



RÉSULTATS ANNUELS 2021

24 février 2022

SOMMAIRE

1

2021 : FAITS MARQUANTS

2

RÉSULTATS FINANCIERS

3

PERSPECTIVES



1

2021 : FAITS MARQUANTS



2021 : FAITS MARQUANTS

NOUS AVONS MIS EN ŒUVRE NOTRE PLAN DE PERFORMANCE

- | | | | |
|----------|--|---|--|
| 1 | Protection de la trésorerie
Réduction des coûts |  | 718 M€ de trésorerie au 31 décembre 2021
66 M€ d'OPEX économisés vs. 2019* |
| 2 | Optimisation des revenus |  | Augmentation du <i>yield</i> pour les voitures et les camions
Part de marché au (ou proche du) niveau record |
| 3 | Innovations à valeur ajoutée pour les clients |  | Eurotunnel Border Pass
Passenger Wallet
Fret non-accompagné
Oleo 100 |
| 4 | Développements ElecLink & Europorte |  | Câble installé / démarrage commercial mi-2022
Rentabilité confirmée pour Europorte: 28 M€ d'EBITDA |
| 5 | Leader du transport européen vert |  | Plan Environnement ambitieux
Objectif de réduction des émissions de CO ₂ de 30 % d'ici 2025 validé par SBTi |

* Sur une base comparable

1 NOUS AVONS RÉDUIT NOS COÛTS ET GÉNÉRÉ UN FREE CASH FLOW POSITIF

COÛTS



**66 M€ D'ÉCONOMIES
(VS 2019)**

FREE CASH FLOW



**+21 M€
(AVANT ELECLINK)**

TRÉSORERIE



718 M€

RÉDUCTION DES COÛTS PLUS ÉLEVÉE QUE PRÉVUE

66 M€ économisés en 2021 vs objectif de 55 M€

FREE CASH FLOW POSITIF

Malgré une baisse du trafic

TRÉSORERIE À UN NIVEAU ÉLEVÉ

Grâce à la maîtrise des coûts, au free cash flow et à la gestion de la dette

Pas de risque sur le dette et le financement des opérations

* Cash-flow opérationnel courant - investissements Eurotunnel & Europorte - service de la dette (dont 61 M€ de remboursement de la dette)

2

NOUS SOMMES RESTÉS AGILES DANS LA GESTION DES RESTRICTIONS DE CIRCULATION POUR TOUJOURS OFFRIR UN EXCELLENT SERVICE À NOS CLIENTS ET OPTIMISER NOS REVENUS



AMÉLIORATION DE LA PART DE MARCHÉ VOITURES
74 % / +400BP

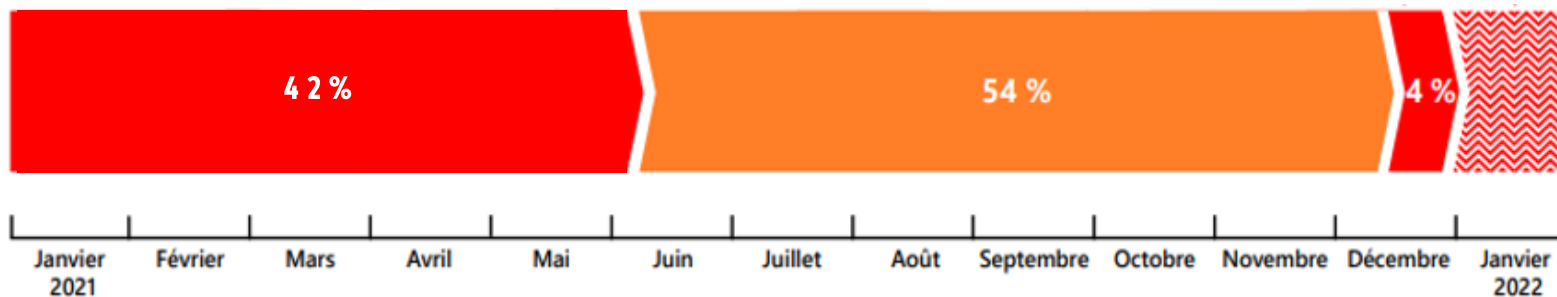


SOLIDE PART DE MARCHÉ POUR LES CAMIONS
39,1 % / -40BP



YIELD OPTIMISÉ
+8 %

PAS UN JOUR SANS RESTRICTION DE CIRCULATION POUR LES PASSAGERS **477 M€ DE CHIFFRE D'AFFAIRES LE SHUTTLE**



Restrictions très fortes

Restrictions fortes

3

NOUS AVONS LANCÉ DES SERVICES INNOVANTS À VALEUR AJOUTÉE POUR NOS CLIENTS SOUTENANT LE YIELD ET LES VOLUMES (1/4)

NOUS FACILITONS LE PASSAGE DES FRONTIÈRES ET LES CONTRÔLES DOUANIERS

EUROTUNNEL BORDER PASS

62 % DE TAUX D'ADOPTION*

NEW

Club Car screens

CUSTOMS STATUS	
AB123CD	→
1DHB000	→ Sevington
AS952DV	→ Sevington
BN18CTL	→
BQ950JJ	→

