

Cher actionnaire,

Cette année à nouveau la crise sanitaire va nous priver du contact direct que nous avons l'habitude d'établir au cours de notre **Assemblée générale**. Elle se tiendra à huis clos mais dans des conditions du direct puisque je serai dans un studio aménagé à cet effet par Euronext. Il vous sera possible de poser des questions qui seront retransmises par la régie, à condition de vous inscrire lors de votre vote sur la plateforme Votaccess.

La différence importante avec une Assemblée générale en présentiel : vous ne pourrez pas voter en séance. Les **dates limites d'enregistrement des votes** sont fixées au 26 avril pour la réception des formulaires papier, et au 27 avril à 15h pour le vote par internet sur Votaccess. N'attendez pas pour voter ! Vous trouverez dans cette lettre toutes les explications nécessaires.

Les résolutions soumises à votre vote sont habituelles :

- Approbation des **résultats financiers** de 2020.
- **Distribution d'un dividende**, même modeste, car le Conseil est convaincu de la solidité de notre modèle d'affaires, avec toute la visibilité que donne la gestion d'infrastructure.
- Suite au **départ de deux administrateurs, actionnaires de la première heure** : Peter Levene et Tim Yeo, qui ont été d'un fidèle soutien, nous proposons la **désignation de Yann Leriche** et le 2^{ème} poste vacant sera attribué au représentant des salariés britanniques du Groupe, Mark Cornwall. Tim Yeo a accepté de prendre la présidence non exécutive d'ElecLink pour aider les équipes à porter ce formidable projet.
- La **rémunération des mandataires sociaux** intègre pour 2020 une réduction significative des montants concernés et pour cette année des objectifs importants à tenir : amélioration des marges et RSE.
- Les autres résolutions n'appellent pas de commentaires particuliers.

Je profite de cette lettre pour faire le point sur la situation actuelle, toujours marquée par la fermeture de la frontière franco-britannique :

- Les **trafics passagers du Shuttle et d'Eurostar** sont évidemment très impactés. Nous faisons actuellement appel aux mécanismes d'activité partielle et de *furlough* mis en place par les Etats. Nous sommes toutefois prêts pour offrir le meilleur service à nos clients quand la frontière rouvrira.
- Le **trafic camions d'Eurotunnel** est en train de revenir à la normale, après le déstockage du début d'année et

la mise en place des contrôles douaniers liés au Brexit. Nous suivons attentivement les tentatives de contourner ces contrôles en passant par l'Irlande, même si cela ne représente qu'un flux marginal.

Les ferries s'organisent pour capter ces flux : très bien. Mais où est la lutte contre le changement climatique ? Nous rappelons aux transporteurs et surtout à leurs clients que l'empreinte carbone du transport de marchandises par cette route irlandaise est bien plus importante que celle à bord des Shuttles.

Nous allons toujours plus mettre l'accent sur notre **avantage environnemental** : nous avons déjà beaucoup progressé, mais nous intensifions nos efforts et **nous annoncerons notre plan climat fin mai 2021**.

- Le **tirage du câble ElecLink** continue sans difficulté : 25 km sont déjà installés, conformément au planning prévisionnel.
- **Europorte** continue à se développer avec prudence, sur un secteur qui est maintenant reconnu comme essentiel pour des raisons environnementales : le fret ferroviaire. Et notre savoir-faire unique en termes de maintenance ferroviaire permettra à **Régionéo** de proposer des solutions adaptées aux régions, notamment celles qui veulent pallier le mauvais état de leur réseau.

Notre **confiance dans l'avenir**, quelle que soit la crise actuelle, repose sur les lignes de force suivantes :

- Une aversion au risque,
- Une vision long terme, avec la Concession du Tunnel,
- L'environnement et la lutte contre le changement climatique où nous voulons exceller,
- Un savoir-faire unique, notamment pour la gestion des infrastructures,
- Une gestion rigoureuse, avec la maîtrise des coûts et le suivi de la trésorerie.

Je conclus cette lettre en vous recommandant de privilégier le vote électronique et en vous remerciant de votre soutien, qui nous motive à nous améliorer.

