



à vous

LA LETTRE AUX ACTIONNAIRES

Édition Spéciale Eleclink - 2 juin 2022



Cher actionnaire,

Nous célébrons avec cette lettre spéciale Eleclink l'aboutissement d'un projet majeur qui devrait changer la physionomie du Groupe, en lui donnant une activité profitable supplémentaire utilisant l'infrastructure du tunnel sous la Manche, mais avec un profil de risque différent par rapport à la gestion des trafics voitures et camions. Je crois intéressant de revenir sur le processus d'élaboration de cette réalisation exemplaire.

La première étape a d'abord consisté à obtenir du régulateur européen la possibilité de réaliser une interconnexion électrique privée dans un secteur régulé où les opérateurs nationaux sont tous publics. Les études économiques analysant le marché de l'électricité, tant au niveau de la consommation que de la production (fermeture des centrales à charbon en particulier), concluaient à des besoins d'interconnexion croissants. Avec un financement privé ne nécessitant pas la mobilisation de fonds publics, nous pouvions répondre plus rapidement que les États à cette problématique.

Parallèlement, nous avons travaillé le projet technique qui ne posait pas de problème particulier, s'agissant de techniques éprouvées – le courant continu – depuis des dizaines d'années. Un point important concernait le raccordement aux deux réseaux nationaux, qui doivent se faire sur des sous-stations existantes de ceux-ci. Côté français, c'était relativement simple puisque la station des Mandarins est proche de nos installations. Côté britannique, il a fallu se raccorder à la station de Sellindge, située à 14 km du Tunnel. Soucieux de la protection des paysages et de l'environnement, nous avons enfoui cette liaison.

Un autre aspect essentiel était de déterminer la puissance de la liaison, pour tenir compte des capacités « d'absorption » des réseaux nationaux. Ces négociations avec RTE et National Grid ont conduit à plusieurs hypothèses de travail que nous avons simulées par des modèles d'affaires pour apprécier la

rentabilité de l'investissement. Un accord a finalement été trouvé sur une interconnexion de 1 GW.

Les contrats de travaux ont été minutieusement établis sur ces bases en intégrant les délais des études de sécurité et les tests avant utilisation. Les appels d'offre ont permis de retenir les entreprises de classe mondiale pour ce type de travaux, à savoir Siemens pour les stations de conversion, Prysmian pour la fourniture du câble et Balfour Beatty pour le tirage. Je tiens ici à les féliciter pour la qualité de leurs réalisations et pour leur capacité d'adaptation aux exigences du contrôle des autorités de sécurité et de la CIG.

Les coûts externes des travaux sont restés dans la trajectoire du budget. A cela, il faut ajouter, bien sûr, le coût de notre structure dédiée, celui de l'ingénierie, des nombreuses études de sécurité et les frais financiers. Ce poste a été plus important que prévu du fait des retards survenus dans l'obtention des diverses autorisations. Cet impact a été amorti par les conditions de réalisation de l'émission des Green Bonds.

Les grandes étapes de cette réalisation hors norme, depuis la pose de la première pierre le 23 février 2017, sont rappelées dans les pages suivantes.

Les premiers jours de fonctionnement opérationnel ont totalement répondu à nos attentes. Eleclink a trouvé son marché, dans un contexte que nul n'imaginait lorsque j'ai initié cette opération.

Nous serons en mesure de vous donner les premiers résultats lors de la publication des résultats semestriels, le 21 juillet prochain.

Fidèlement,

Jacques Gounon
Président de Getlink





ELECLINK AU CŒUR DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

> ElecLink, la nouvelle interconnexion électrique de 1 GW entre la France et le Royaume Uni, via le tunnel sous la Manche, est devenue réalité. Elle permet d'exporter comme d'importer de l'électricité d'un pays vers l'autre. D'une capacité de transport bidirectionnelle de 1 000 MW par câble en courant continu haute tension, soit l'équivalent de la consommation électrique de 1,65 million de foyers, cette installation augmente la capacité d'échanges entre les deux pays de 30 %. Reconnu Projet d'Intérêt Commun par la Commission européenne, ElecLink permet de renforcer les échanges électriques transmanche et d'accélérer la transition énergétique engagée par les pays européens.