Driver Info web app

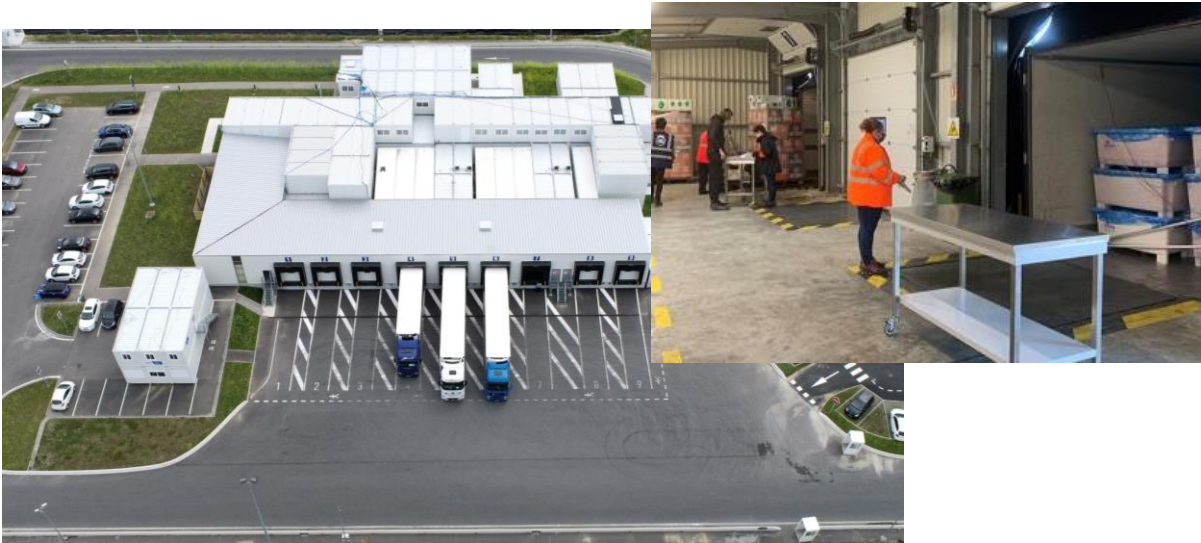
Personalised Driver Communication

PRIX DE L'INNOVATION LOGISTIQUE

* Camions non vides, FOCA, 10 janvier 2022 au 9 février 2022

EUROTUNNEL BORDER SERVICE

LA PRÉSENCE 24H/24 ET 7J/7 DU PERSONNEL D'EUROTUNNEL RÉDUIT LA DURÉE DES CONTRÔLES DOUANIERS



DURÉE MOYENNE DES CONTRÔLES DOUANIERS RÉDUITE DE 50% AVEC L'EUROTUNNEL BORDER SERVICE

3

NOUS AVONS LANCÉ DES SERVICES INNOVANTS À VALEUR AJOUTÉE POUR NOS CLIENTS SOUTENANT LE YIELD ET LES VOLUMES (2/4)

NOUS OFFRONS DES SERVICES ET DES INSTALLATIONS DE REPOS CONFORTABLES AUX CHAUFFEURS ROUTIERS

EUROTUNNEL LE TRUCK VILLAGE 93 % DE SATISFACTION

NOMBRE DE
CAMIONS PAR JOUR

330
T1 2021

450
T4 2021

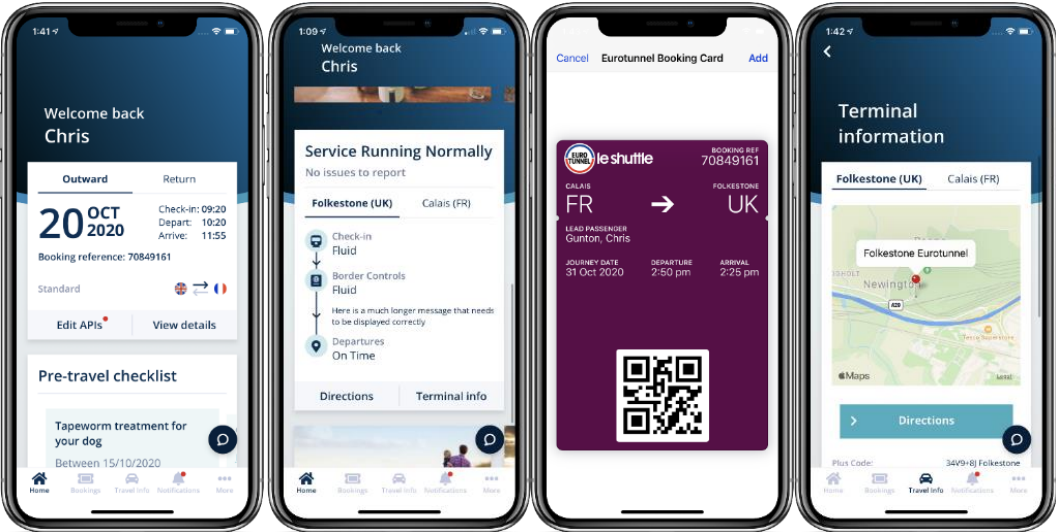


3

NOUS AVONS LANCÉ DES SERVICES INNOVANTS À VALEUR AJOUTÉE POUR NOS CLIENTS SOUTENANT LE YIELD ET LES VOLUMES (3/4)

MY EUROTUNNEL APP / PASSENGER WALLET

EUROTUNNEL APP



EUROTUNNEL PASSENGER WALLET

TAUX D'ADOPTION SUPÉRIEUR À 80 %

DOSSIER DU VÉHICULE

IMMATRICULATION

38 LH

✓ Covid ready

DÉPART

12:20
17/02/2022

N° RÉSERVATION

38162566

1 - 1 - 0

✓ Covid ready

✓ Covid ready

✓ Complet

NATIONALITÉ

United Kingdom

LISTE DES DOCUMENTS FOURNIS

Attestation sur l'honneur

ÂGE

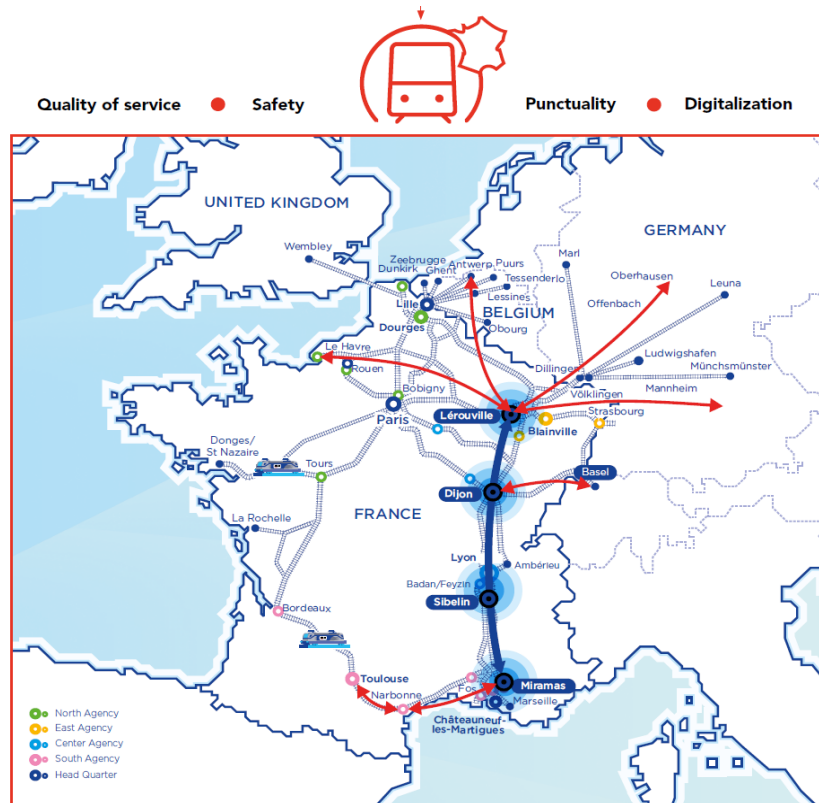
63 ans
(23/06/1958)

NOUS AVONS LANCÉ DES SERVICES INNOVANTS À VALEUR AJOUTÉE POUR NOS CLIENTS (4/4)

EUROPORTE : SERVICE *FLEX EXPRESS* ET CARBURANT VERT *OLEO 100*

FLEX EXPRESS

NAVETTE FERROVIAIRE À FRÉQUENCE RÉGULIÈRE



OLEO 100

REMPLENER LE DIESEL NON-ROUTIER DES LOCOMOTIVES EXISTANTES POUR RÉDUIRE LES ÉMISSIONS DE GES (-60 % SUR LE CYCLE DE VIE)

