



à vous

LA LETTRE AUX ACTIONNAIRES

24 octobre 2022

> Cher actionnaire,

La regrettée Reine Elizabeth II avait dit dans la préface du livre édité à l'occasion du 15^{ème} anniversaire du Tunnel sous la Manche : «it now seems almost impossible to imagine life without it». Vous verrez dans cette lettre comment nous avons voulu modestement lui rendre hommage.

Le chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre et le cumul sur les neuf premiers mois de l'année que nous venons de publier montrent bien à quel point le Tunnel est un lien vital : grâce à la mise en service d'ElecLink, **le Groupe dépasse pour la première fois un milliard d'euros sur neuf mois**, pratiquement le double de l'année dernière sur la même période !

Le retour des **passagers** cet été a été tout à fait considérable. Le succès de notre offre Flexiplus qui permet de passer plus vite a été exceptionnel. Merci à nos fidèles clients. **Eurostar**, qui a été très éprouvé par la crise sanitaire, n'a pu mettre en service que 80 % de la capacité d'avant Covid, mais le nombre de voyageurs, à 2,5 millions (T3) est tout à fait satisfaisant, et c'est ce qui compte pour nous.

Le trafic camions s'est aussi bien comporté, avec un ralentissement évident pendant la période des funérailles. Notre part de marché est restée supérieure à 40%, confirmant notre attractivité malgré la contribution demandée aux transporteurs pour compenser partiellement la hausse du prix de l'électricité.

Europorte poursuit aussi sereinement et efficacement son développement. L'autre excellente nouvelle de l'été est le parfait fonctionnement de **l'interconnexion électrique ElecLink**.

Dans un contexte énergétique tout à fait particulier, avec des prix élevés et une production nucléaire historiquement faible en France, ElecLink a joué un rôle majeur d'échange entre les deux pays, avec une croissance forte et rapide du chiffre d'affaires de cette activité nouvelle.

Toutes ces bonnes nouvelles ont légitimement porté le cours de Bourse à son plus haut niveau, à 20,13 euros le 21 juillet 2022 en se maintenant au dessus des 19 euros pendant un mois et demi.

Les prises de bénéfice ont fait que le cours s'est replié, parallèlement aux inquiétudes qui se sont levées du fait du contexte géopolitique, de la situation politique au Royaume-Uni, de l'inflation et des craintes de récession.

Nous sommes bien conscients de ces aspects et nous nous adaptons en permanence pour être le plus résilient possible, avec un portefeuille d'activités renforcé par l'arrivée d'ElecLink.

Nous avons maintenant une connaissance des marchés de l'électricité qui nous a permis d'élargir le processus **d'enchères de la capacité** de cette interconnexion avec des engagements sur un mois, un trimestre, une année, complémentaires des enchères quotidiennes très rémunératrices. Cela nous donne une bonne visibilité sur ses futurs revenus.

Nous capitalisons aussi sur nos *«green credentials»*, et nous avons intensifié notre politique d'économies d'énergie, dont les premières actions (éoliennes, écoconduite, véhicules électriques,...) remontent déjà à plusieurs années. Nous avons annoncé notre volonté d'en faire plus, avec une charte de sobriété identifiant précisément diverses actions concrètes.

Tout en restant vigilants et flexibles, nous considérons que notre position de leader transmanche, d'acteur du fret ferroviaire, et de transporteur de kilowatts, nous donne un positionnement unique, dont nous continuerons à faire profiter nos actionnaires.

Fidèlement,

Jacques Gounon
Président de Getlink



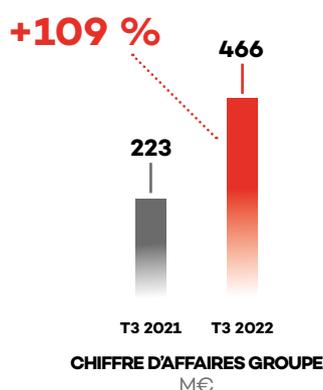


CHIFFRE D'AFFAIRES ET DE TRAFIC DU 3^{ÈME} TRIMESTRE 2022



« Au troisième trimestre le Groupe a amplifié ses efforts pour consolider la dynamique du premier semestre. La croissance des trafics voyageurs, nos investissements marketing ainsi que la mise en service d'ElecLink nous permettent d'établir un niveau de revenus en hausse par rapport à 2021 et confirmer l'attrait des clients pour nos solutions bas carbone. »

Yann Leriche
Directeur général de Getlink



Le chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2022 s'élève à 466,1 millions d'euros, en hausse de 109 % par rapport à la même période en 2021¹.



► **Eurotunnel** : chiffre d'affaires en hausse de 71 % à 325,8 millions d'euros, porté par la croissance du nombre de Passagers Navette et Eurostar.



► **Europorte** : solide performance opérationnelle avec un chiffre d'affaires en hausse de 2 % à 32,9 millions d'euros.