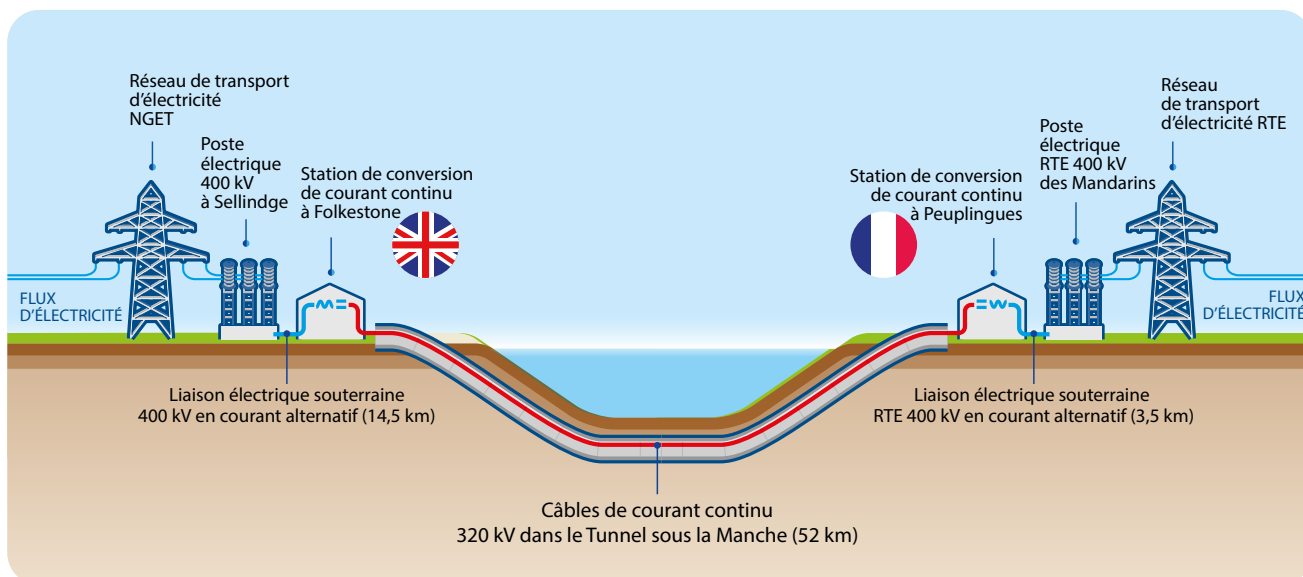


ELECLINK, UNE PROUESSE TECHNIQUE D'INGÉNIERIE

< ElecLink est la première interconnexion électrique au monde construite au cœur même d'un tunnel sous-marin et la preuve tangible de la capacité d'exécution stratégique de Getlink.

D'une longueur totale de 69 km dont 52 km dans le tunnel sous la Manche, l'interconnexion est constituée de deux câbles en courant continu (l'un positif et l'autre négatif) à l'intérieur du tunnel ferroviaire nord. Ces câbles permettent à l'électricité transportée par les réseaux électriques nationaux (RTE en France et National Grid au Royaume Uni), et convertie de courant électrique (AC) à courant continu (DC) par les sous-stations de conversion, de circuler entre les deux pays selon les besoins. ElecLink est ainsi raccordée au poste RTE des Mandarins à Bonningues-lès-Calais en France et au poste de National Grid de Sellindge au Royaume-Uni via les deux stations de conversion construites pour l'une à Peuplingues à l'entrée française du tunnel sous la Manche et pour l'autre sur le terminal d'Eurotunnel à Folkestone.

> ELECLINK, COMMENT ÇA MARCHE ?



> LE SAVIEZ-VOUS ?