Minimum
-60 %
de CO₂

Jusqu'à
-80 % de
particules

100 %
renouvelable



4 NOUS AVONS CONTINUÉ À DÉVELOPPER NOS ACTIVITÉS EUROPORTE

EUROPORTE

EBITDA DE 28 M€

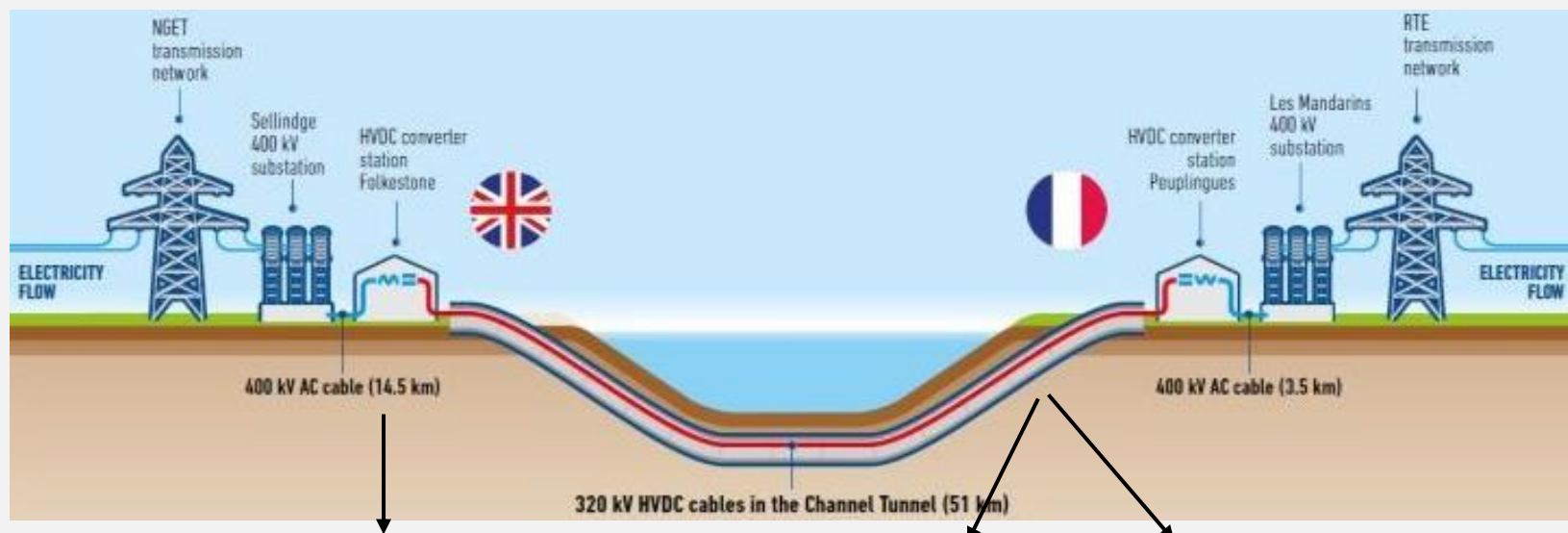
(+2 % vs 2020, +17 % vs 2019)

- Développement des services internationaux vers la Belgique et l'Allemagne
- Nouveau service *Flex Express*
- Maîtrise des coûts



4 NOUS AVONS CONTINUÉ À DÉVELOPPER NOTRE PROJET ELECLINK

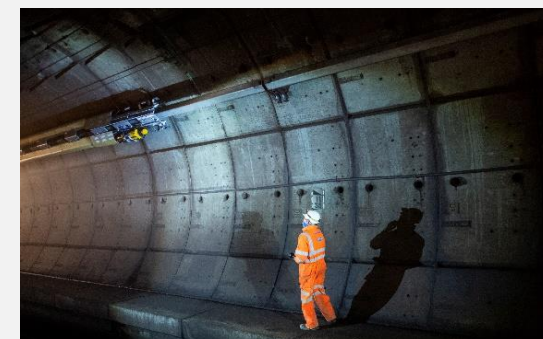
- Les travaux de construction ont été réalisés avec succès avec une performance notable de sécurité
- Les dossiers de sécurité et de conformité du système de sécurité ont été **validés par la CIG le 17 février**
- Les tests techniques avec RTE et National Grid **ont commencé**
- L'interconnexion sera prête à démarrer ses opérations commerciales **mi-2022**



Construction de la station de conversion au Royaume-Uni achevée en 2020 et testée en 2021



Halage du câble CC dans le Tunnel terminé en mai 2021



Raccordement final du câble CC dans le tunnel achevé en juin 2021

NOUS AVONS RENFORCÉ NOTRE LEADERSHIP ENVIRONNEMENTAL

PLAN ENVIRONNEMENT GETLINK 2025

TROIS OBJECTIFS



- **30 %** d'émissions des **scopes 1 & 2** d'ici 2025 (-15% jalon 2023)
- **-7,5 %** de réduction du **Scope 3** d'ici 2025



- Protéger la biodiversité de nos sites et obtenir **la certification ISO14001 d'ici 2025**
- Améliorer la qualité de l'air sur nos sites



- **Eviter les déchets ultimes** en mobilisant tous les leviers disponibles



RÉSULTATS 2021

- ✓ **-6 %*** des scopes 1 & 2 in 2021
- ✓ **99 %** d'éligibilité Taxonomie UE
- ✓ **86 %** d'alignement Taxonomie UE

- ✓  Lancé

- ✓ Validation de la trajectoire CO₂eq par 

- ✓ **-68 %**** de produits phytosanitaires
- ✓ **30 ha** dédiés à la préservation de la biodiversité

- ✓ **90 %** des déchets valorisés

ENVIRONMENTAL PLAN 2025

FOR SUSTAINABLE
MOBILITY



* vs 2020
** vs 2019

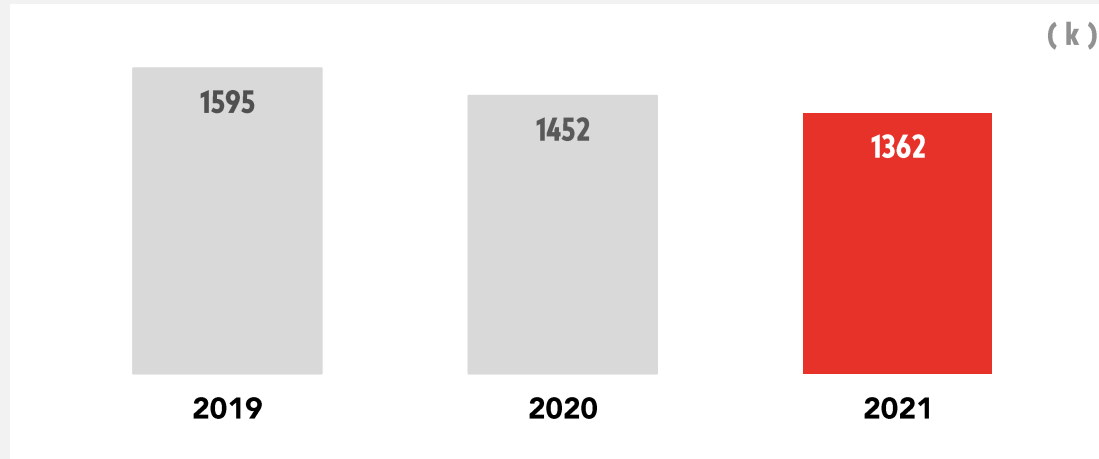
2 RÉSULTATS FINANCIERS



EUROTUNNEL EN 2021 :