Fidèlement,



Jacques Gounon
Président de Getlink



AVERTISSEMENT

Assemblée Générale tenue hors la présence physique des actionnaires

Compte tenu du contexte national lié à la Covid 19, le Conseil d'administration de Getlink SE, a décidé, à titre exceptionnel afin de garantir la sécurité des actionnaires, **de réunir l'Assemblée générale du 28 avril 2021 à huis clos, hors la présence physique des actionnaires et des personnes ayant le droit d'y participer. Cette Assemblée, convoquée le 28 avril 2021 à 10h** au Studio Company Webcast, 8, place de l'Opéra, 75009 Paris, **sera retransmise par vidéo en direct**, à moins que des raisons techniques perturbent cette diffusion ou la rendent impossible, puis en différé à partir de la page AG 2021 du site internet.

Dans le contexte de l'épidémie de Covid-19, Getlink pourrait être conduit à modifier les modalités de participation à l'Assemblée générale du 28 avril 2021. **Les actionnaires de Getlink sont donc invités à consulter régulièrement la rubrique dédiée à l'Assemblée Générale 2021** sur le site Internet www.getlinkgroup.com, qui pourrait être mise à jour pour préciser les modalités définitives de participation à cette Assemblée générale en fonction des impératifs sanitaires, réglementaires et/ou légaux.

Getlink a pris toutes les mesures pour faciliter le vote à distance afin que les actionnaires puissent voter sans participer physiquement à l'Assemblée générale par des moyens de vote à distance (vote par correspondance ou procuration), et par Internet sur la plateforme de vote sécurisée Votaccess. Aucune carte d'admission ne sera délivrée et les actionnaires pourront exercer leur droit de vote uniquement à distance et préalablement à l'Assemblée Générale.

Dans le cadre de la relation avec ses actionnaires, Getlink les invite fortement à privilégier la transmission de toutes leurs demandes et documents par voie électronique à AG2021@getlinkgroup.com et leur recommande de consulter régulièrement son site Internet : www.getlinkgroup.com.

A l'ordre du jour de l'Assemblée Générale

Il est notamment proposé à l'Assemblée générale 2021, outre les sujets récurrents d'approbation des comptes et des pouvoirs pour les formalités, de voter sur :

- Le retour du dividende aux actionnaires (résolution 2) ;
- La ratification de Carlo Bertazzo, administrateur, en remplacement de Giancarlo Guenzi (résolution 6) ;
- La nomination de Yann Leriche, en qualité de membre du Conseil d'administration, en remplacement de Peter Levene dont le mandat arrive à échéance (résolution 7) ;
- L'approbation de la rémunération des mandataires sociaux et dirigeants pour 2020 (résolutions 11 à 14) et de la modification d'un élément (résolutions 8 et 9), des informations relatives aux rémunérations des mandataires sociaux pour 2020 (résolution 10) et de la politique de rémunération des mandataires sociaux pour 2020 ainsi que celle, en particulier, du Directeur général et du Président du Conseil d'administration pour 2021 (résolutions 15 à 17) ;
- Le dispositif d'actionnariat des salariés et cadres dirigeants avec un plan collectif d'attribution d'actions ordinaires gratuites à chaque salarié du Groupe, hors dirigeants (résolution 18) et l'attribution d'actions, sous conditions de performance appréciées sur 3 ans (performances boursière, économique, climat et RSE à 2023), au bénéfice des dirigeants sociaux et cadres dirigeants (résolution 19) et de la modification d'un élément du plan d'incitation à long terme 2018 (résolution 20) ;
- Le renouvellement des autorisations financières, dont le nombre s'est réduit au fil de l'eau depuis 2007 : autorisation requise par la loi au bénéfice des salariés, augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription et augmentation du capital par apport en nature avec une limitation des autorisations et la réduction du capital par annulation d'actions auto-détenues (résolutions 21 à 25) ;
- La suppression de mention historique des statuts (résolution 26).



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE : INFORMATIONS PRATIQUES



Comment voter à l'Assemblée Générale ?

Les [brochures de convocation](#) et formulaires de vote personnalisés ont été envoyés aux **actionnaires au nominatif pur et administré**.

