ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

GETLINK SE

27 avril 2023

TRADUCTION

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DE GETLINK

CHERS ACTIONNAIRES

Des casques audio sont à votre disposition à l'entrée de la salle de manière à ce que vous puissiez suivre toutes les interventions, en anglais et en français.

Les présentations étant principalement en version française, les casques de traduction seront donnés en priorité aux actionnaires de langue anglaise.

1 OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

JACQUES GOUNON – PRÉSIDENT

OUVERTURE

DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DE

GETLINK

BUREAU DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

- **Jacques Gounon**
  Président de Getlink
- **Claire Piccolin**
  Secrétaire générale du conseil d'administration, Compliance Officer
- **Deux scrutateurs**

COMMISSAIRES AUX COMPTES

- **Philippe Cherqui**
  Cabinet KPMG Audit
- **Eddy Bertelli**
  Cabinet Mazars

DÉROULÉ

DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DE GETLINK

10 h 0 0	**Ouverture de l'Assemblée et introduction**
10 h 0 5	**Vidéo Getlink : Rétrospective 2022**
10 h 15	**Présentations :** • **Activités, faits marquants & RSE** Yann Leriche Directeur général • **Résultats financiers 2022** Géraldine Périchon Directrice administrative et financière • **Perspectives du Groupe** Yann Leriche • **Gouvernance adaptée aux perspectives** Jacques Gounon Président du Conseil d'administration
11h0 0	**Rapports des Commissaires aux Comptes**
11h 15	**Séance Questions – Réponses**
11h4 5	**Présentation et vote des résolutions**
12h0 0	**Clôture de l'Assemblée**

ORDRE DU JOUR

RÉSOLUTIONS DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

- Rapport de gestion du conseil d'administration incluant le rapport du conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise et la déclaration de performance extra-financière
- Rapports du conseil d'administration à l'Assemblée générale ordinaire
- Rapports des Commissaires aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022

1. Examen et approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2022 ;
2. Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2022 ; fixation du dividende et de sa date de paiement ;
3. Examen et approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2022 ;
4. Autorisation consentie au conseil d'administration pour 18 mois, en vue de permettre à la Société de racheter et d'intervenir sur ses propres actions ;
5. Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées ;
6. Nomination de Benoît de Ruffray, en qualité d'administrateur, en remplacement de Colette Lewiner ;
7. Nomination de Marie Lemarié, en qualité d'administrateur, en remplacement de Perrette Rey ;
8. Approbation des informations relatives aux rémunérations des mandataires sociaux versées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022 ou attribuées au titre du même exercice, mentionnées au I de l'article L. 22-10-9 du Code de commerce ;
9. Approbation des éléments de rémunération versés au cours ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022 à Yann Leriche, Directeur général ;
10. Approbation des éléments de rémunération versés au cours ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022 à Jacques Gounon, Président du conseil d'administration ;
11. Approbation de la politique de rémunération applicable aux membres du conseil d'administration pour l'exercice 2023, en application de l'article L. 22-10-8-II du Code de commerce ;
12. Approbation des éléments de la politique de rémunération : principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, attribuables au Directeur général pour l'exercice 2023 ;
13. Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, attribuables au Président du conseil d'administration pour l'exercice 2023.