TRAFIC NAVETTES

VOLUMES CAMIONS

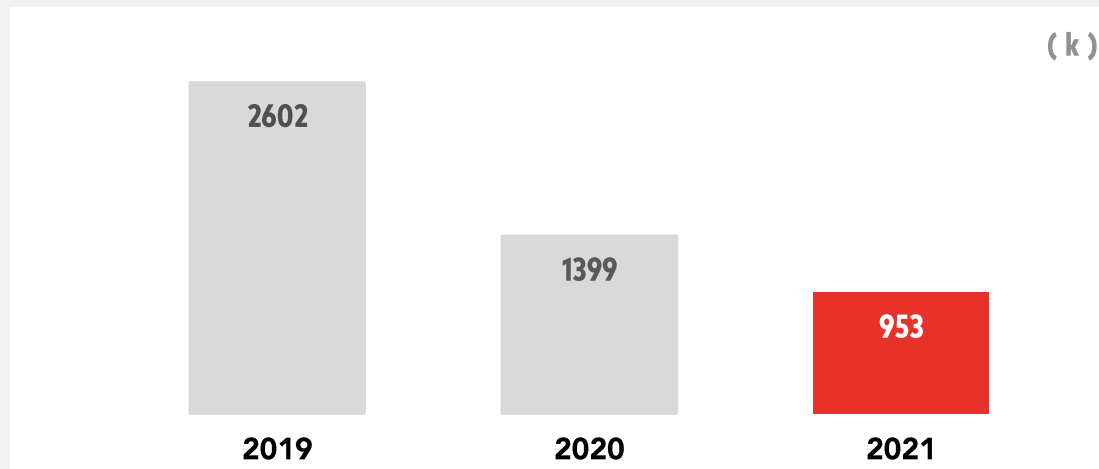


VOLUMES CAMIONS

-6 %

Fort impact du déstockage en janvier/février et adaptation progressive des clients aux nouvelles contraintes de passage aux frontières

VOLUMES VOITURES



VOLUMES VOITURES

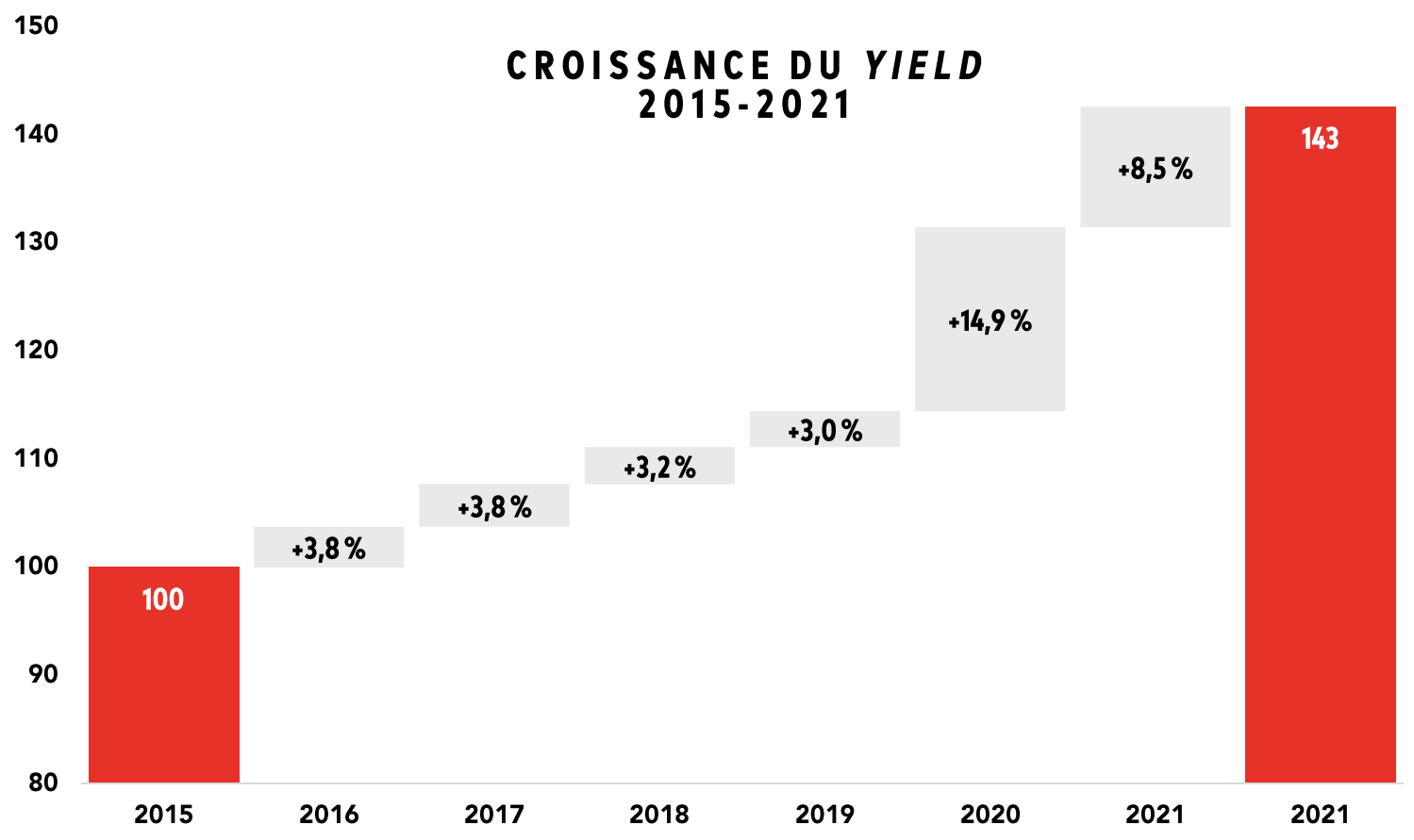
-32 %

Restrictions de circulation strictes en place jusqu'en août 2021 et pour Noël

EUROTUNNEL EN 2021 :

NAVETTES : PART DE MARCHÉ ET *YIELD* OPTIMISÉS

CROISSANCE DU *YIELD* 2015-2021



**FAIBLES VOLUMES EN PARTIE
ATTÉNUÉS PAR L'AUGMENTATION
DU *YIELD*, NOTAMMENT GRÂCE
AUX TYPES DE BILLETS RÉSERVÉS**



CAMIONS

2021 : Augmentation de prix raisonnable
en période de transition

Part de marché proche du niveau
historique (39,1 %)