En raison de l'actuelle situation sanitaire, nous vous invitons à **privilégier le vote par internet sur la plateforme Votaccess**, mise à disposition par Getlink, qui est ouverte depuis le 7 avril 2021 à 9h. Afin d'éviter toute saturation éventuelle, nous vous recommandons de ne pas attendre la **date limite fixée au 27 avril 2021 à 15h** pour vous connecter au site www.sharinbox.societegenerale.com en suivant la procédure indiquée ci-contre. Néanmoins, vous avez la possibilité de voter les résolutions ou de donner pouvoir au Président ou encore de donner mandat à un tiers (dans ce cas, le mandataire devra voter par correspondance au titre de ce pouvoir) en retournant votre formulaire de vote à Société Générale Securities Services à l'aide de l'enveloppe T, le plus rapidement possible, de façon à être réceptionné le **26 avril, date limite de réception**.

Si vous détenez des **titres au porteur**, nous vous rappelons que les banques sont tenues de mettre à disposition des actionnaires qui en font la demande les documents de participation à l'Assemblée générale. Vous pourrez aussi vous connecter au portail internet de votre teneur de compte titres pour accéder au site internet **Votaccess jusqu'au 27 avril 2021 à 15h** (voir détails ci-contre).

Pour en savoir plus, nous vous invitons à consulter régulièrement la page [Assemblée générale 2021](#) sur le site internet de Getlink sur laquelle sont publiés tous les documents et l'information pertinente de l'Assemblée.



Adresses email de Getlink dédiées à l'Assemblée

Pour toute demande d'information concernant les conditions et modalités de participation à l'Assemblée Générale, Getlink met à votre disposition une adresse email dédiée : AG2021@getlinkgroup.com.

Pour l'envoi des questions par écrit, vous avez la faculté de les poser préalablement à la tenue de l'Assemblée générale, par courrier électronique, jusqu'au 2^{ème} jour ouvré précédent la date d'assemblée, soit le 26 avril 2021, à PresidentGET@getlinkgroup.com, en joignant une attestation d'inscription dans les comptes titres.



Dates à retenir pour voter à l'Assemblée Générale

- **26 avril 2021** : date limite de réception des formulaires de vote par Société Générale Securities Services
- **27 avril 2021 à 15h** : clôture du vote par internet sur Votaccess.



Optez pour l'e-vote

Dans le contexte de la crise sanitaire Covid-19, Getlink recommande à ses actionnaires de **privilégier le vote par internet sur Votaccess, une plateforme sécurisée, 100 % confidentielle, rapide et simple d'utilisation**. Ce service dématérialisé s'intègre dans une démarche de responsabilité sociétale d'entreprise. Voter en ligne, c'est aussi adopter un geste écologique !

- **Les actionnaires au nominatif** peuvent se connecter via www.sharinbox.societegenerale.com en utilisant leur code d'accès et leur mot de passe, puis en cliquant sur « Opérations en cours » et le nom de l'Assemblée générale et en suivant les instructions indiquées à l'écran.
- **Les actionnaires au porteur** se connecteront avec leurs codes d'accès habituels sur le portail internet de leurs teneurs de compte titres pour accéder au site Votaccess puis suivront la procédure indiquée à l'écran.

Plus d'information dans le [Guide Votaccess](#) en ligne sur le site internet.



Retransmission de l'Assemblée Générale en direct et en différé

Getlink a pris toutes les mesures pour faciliter la participation de ses actionnaires à l'Assemblée en leur proposant sa **retransmission en direct le 28 avril 2021 à partir de 10h** et en différé sur la page [Assemblée Générale 2021](#) du site internet www.getlinkgroup.com. Toutes les informations utiles pour y accéder seront mises à jour sur cette page.

Afin de favoriser le dialogue actionnarial, Getlink met également à disposition un dispositif exceptionnel qui permet aux actionnaires de s'identifier, en amont sur la plateforme sécurisée de vote Votaccess, pour poser une question en séance à la Direction générale du Groupe. Getlink fera son possible pour répondre à un maximum de questions dans le temps alloué lors de la session Questions-Réponses de l'Assemblée.

Si vous souhaitez participer et poser une question durant l'Assemblée générale, vous devez impérativement vous inscrire avant le 27 avril à 15h (date limite) sur la plateforme sécurisée Votaccess, en cliquant sur le bouton « Pour poser une question en AG » lors de votre vote électronique.

Plus d'information sur la fiche [Comment poser des questions à l'Assemblée](#) en ligne sur internet.