► **ElecLink** : poursuite réussie du déploiement, avec un chiffre d'affaires de 107,4 millions d'euros.



EUROTUNNEL

► Le Shuttle

- Forte croissance du nombre de véhicules de tourisme sur les neuf premiers mois avec 1 661 019 véhicules transportés.
- Confirmation de la position de leader sur le Déroit avec une part de marché voitures de 56,1 % au troisième trimestre 2022.
- Réalisation de la meilleure performance mensuelle depuis 3 ans au mois d'août 2022 avec plus de 314 000 véhicules de tourisme transportés.

► Eurostar

- Bonne dynamique du trafic, avec notamment la poursuite de la progression du service direct Londres-Amsterdam.

► Le Shuttle Freight

- Plus de 1,1 million de camions ont traversé la Manche à bord des Navettes au cours des neuf premiers mois de l'année, soit une hausse de 12 % par rapport à la même période en 2021.
- Confirmation de la position de leader sur le Déroit avec une part de marché de 40,7 % au troisième trimestre 2022.
- Montée en puissance du service de fret non accompagné avec plus de 2 600 remorques transportées au cours des neuf premiers mois de l'année.



EUROPORTE

- Poursuite du développement des trafics en Oleo100 avec l'implantation d'une cuve à Strasbourg.



ELECLINK

- Excellente performance opérationnelle avec 2,3 TWh transportés et un taux de disponibilité de plus de 88 %.

¹L'ensemble des comparaisons avec le chiffre d'affaires des neuf premiers mois de 2021 se fait au taux de change moyen des neuf premiers mois de 2022 de 1 £=1,173 €.



HOMMAGE QUEEN ELIZABETH II



Projection hommage sur les falaises de Douvres

Drapeaux en berne sur les terminaux Eurotunnel

Les liens historiques et étroits qui caractérisent la relation entre Getlink et le Royaume-Uni sont uniques, l'annonce du décès de Sa Majesté la Reine nous a alors profondément attristés. La Reine Elizabeth II a consacré sa vie aux peuples du Royaume-Uni et du Commonwealth. Son dévouement sans faille tout au long de ses 70 années de règne laissera une empreinte forte à travers le monde entier et ne sera jamais oublié. Le 6 mai 1994, la Reine inaugurait à Coquelles, aux côtés de François Mitterrand, Président de la République française, le Tunnel sous la Manche. Lors de son discours inaugural en français, elle prononçait ces mots qui continuent d'animer aujourd'hui le Groupe «*La conjugaison de l'élan français et du pragmatisme britannique a fait merveille !*». Ce même jour, Sa Majesté avait fait l'honneur d'être la première passagère officielle du Shuttle, la Navette Eurotunnel, à

bord de la Rolls-Royce royale pour rejoindre le terminal de Folkestone au départ de Coquelles. Depuis ce jour, cette infrastructure ferroviaire unique au monde a permis à des millions de personnes de découvrir les cultures de nos deux pays. Getlink lui sera toujours profondément reconnaissant de s'être jointe aux équipes pour célébrer cet ouvrage emblématique des liens forts qui continueront à unir le Royaume-Uni, la France et l'Europe, autant que les avancées technologiques inégalées de nos deux pays qui ont permis au «Chantier du Siècle» de devenir un véritable lien vital pour les économies de nos deux pays. En signe d'hommage et de respect, les drapeaux de nos deux Terminaux ont été mis en berne et deux minutes de silence ont été observées par notre clientèle ainsi que les salariés du Groupe.

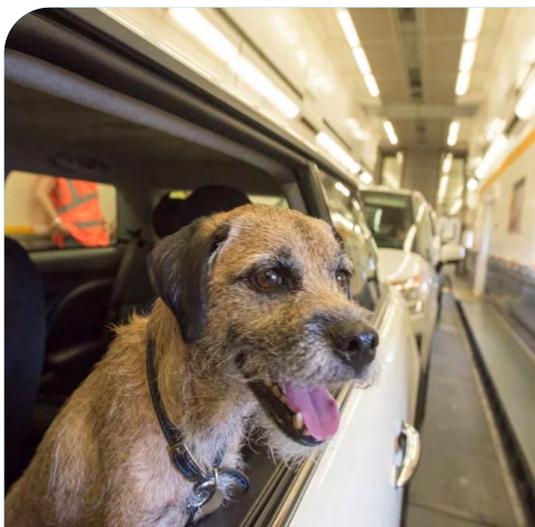


Inauguration du Tunnel sous la Manche le 6 mai 1994



20^{ème} anniversaire de l'ouverture du Tunnel sous la Manche





Record au Pet Reception !

Le mois d'août aura été un mois record pour Eurotunnel Le Shuttle puisqu'un total de 54 552 voyages d'animaux domestiques a été enregistré. Ainsi, depuis 2000, Eurotunnel est fier d'avoir transporté plus de 3,7 millions d'animaux de compagnie et se positionne comme le seul opérateur transmanche à offrir la possibilité de rester avec son animal pendant toute la durée du voyage, un facteur clef pour notre clientèle.