PASSAGERS

Service supérieur, gestion du *yield* et
innovations commerciales

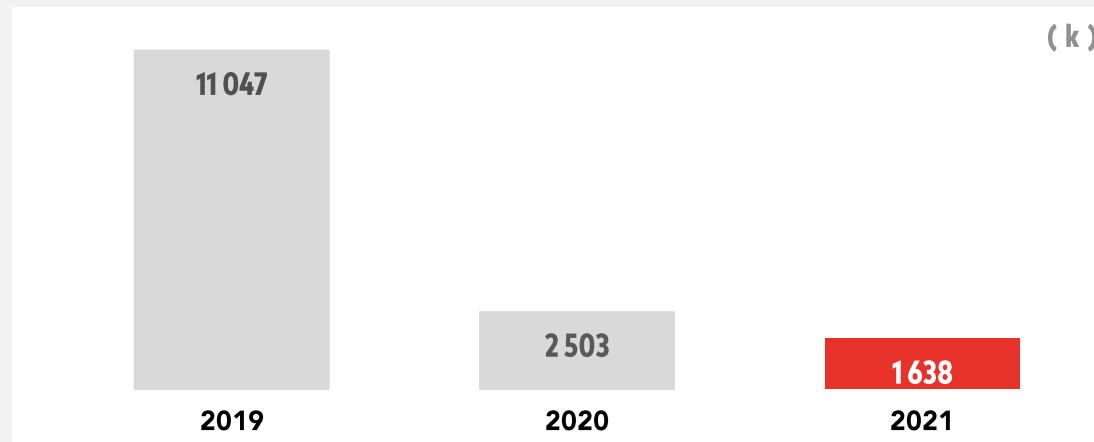
2021 : Des circonstances particulières
persistent, avec une forte proportion de
réservations tardives et des billets flexibles

Part de marché à un niveau record (74,0 %)

EUROTUNNEL EN 2021 :

RÉSEAU FERROVIAIRE

PASSAGERS EUROSTAR

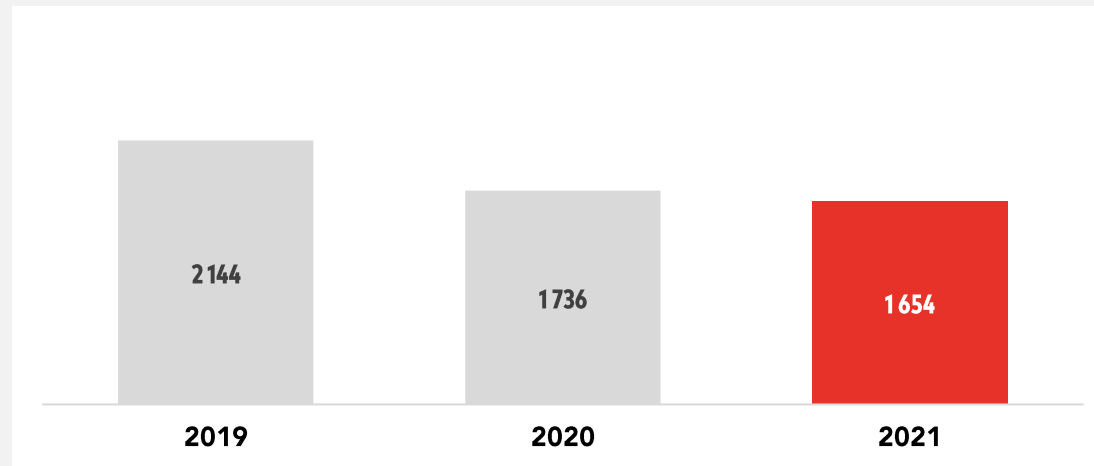


PASSAGERS EUROSTAR

-35 %

Trafic affecté par les restrictions des déplacements
Refinancement finalisé
Greenspeed confirmé

NOMBRE DE TRAINS DE FRET FERROVIAIRE

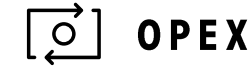
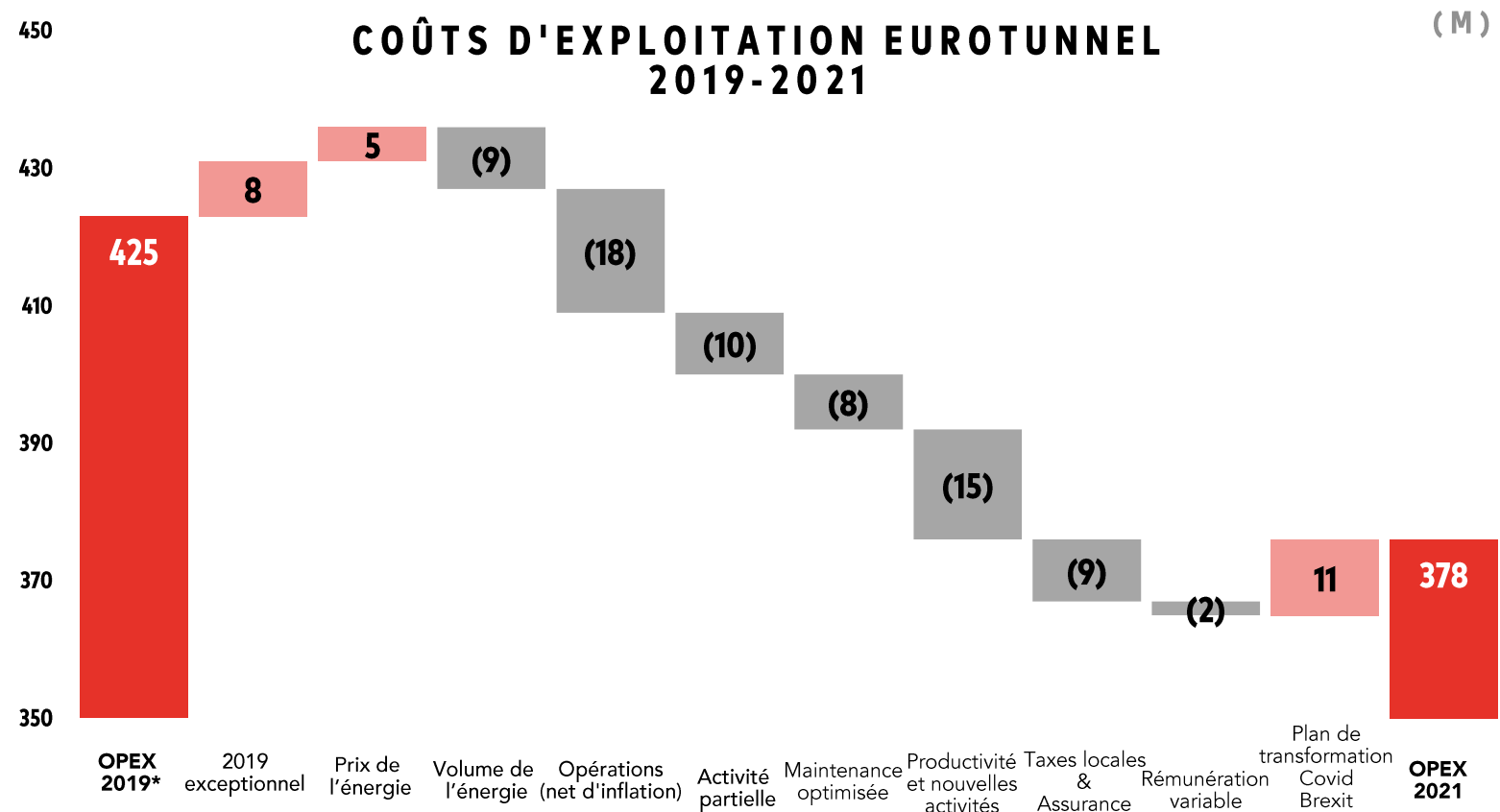


