 1,130 €.

ACTUALITES

Getlink : nomination de Géraldine Périchon

Le 7 septembre dernier, Géraldine Périchon a rejoint le Groupe en tant que Directrice administrative et financière de Getlink, en charge du contrôle de gestion, des finances corporate, des relations investisseurs, du juridique, de l'informatique et de la RSE. Elle a débuté chez Lazard Frères en 2002 avant de travailler pour le Boston Consulting Group, Cinven et l'AMF. Elle a ensuite intégré le groupe Suez en 2015 en tant que Directrice Groupe M&A, avant d'être nommée en 2019 Senior Vice President Finance & Strategy Italy, Central and Eastern Europe puis Directrice Financière, Recyclage et Valorisation France en 2020. Géraldine Périchon renforce le Comité Exécutif renouvelé du Groupe. En savoir plus.

Eurotunnel Le Shuttle Freight : le Lien Vital pour nos clients

Eurotunnel démontre l'importance vitale du lien économique qui relie le Royaume-Uni et l'Europe continentale en donnant la parole à ses clients, transporteurs et chauffeurs routiers. A travers une série de portraits en vidéo, nos clients Fret, de toutes tailles, spécialités et nationalités, soulignent l'importance du tunnel sous la Manche et les exigences de fluidité et de rapidité des échanges desquels dépendent de forts enjeux économiques et sociaux, notamment eu égard à l'échéance du Brexit fixé au 31 décembre. Visionner les vidéos.

Partenariat RATP Dev et Getlink

RATP Dev et Getlink ont annoncé en septembre la création de leur société à capitaux partagés, Régionéo, pour répondre ensemble aux appels d'offres de transport ferroviaire régional de voyageurs dans le cadre de l'ouverture du marché ferroviaire en France. Régionéo, qui combine les expertises des deux sociétés, offrira aux régions des services ferroviaires sur-mesure et innovants, au plus proche des besoins des territoires et aux meilleurs standards d'excellence opérationnelle et de qualité de service aux voyageurs. En savoir plus.

Getlink améliore sa performance extra-financière

Cet été, Getlink a été confirmé dans l'indice FTSE4Good pour sa bonne performance extra-financière en lien avec le développement dans les trois domaines suivants : environnement, social et gouvernance.

Le Groupe améliore aussi sa notation dans le dernier rating ISS-ESG. Déjà coté au niveau « Prime », Getlink voit sa notation passer de C+ à B-, ce qui le place au 1er décile et parmi les leaders de son secteur (infrastructures de transports). Cette évolution s'explique principalement par une appréciation en hausse par rapport à 2019 de la notation « Environnement » qui pèse pour 60% et passe de C+ à B-.

Le Groupe est particulièrement intéressé par les retours extérieurs concernant sa performance extra-financière et s'appuie dessus pour l'élaboration de sa stratégie et la définition des actions permettant d'améliorer sa performance intrinsèque et la qualité de son information extra-financière.

Sharon Flood rejoint le Conseil d'administration de Getlink

Conformément au vote de l'assemblée générale du 30 avril dernier, Sharon Flood a rejoint le Conseil d'administration de Getlink le 1er octobre. Elle apporte son expertise reconnue en matière de finances, sa connaissance du domaine ferroviaire et son expérience d'administratrice indépendante de sociétés internationales. Le Conseil d'administration rend hommage au travail de Philippe Vasseur, administrateur indépendant de Getlink depuis 12 ans, à son engagement durable dans le développement du Groupe et à sa contribution à l'évolution de la gouvernance.

Europorte : nouveaux contrats

En septembre dernier, Europorte a remporté l'appel d'offres du Grand Port Maritime de Dunkerque : Europorte Services est donc reconduit en tant que gestionnaire de l'exploitation et mainteneur de son infrastructure ferroviaire pour une durée de 7 ans à compter de janvier 2021. Le réseau ferré du port de Dunkerque (3ème port français et 1er pôle de fret ferroviaire), sur lequel circulent en moyenne 60 trains par semaine, représente 200 km de voies (dont 55 km électrifiés), 350 appareils de voies et 5 postes d'aiguillages.

Par ailleurs, Europorte France a renouvelé trois contrats pluriannuels de traction grandes lignes de trains de marchandises : une offre globale de traction et d'opérations de chargement en synergie avec Europorte Services pour ExxonMobil, un contrat de transport d'huile alimentaire et du biocarburant Diester entre la France et la Belgique pour le groupe Avril et un contrat en open access entre les régions de Lyon et de Bruxelles pour Prayon. Socorail a aussi remporté un nouveau contrat de manoeuvres ferroviaires et d'opérations de chargement de wagons et camions citernes avec Geogaz Lavera sur une installation terminale embranchée (ITE) près de Martigues.

Ces performances témoignent de l'engagement d'Europorte dans la durée avec ses clients, de l'expertise des équipes, d'une qualité de service reconnue et de la compétitivité de ses offres.

Une électricité renouvelable pour le Groupe

Getlink poursuit la réduction de l'empreinte carbone de son électricité. Après avoir mis en place en janvier 2018 un contrat certifié sans carbone au Royaume-Uni, Getlink vient de conclure un nouveau contrat de fourniture d'électricité pour le siège d'exploitation d'Eurotunnel et le CIFFCO à Coquelles ainsi que le siège de Paris pour les 2 prochaines années : couvert à 100% par des Garanties d'Origine de sources renouvelables en France, ce contrat représente approximativement 2,3 GWh annuels.