ORDRE DU JOUR

RÉSOLUTIONS DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

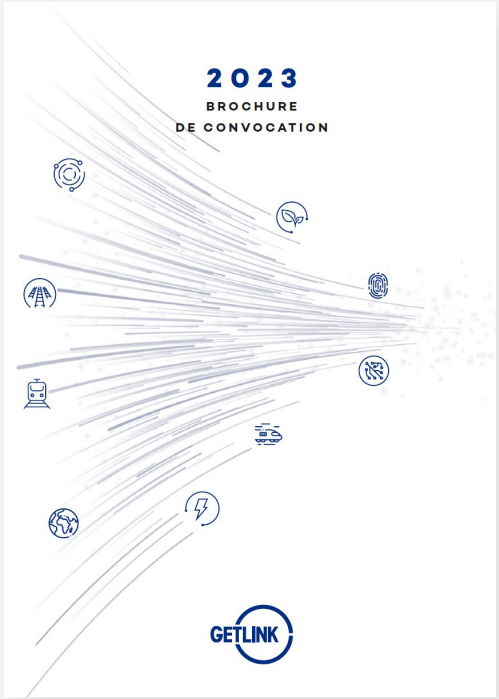
- Rapport du conseil d'administration à l'Assemblée générale extraordinaire ;
- Rapports des Commissaires aux comptes ;

14. Délégation de compétence donnée pour 12 mois au conseil d'administration, à l'effet de procéder à une attribution collective gratuite d'actions à l'ensemble des salariés non dirigeants de la Société et des sociétés qui lui sont liées directement ou indirectement, au sens de l'article L. 225-197-2 du Code de commerce ;
15. Autorisation consentie au conseil d'administration à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions ordinaires de la Société, existantes ou à émettre, au bénéfice du personnel salarié et/ou de mandataires sociaux du Groupe, emportant renonciation de plein droit des actionnaires au droit préférentiel de souscription ;
16. Renouvellement de la délégation de compétence donnée pour 26 mois au conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires de la Société ou des valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la Société ou des sociétés du Groupe de la Société, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires (limite 40 % capital) ;
17. Délégation de compétence donnée pour 26 mois au conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires ou des valeurs mobilières donnant accès au capital, dans la limite de 10 % du capital social en rémunération d'apports en nature portant sur des titres de capital ou des valeurs mobilières donnant accès au capital ;
18. Limitation globale des autorisations d'émission avec ou sans suppression du droit préférentiel de souscription ;
19. Autorisation donnée pour 18 mois au conseil d'administration à l'effet de réduire le capital par annulation d'actions auto-détenues ;
20. Délégation de compétence donnée pour 26 mois au conseil d'administration à l'effet de procéder à des augmentations de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société réservées aux salariés adhérant à un plan d'épargne d'entreprise ;
21. Ratification du transfert de siège social de Getlink et approbation de la mise à jour corrélative des statuts ;
22. Pouvoirs pour les formalités.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DE GETLINK

PUBLICATIONS

Brochure de convocation



Document d'Enregistrement Universel 2022

- Bulletin des Annonces Légales obligatoires (BALO)
- Affiches Parisiennes

5 avril 2023 BULLETIN DES ANNONCES LEGALES OBLIGATOIRES Bulletin n° 41

BALO

BULLETIN DES ANNONCES LEGALES OBLIGATOIRES

PREMIÈRE MINISTRE
Liberté
Égalité
Fraternité
Direction de l'information légale et administrative

DIRECTION DE L'INFORMATION LÉGALE ET ADMINISTRATIVE
26, rue Desaix, 75727 PARIS CEDEX 15
www.dila.premier-ministre.gouv.fr
www.journal-officiel.gouv.fr

Avis de convocation / avis de réunion

2300766 Page 1

LISTE DES DOCUMENTS DÉPOSÉS AU BUREAU DE L'ASSEMBLÉE

- Journaux d'annonces légales et BALO ayant publié les avis de réunion et de convocation
- Exemplaire des documents adressés aux actionnaires au nominatif
- Copie des lettres de convocation adressées aux Commissaires aux Comptes
- Comptes annuels
- Rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux Comptes
- Formulaire de vote par correspondance et de pouvoir
- Texte des résolutions
- Statuts de la Société
- Avis du nombre total des droits de vote