TRAINS DE FRET FERROVIAIRE

-5 %

EUROTUNNEL EN 2021 :

ATTENTION CONTINUE À LA RÉDUCTION DES COÛTS



**réduction des coûts en 2021*
supérieure aux objectifs**

-66 M€ vs. 2019

Réduction des coûts à tous les niveaux

Fort impact des mesures de flexibilité

Des économies substantielles de coûts pérennes mises en œuvre et complétées par un programme de départs volontaires (200 personnes attendues)

20 M€ d'économies pérennes ciblées (vs. 2019 à base comparable)

* Pour les segments Eurotunnel et Getlink, au taux de change 2021 : £1 = 1,167€

EUROTUNNEL EN 2021 :

CHIFFRE D'AFFAIRES ET EBITDA

**BAISSE DES
REVENUS
PARTIELLEMENT
ATTÉNUÉE PAR LA
RÉDUCTION DES
COÛTS**

(1) Au taux de change 2021 : £1 = 1,167€

(2) Incl. 4 M€ autres revenus (compensation exceptionnelle de l'Etat français)

EUROTUNNEL + GETLINK

M€	2021	2020 ⁽¹⁾	VARIATION
Chiffre d'affaires ⁽²⁾	648	704	-8 %
• Navettes	477	530	-10 %
• Réseau ferroviaire	155	165	-6 %
• Autres revenus ⁽²⁾	16	9	ns
Coûts d'exploitation	(378)	(396)	-5 %
EBITDA	270	308	-12 %

EUROPORTE EN 2021 :

AMÉLIORATION DE LA RENTABILITÉ



**CHIFFRE D'AFFAIRES
ET BÉNÉFICES
SUPÉRIEURS AU
NIVEAU D'AVANT
COVID-19**

EUROPORTE

M€	2021	2020	VARIATION
Chiffre d'affaires	130	123	+6 %
Coûts d'exploitation	(102)	(95)	+7 %
EBITDA	28	28	+2 %

GETLINK EN 2021:

COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ

M €	2021	2020 ⁽¹⁾	VARIATION
Produits d'exploitation	778	827	-6 %
Charges d'exploitation	(481)	(492)	-2 %
EBITDA	297	335	-11 %
Résultat opérationnel (EBIT)	61	141	-57 %
Résultat financier net	(298)	(260)	+15 %
Résultat net consolidé des activités poursuivies	(229)	(119)	ns
Résultat net consolidé	(229)	(110)	ns

Le résultat opérationnel comprend 42 M€ de provisions notamment au titre des coûts du plan de départs volontaires

(1) Au taux de change : £1 = 1,167€

GETLINK EN 2021:

RÉSULTAT FINANCIER NET

M €	2021	2020 ⁽¹⁾	VARIATION
Produits financiers	1	1	-
Autres produits financiers (charges)	10	(15)	+25
Intérêts sur les prêts	(194)	(188)	-6
Amortissement des frais de couverture	(57)	(57)	-
Capitalisation des intérêts (ElecLink)	30	25	+5
Ajustement du taux effectif	(9)	(11)	+2
Indexation sur l'inflation	(79)	(15)	-64
Résultat financier net	(298)	(260)	-38

La dégradation du résultat financier net est principalement liée à l'impact de l'inflation sur les tranches indexées de la dette d'Eurotunnel (pas d'impact cash immédiat)

(1) Au taux de change : £1 = 1,167€

GETLINK EN 2021 :