Eleclink est la seule interconnexion électrique transmanche totalement privée qui bénéficie d'une dérogation de 25 ans à certains aspects de la réglementation européenne. Ce cadre permet à Getlink de capter la création de valeur générée par cet actif, dans la limite des mécanismes de participation aux bénéfices convenus dans le cadre de la dérogation.



> UN PROJET COLLABORATIF HORS NORME

Le succès de ce projet hors norme a été permis grâce aux compétences de tous les experts rassemblés autour d'Eleclink : l'engagement et le savoir-faire des équipes d'Eleclink et d'Eurotunnel pour le Groupe Getlink, la collaboration des autorités des deux côtés de la Manche, et nos partenaires de renommée mondiale : Siemens pour la construction des deux stations de conversion et Prysmian et Balfour Beatty pour la fabrication et l'installation des câbles dans le Tunnel.



1 GW

la capacité de l'interconnexion Eleclink

1^{ère} interconnexion

électrique installée dans un tunnel sous-marin, une première mondiale

52 km

de câbles de courant continu de 320 kV à l'intérieur du tunnel ferroviaire nord

15 cm

le diamètre d'un câble de puissance installé dans le Tunnel

10 ans

d'études, de construction et de tests avant sa mise en service opérationnelle et commerciale

L'INTERCONNEXION ÉLECTRIQUE TRANSMANCHE LA PLUS RESPECTUEUSE DE L'ENVIRONNEMENT

En optimisant l'infrastructure existante du tunnel sous la Manche, Eleclink permettra une économie de plus de 6 millions de tonnes de CO₂. Par nature respectueux de l'environnement et sans aucune interaction avec l'écosystème marin, Eleclink contribuera à la sécurité d'approvisionnement et la décarbonation de l'énergie consommée et permettra un accès à l'électricité au meilleur prix.



ELECLINK, UN NOUVEAU LIEN VITAL ELECTRIQUE ENTRE LE ROYAUME-UNI ET L'EUROPE

Entrée en service opérationnel et commercial le 25 mai 2022 avec les premiers échanges commerciaux d'électricité via le câble installé dans le tunnel sous la Manche, l'interconnexion Eleclink constitue une nouvelle étape majeure dans la diversification des activités de Getlink qui témoigne de la volonté du Groupe de rester à la pointe de l'innovation dans ses métiers bas carbone.

 **En vidéo**



RETOUR EN IMAGES SUR LES ETAPES CLÉS DE LA CONSTRUCTION

23 février 2017

Pose de la première pierre sur le terminal d'Eurotunnel à Folkestone.



2018 - 2019

Construction de la station de conversion en France, près de l'entrée du tunnel sous la Manche.



2019 - 2020

Construction de la station de conversion au Royaume-Uni, sur le terminal d'Eurotunnel à Folkestone.

2020

Travaux préparatoires au tirage du câble avec la pose du monorail dans le tunnel ferroviaire nord.

Installation des hélices sur chaque terminal.

Octobre

Raccordement des stations de conversion aux réseaux nationaux RTE et National Grid et phase de tests d'énergisation des stations.

10 décembre

Autorisation donnée par la Commission InterGouvernementale pour installer le câble dans le Tunnel.



2021

Janvier à mai

Travaux d'installation et de tirage du câble dans le Tunnel.

Juin

Raccordement des câbles dans le Tunnel.



Septembre à novembre

Première transmission d'électricité via le tunnel sous la Manche entre les réseaux de RTE (FR) et de National Grid (UK), suivie d'une phase de tests approfondis de conformité et de fonctionnement.

2022

17 février

Validation des dossiers de sécurité et de conformité par la Commission Intergouvernementale.

Mars à mai

Tests techniques finaux de transfert d'électricité avec RTE et National Grid et préparation des systèmes informatiques.

24 mai

Lancement des opérations commerciales et des premières enchères.

25 mai

Premiers échanges commerciaux d'électricité via le câble Eleclink pour ses premiers clients.