GOVERNANCE DE GETLINK

Une gouvernance responsable en ligne avec les enjeux de demain

Dans le prolongement des travaux initiés depuis 2018, Getlink poursuit sa dynamique de mise en oeuvre de sa nouvelle gouvernance avec, en 2020, **la dissociation des fonctions de Président et de Directeur général** qui s'inscrit dans le cadre des meilleures pratiques du gouvernement d'entreprise. La complémentarité des profils de Jacques Gounon et Yann Leriche permet au Groupe de bénéficier à la fois des compétences du Directeur général associées à sa connaissance et son expertise du secteur international des transports et des mobilités et de la stature internationale du Président et de sa crédibilité ainsi que de son expérience des relations binationales, notamment dans le contexte de la mise en oeuvre du Brexit.

Par ailleurs, **la rotation progressive des administrateurs** permettra d'accroître encore l'efficacité et l'agilité du Conseil qui propose à l'Assemblée générale de 2021 la nomination de Yann Leriche, Directeur général au Conseil d'administration, qui sera également rejoint par le représentant des salariés de contrat britannique, Mark Cornwall, suite à la fin du mandat de Peter Levene et le retrait de Tim Yeo, pour dépassement des 12 années de mandat.

L'activité du Conseil d'administration en 2020

Au 24 février 2021, il était composé de **15 membres**, dont 2 administrateurs représentant les salariés. Le Conseil d'administration est organisé en **5 comités** aux expertises complémentaires : Comité d'audit, Comité des nominations et des rémunérations, Comité éthique et RSE, Comité sécurité et sûreté et Comité des régulations économiques. > **Un Conseil encore plus actif en 2020 et toujours très assidu.**



13

Réunions
du Conseil
(9 en 2019)



97 %

Taux
d'assiduité
du Conseil



16

Réunions
des
Comités



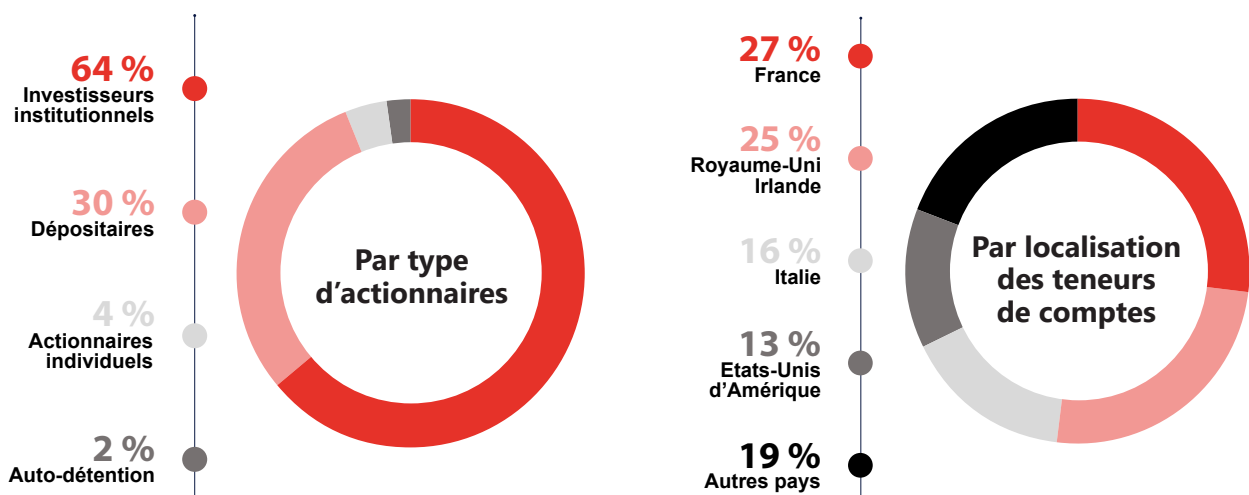
3

Comités du
Conseil présidés
par des femmes

Structure de l'actionariat*

- **65 000 actionnaires** (détenteurs de plus de 1 000 actions)
- **8 552 actions** dans le portefeuille moyen

Répartition du capital



* Source : estimation sur la base du TPI, en janvier 2021, de 1 000 actions et plus, du registre nominatif de Société Générale Securities Services et Computershare.