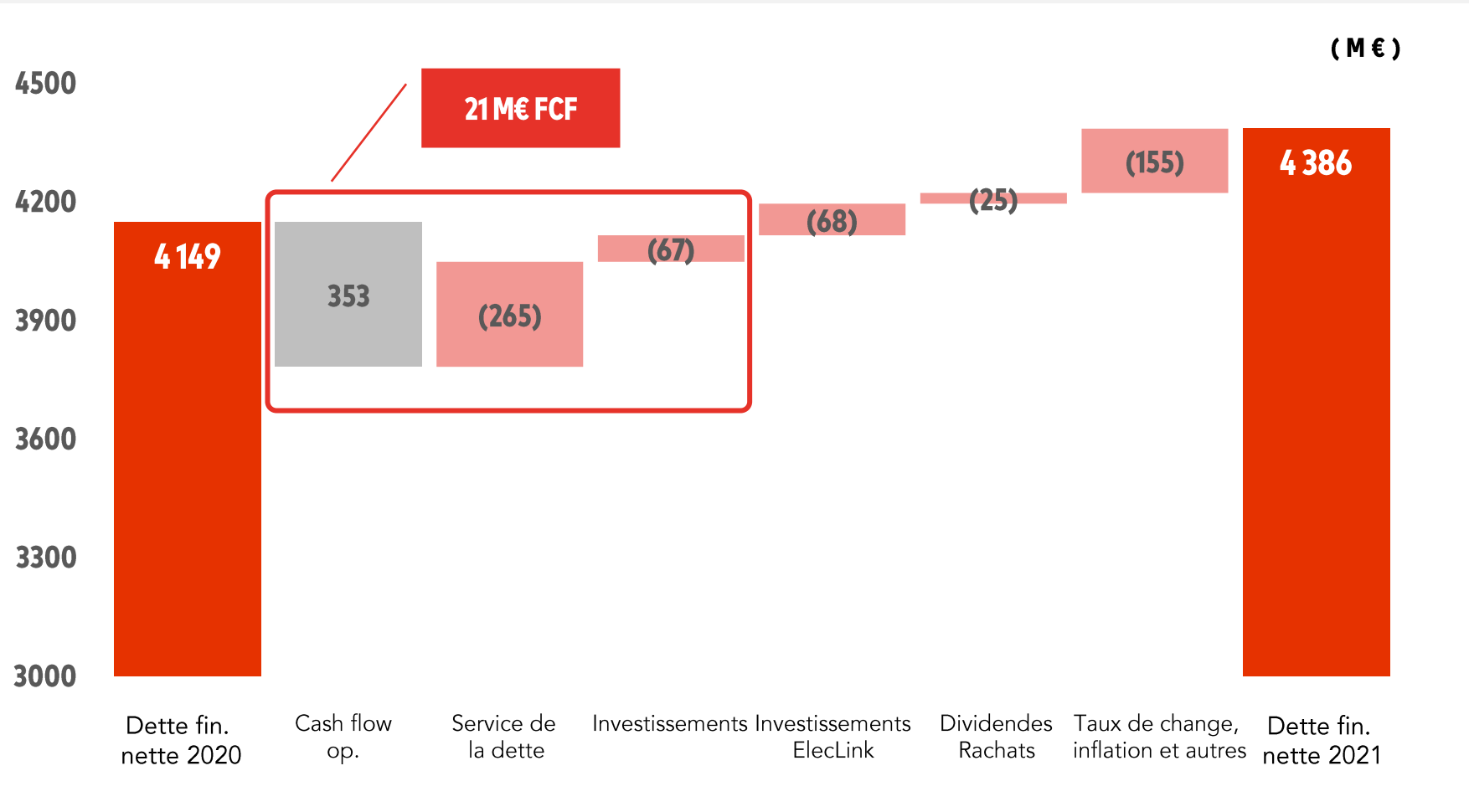
FORTE LIQUIDITÉ MAINTENUE APRÈS SERVICE DE LA DETTE ET CAPEX ELECLINK

M€	2021	2020 ⁽¹⁾	VARIATION
CF d'exploitation	353	375	(22)
Investissements (ex. ElecLink)	(67)	(82)	15
Service de la dette	(265)	(262)	(3)
FCF * & **	21	31	(10)
Investissements ElecLink (et autre)	(68)	(41)	(27)
FCF après ElecLink	(49)	(10)	(39)

* Cash-flow opérationnel courant - investissements Eurotunnel & Europorte - service de la dette (dont 61 M€ de remboursement de la dette)

** Y compris le versement de la transaction DFT dans le CF d'exploitation en 2020 et 2021 et contribution du gouvernement FR dans le CF d'exploitation et Capex en 2021

GETLINK EN 2021 : FREE CASH FLOW POSITIF



FREE CASH FLOW

21 M€

(après 61 M€ de remboursement contractuel de dette)

DETTE NETTE

4 386 M€

* Cash-flow opérationnel courant - investissements Eurotunnel & Europorte - service de la dette (dont 61 M€ de remboursement de la dette)

3

PERSPECTIVES



ORIENTATION STRATÉGIQUE POUR LES PROCHAINES ANNÉES

TRANSFORMER LES ÉVOLUTIONS DE NOS MARCHÉS EN OPPORTUNITÉS

ÉVOLUTION DU
CONTEXTE...

**LE CHANGEMENT CLIMATIQUE EXIGE
DES SOLUTIONS BAS CARBONE**

**NOS CLIENTS FONT FACE À UNE
COMPLEXITÉ CROISSANTE**

COMMENT NOUS
AGISSONS...

Nous renforçons notre différenciation en
accentuant notre leadership bas carbone

Nous tirons parti de notre **position unique** dans
la chaîne de valeur du fret routier et ferroviaire
pour **favoriser le transfert modal et soutenir
notre croissance**

Nous transformons le **défi du Brexit** en une opportunité de
simplifier les échanges et les voyages en mettant en place la
frontière la plus intelligente du monde

Nous avons également **une approche de la transition
énergétique centrée sur le client pour simplifier** son
expérience (par exemple, avec des installations de recharge
de véhicules à bord de nos Navettes)

**NOTRE
AMBITION**

BAS CARBONE



HAUTE SIMPLICITÉ

- Réaliser nos ambitions environnementales
- S'engager à la neutralité carbone avec une approche progressive (*voir la diapositive suivante*)
- Permettre la décarbonation des transports

- Priorité à la qualité de service et à la satisfaction client
- Offrir l'expérience la plus simple
- Offrir des services numériques à valeur ajoutée

LEADER ENVIRONNEMENTAL DU TRANSPORT EUROPÉEN

APPROCHE GETLINK DE LA NEUTRALITÉ D'ICI 2050

OBJECTIF ULTIME : LA NEUTRALITÉ CARBONE D'ICI 2050, STRUCTURÉE EN DEUX PHASES

2025 ÉTAPE CLÉ

La feuille de route Getlink inclut des objectifs explicites pour 2025 :

Se concentrer sur les scopes 1 & 2 intrinsèques (-30 %) et engager le scope 3 (clients & fournisseurs, -7,5 %) par **le déploiement d'un plan d'action détaillé et pragmatique** (Oleo 100, électricité renouvelable, suppression des fluides émissifs...)

Getlink développera des jalons supplémentaires après 2025, axés sur la réduction maximale des émissions intrinsèques sur les scopes 1, 2 et 3

→ 2050

Getlink intégrera des outils et des technologies de neutralisation du carbone qui nécessitent encore une analyse et des tests approfondis

Continuer à réduire nos émissions intrinsèques scopes 1, 2 et 3

Étoffer son portefeuille de technologies contribuant à une mobilité décarbonée

Déployer de nouvelles technologies de capture du carbone pour les émissions résiduelles **afin d'atteindre la neutralité carbone**

2022 : NOUS CONTINUONS À METTRE L'ACCENT SUR LA MAÎTRISE DES COÛTS ET L'EXCELLENCE CLIENT POUR RENFORCER NOTRE LEADERSHIP SUR NOS MARCHÉS

L'ENVIRONNEMENT ACTUEL N'EST PAS STABILISÉ

Campagnes de vaccination, assouplissement des restrictions de circulation soutenant les réservations par les passagers (mais l'incertitude demeure / variants)

Phase 1 du Brexit : terminée
Phase 2 du Brexit : mise en œuvre en douceur depuis le 1er janvier pour les produits standard. Nouvelles procédures au S2 2022 (démarrage des contrôles SPS UK)