FILM RETROSPECTIVE 2022

2 ACTIVITÉS, FAITS MARQUANTS ET RSE

YANN LERICHE, DIRECTEUR GÉNÉRAL

PRINCIPAUX ÉLÉMENTS DE 2022

DES RÉSULTATS, UNE PROFITABILITÉ ET UNE GÉNÉRATION DE TRÉSORERIE HISTORIQUES / AMÉLIORATION DES CRITÈRES ENVIRONNEMENTAUX

UNE PERFORMANCE SOLIDE

01 **Un chiffre d'affaires historique pour Eurotunnel grâce au rebond des volumes et à nos initiatives marketing**

- Un **rebond significatif des volumes** Eurostar et des Navettes Passagers
- Les initiatives marketing et de segmentation ont renforcé la création de valeur des activités Le Shuttle

02 **Un début d'exploitation remarquable pour ElecLink**

- Un taux de disponibilité de l'actif > 90%

03 **Une croissance sélective et profitable d'Europorte**

- Amélioration de la rentabilité

04 **Une stricte discipline sur les coûts qui participe de la compensation de l'inflation**

L'augmentation des prix de l'énergie et l'inflation des charges opérationnelles sont maitrisées par :

- Une discipline de coûts continue
- Une politique de yield management efficace

DES INDICATEURS FINANCIERS ET ESG ROBUSTES

05 **Le plus haut niveau d'EBITDA et de génération de cashflow jamais atteint par le Groupe**

- EBITDA de 886M€ après déduction de la provision de 142M€ par anticipation du mécanisme de partage des profits d'ElecLink
- 1.2Md€ de trésorerie fin décembre 2022

06 **Un programme d'investissement conforme aux objectifs**

- Poursuite du cycle d'investissement technique avec le programme de renouvellement des Navettes Passagers (mi-vie) et d'équipements en Tunnel
- Amélioration de la qualité de service pour les clients et réduction de l'empreinte carbone

07 **Un leader bas-carbone du transport européen**

- **Entrée dans l'indice Euronext CAC SBT 1.5°**
- **Amélioration de la notation CDP à A-**
- **Score d'alignement à la taxonomie amélioré à 93%** du chiffre d'affaires

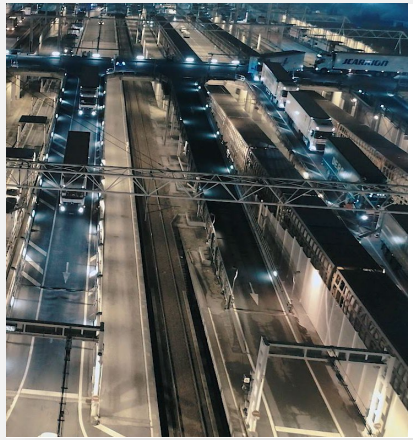
01 DES RÉSULTATS HISTORIQUES POUR L'ENSEMBLE DES ACTIVITÉS DU GROUPE

EUROTUNNEL: CHIFFRE D'AFFAIRES RECORD

FORTE REPRISE DES TRAFFICS PASSAGERS

2,127M véhicules de tourisme
+122% vs 2021
PDM voitures : **63%**

8,295M passagers
x5 vs 2021



AMÉLIORATION DU MARCHÉ CAMIONS & DES PARTS DE MARCHÉ

1,447M camions
+6% vs 2021
PDM : **42% (vs 39% en 2021)**

CA: 1,049Md€ (+63% vs 2021)
EBITDA: 593M€ (+120% vs 2021)

NAVETTES

Focus sur les segments à forte valeur ajoutée (Flexiplus, long séjour)