Getlink reconnu pour la qualité de son information réglementée

GRANDS PRIX DE LA TRANSPARENCE 2020

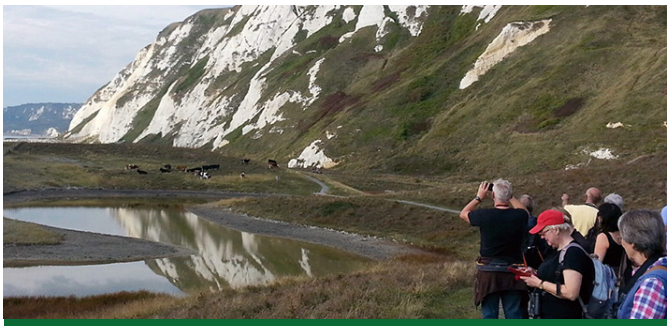
Le 6 octobre, Getlink s'est classé à la 18ème place du SBF120 lors de la 11ème édition des Grands Prix de la Transparence qui récompense la qualité de l'information réglementée des sociétés cotées. En obtenant le « Label Transparence Argent », Getlink voit la qualité de son information financière et réglementaire reconnue par le Comité scientifique indépendant qui évalue chaque année quatre supports clés - le Document d'enregistrement universel, la Brochure de convocation à l'Assemblée générale, la Charte éthique et le Site internet du groupe – sur 230 critères de transparence basés sur l'accessibilité, la précision, la comparabilité et la disponibilité de l'information. Cette distinction récompense la démarche d'amélioration continue de Getlink dans l'atteinte des meilleurs standards de l'information financière et extra-financière.

Refinancement des Green Bonds de Getlink

Getlink vient d'annoncer le succès du refinancement de ses obligations vertes émises en 2018, à échéance de 2023. Cette nouvelle émission d'obligations vertes de 700 M€ de nominal, à échéance 2025 et un coupon de 3,5 % l'an, permettra de rembourser par anticipation l'emprunt obligataire de 2018 : elle vient conforter la liquidité du Groupe, en maintenant sa flexibilité financière et en allongeant la maturité de ses financements. Cette opération, avec la sécurisation -à titre de précaution- d'une renonciation (*waiver*), vient renforcer une situation financière solide, assise sur des flux de trésorerie de l'activité Navettes Camions résilients. Yann Leriche, Directeur général de Getlink, a déclaré : « *Je me félicite du succès de cette opération et de son excellente réception par les investisseurs. Elle renforce encore la structure financière de Getlink et confirme la qualité de nos actifs bas carbone ainsi que nos perspectives de long terme.* » En savoir plus.

Nouvelle étape pour Eleclink

La Commission Intergouvernementale (CIG) a rendu le 7 octobre dernier un avis favorable à la mise en place des tests statiques sur les stations de conversion, qui consistent à la réalisation des tests de raccordement de ses deux stations de conversion au réseau RTE en France et au National Grid côté britannique dans les prochains jours. Lors de sa mise en service prévue mi-2022, ElecLink sera un contributeur majeur de la transition écologique européenne. Pour réaliser ce Projet d'Intérêt Commun labellisé ainsi par la Commission Européenne, Getlink a investi 503 M€ de coûts externes de construction à fin 2019 et le montant restant à date est estimé à 162 M€. Yann Leriche, Directeur général de Getlink, se réjouit du « franchissement de cette étape importante dans ce projet avec l'aval de la CIG et du comité de sécurité ». En savoir plus.



Samphire Hoe : 15ème Green Flag Award

Samphire Hoe, la réserve naturelle d'Eurotunnel au pied des falaises de Douvres, a reçu pour la 15ème fois le prestigieux Green Flag Award, en reconnaissance de la conservation de la flore et des efforts d'engagement auprès des communautés locales. En savoir plus.

Webinaire du Shuttle Freight

Le 14 octobre, Christian Dufermont, Directeur du service Fret, a animé un webinaire afin de présenter à nos clients du service des Navettes Camions le parcours des camions sur ses terminaux et, comment, dans le cadre des préparations au Brexit, Eurotunnel a adapté et renforcé ses installations pour maintenir la fluidité du trafic. Ce webinaire en français et en anglais est aussi décliné dans 5 autres versions linguistiques. En savoir plus.

Actionnaires au nominatif : digitalisez-vous !

Dans le contexte actuel incertain de la crise Covid-19, nous vous invitons plus que jamais à choisir de recevoir par email l'ensemble des documents relatifs à la prochaine Assemblée générale qui vous parviendront ainsi beaucoup plus rapidement, dès le premier jour de l'ouverture des votes aux actionnaires et d'opter également pour le vote électronique Votaccess. Pour ce faire, connectez-vous à l'aide de vos identifiants sur la plateforme Sharinbox de Société Générale Securities Services. Si vous n'avez plus votre mot de passe de connexion, cliquez sur « Obtenir vos codes » sur la page d'accueil du site afin que SGSS vous le fasse parvenir de manière sécurisée par courrier.

Getlink SE • Société Européenne au capital de 220 000 022,69 € • 3, rue La Boétie 75008 Paris - France.
Conception • Communication Actionnaires de Getlink SE • **Crédits photos :** Getlink.