17^{ème} Green Flag remporté pour Samphire Hoe

Le 26 juillet dernier, Samphire Hoe, la réserve naturelle de Getlink de 30 hectares localisée au pied des falaises de Douvres, a remporté un 17^{ème} Green Flag Award. Ce prix récompense les sites naturels et espaces verts les plus remarquables du Royaume-Uni et les efforts d'engagement auprès des communautés locales. Cette récompense illustre la continuité de l'engagement du Groupe pour la biodiversité, élément majeur de sa stratégie environnementale. En 2021, Samphire Hoe a accueilli plus de 140 000 visiteurs et a reçu depuis son ouverture, 17 Green Flags et 6 awards South East In Bloom pour sa haute qualité écologique et son implication sociétale.



Journées Européennes du Patrimoine 2022

A l'occasion de la 39^{ème} édition des Journées Européennes du Patrimoine, sous le thème «patrimoine durable», Getlink a eu le plaisir d'ouvrir ses portes au public, le samedi 17 septembre, pour une visite-découverte du Terminal Eurotunnel de Coquelles. Cette visite aura permis aux nombreux participants de découvrir quelques-unes des activités majeures de Getlink, qui, comme Eurotunnel, servent la vitalité des échanges économiques entre le Royaume-Uni et le reste de l'Europe. Un franc succès qui ne demande qu'à être réitéré.



Le Shuttle Freight fête son 33 millionième camion !

33 millions, c'est le nombre de camions qui ont traversé la Manche avec Eurotunnel Le Shuttle Freight depuis l'ouverture du service en 1994. René est ainsi devenu le 33 millionième chauffeur routier à voyager avec le service fret le 11 juillet dernier et s'est vu remettre quelques cadeaux et un certificat en remerciement de sa fidélité. Soucieux d'améliorer l'expérience de ses clients, Eurotunnel travaille actuellement à l'amélioration croissante des services offerts, notamment la création d'un supermarché et l'installation de machines de sport au sein du Truck Village, un espace multi-services réservé aux clients fret.



LE SAVIEZ-VOUS ?

Mis bout à bout, ces 33 millions de camions représentent plus de 13 fois le tour de la Terre !

> NOMINATION

ANNE-SOPHIE DE FAUCIGNY DIRECTRICE COMMUNICATION GROUPE



Anne-Sophie de Faucigny a rejoint le groupe Getlink le 1^{er} octobre dernier en tant que **Directrice Communication Groupe, membre du Comité Exécutif**, rattachée au Directeur général du Groupe, Yann Leriche. Elle supervisera l'ensemble des équipes de communication externe et interne. Forte de 20 ans d'expérience en stratégie de communication et relations institutionnelles, en France et à l'international, Anne-Sophie de Faucigny dirigeait depuis 2014 les Relations institutionnelles et médias de Bpifrance, dont elle était membre du Comité de direction.

Commentant cette nomination **Yann Leriche, Directeur général de Getlink** a déclaré :

« Je me réjouis de l'arrivée d'Anne-Sophie au sein du Comité Exécutif. Sa grande expertise en communication corporate et financière et sa connaissance de la sphère institutionnelle française seront de précieux atouts pour poursuivre le rapide développement de notre Groupe. »



Actionnaires au nominatif : digitalisez-vous !

En vous connectant à la plateforme [Sharinbox](#) de Société Générale Securities Services, choisissez de recevoir par email l'ensemble des documents relatifs à l'Assemblée Générale qui vous parviendront ainsi beaucoup plus rapidement, dès le premier jour de l'ouverture des votes aux actionnaires.

Plus de 6 000 actionnaires ont déjà choisi cette solution plus simple, plus rapide, plus économique et plus écologique !



Agenda Financier 2023

26 janvier 2023

Chiffre d'affaires et trafic de l'année 2022

23 février 2023

Résultats annuels 2022

20 avril 2023

Chiffre d'affaires et trafic du 1^{er} trimestre 2023

27 avril 2023

Assemblée Générale



Europorte, collecte de déchets - World Clean Up Day

Getlink agit au quotidien

À l'occasion de la **semaine Européenne du Développement Durable** qui s'est tenue du 19 au 27 septembre 2022, Getlink a lancé un guide intitulé **Mon impact au quotidien**. Mis à disposition des salariés du Groupe, ce plan d'actions présente les engagements et écogestes simples à mettre en œuvre dans leur environnement de travail en matière de sobriété énergétique, de réduction des déchets, d'usages digitaux raisonnés, de mobilité durable, d'achats responsables et de sensibilisation aux enjeux du réchauffement climatique. Une démarche qui souligne une nouvelle fois l'engagement du Groupe en faveur du développement durable.