Prochaine mise en place du système d'entrée/de sortie de l'UE



FOCUS SUR LA BONNE RÉALISATION DU PLAN *SHIELD* D'ÉCONOMIES DURABLES

REPRISE DES PROGRAMMES-CLÉ D'INVESTISSEMENT MATÉRIEL ROULANT

Engagement fort de l'ensemble de l'organisation pour accomplir *Shield*

Mise en place l'organisation cible à la suite des départs volontaires

► 20 M€ d'économies par rapport à 2019*

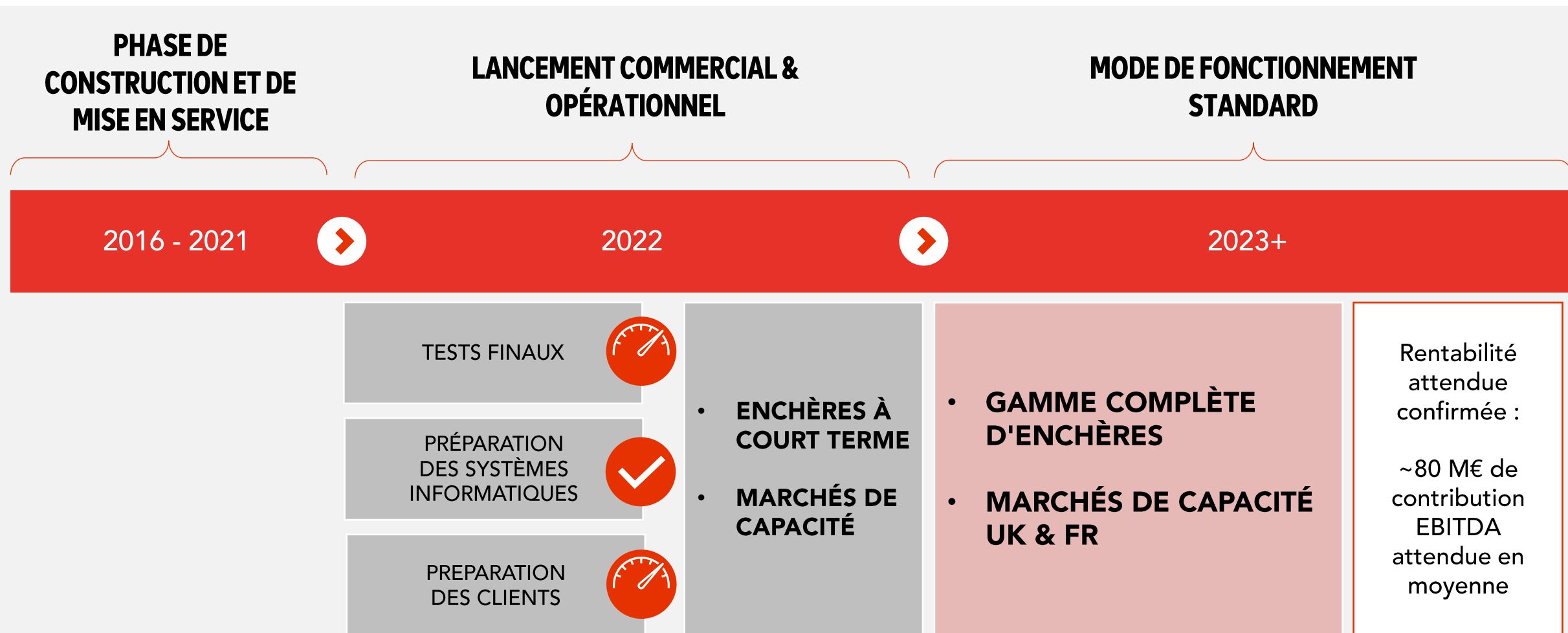
Poursuite du développement de solutions à valeur ajoutée pour nos clients soutenant nos volumes et notre *yield*

Augmentation des dépenses d'investissement à 120-130 M€ en lien avec les programmes de matériel roulant (nouvelles navettes camions et rénovation « mi-vie » des navettes passagers)



MOBILISATION TOTALE POUR L'AUGMENTATION DES MARGES AVEC LA REPRISE DES MARCHÉS

LE LANCEMENT COMMERCIAL D'ELECLINK EN EST À SA PHASE FINALE



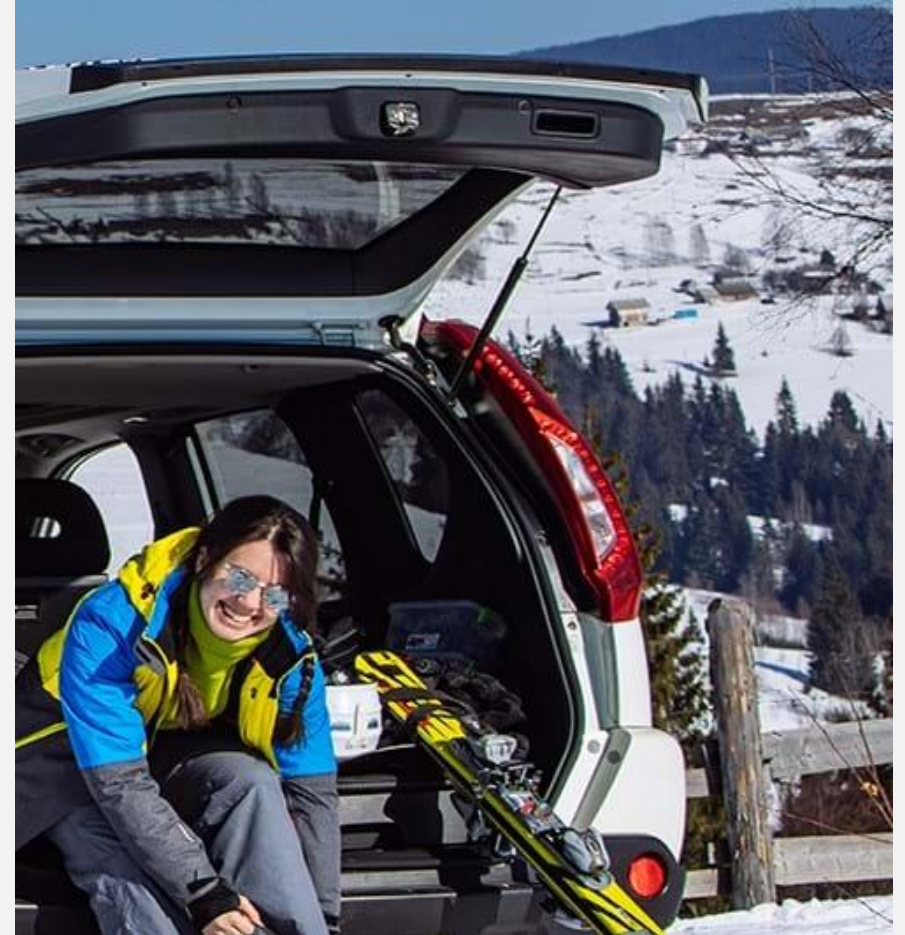
PERSPECTIVES FINANCIÈRES 2022

Le Groupe **communiquera des objectifs financiers** pour 2022 lorsque les tendances d'évolution de la pandémie, actuellement positives, **seront confirmées**

Début de l'activité ElecLink

**Le retour aux actionnaires reste une priorité :
augmentation du dividende**
(0,10 €/action à proposer à l'AG d'avril 2022)

“Le Groupe s’engage pour réaliser des économies de coûts pérennes et est prêt à récolter les fruits de la reprise grâce au renforcement de son leadership environnemental et de sa capacité d’innovation”



DÉBUT 2022, LE TRAFIC INDIQUE LE DÉBUT DE LA REPRISE



VOLUMES CAMIONS

(k)

131 098

82 484

113 917

VOLUMES VOITURES

159 675

46 579

66 875

(k)

EUROSTAR CAPACITÉ*

4%

26%

46%**

H1 2021

H2 2021

Mar. 2022e

* Nombre de trains exploités vs pré-COVID. ** Source : plateforme de réservation Eurostar

+38 % VS. 2021

Gestion efficace des formalités douanières du Brexit UE>UK

+44 % VS. 2021

Reprise du trafic visible et en ligne avec les tendances des compagnies aériennes court-courrier en Europe

Q&A