Forte demande aux périodes de pointe

Chiffre d'affaires annuel record : **732M€**

EUROSTAR

Forte reprise des trafics, en ligne avec les tendances du secteur aérien

NAVETTES CAMIONS

Des conditions de marché perturbées

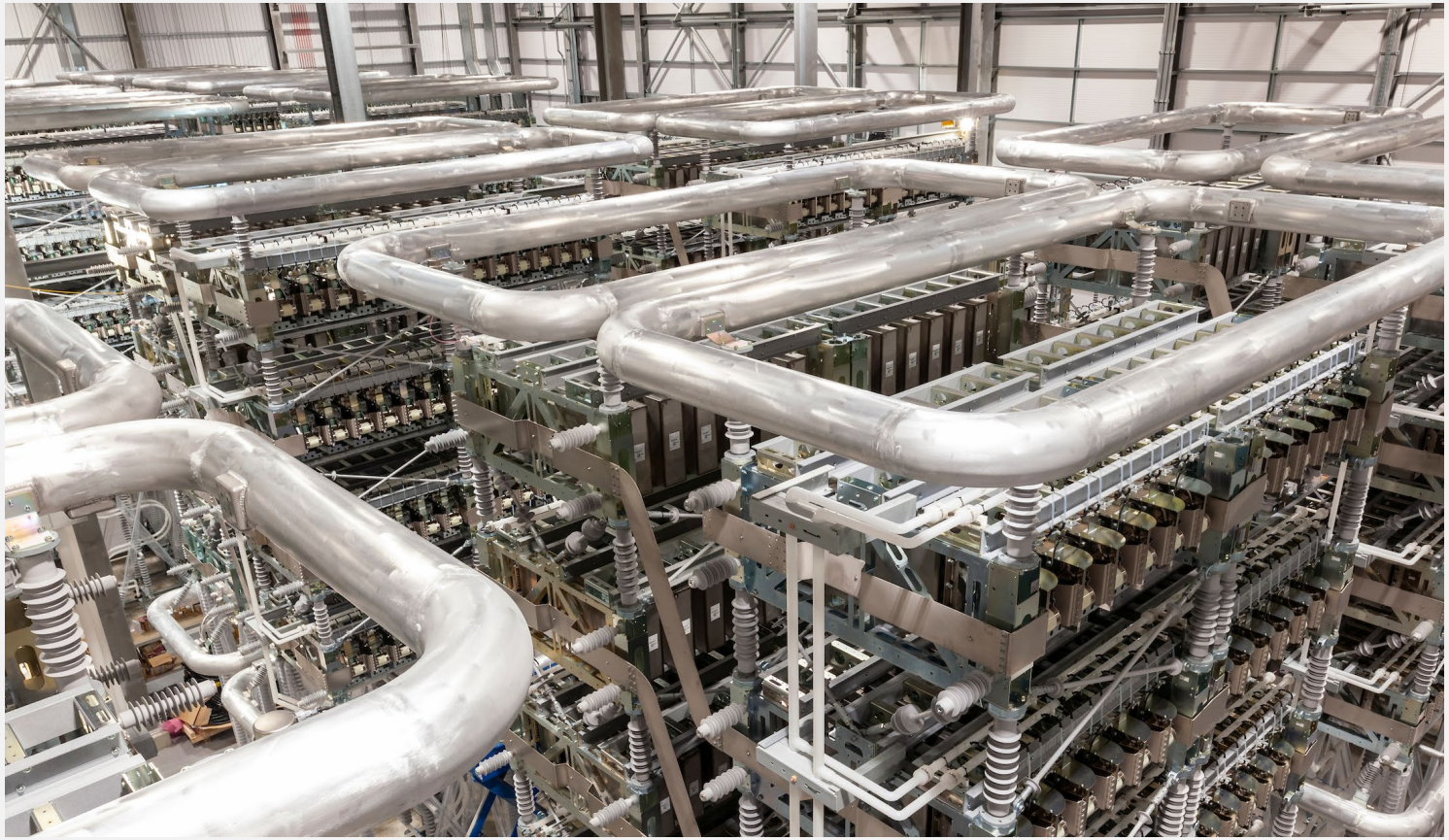
Concurrence accrue des ferries et conjoncture économique fragile

Arrêt de P&O aux mois de mars, avril et mai

Impact du Brexit sur l'économie britannique (express/ marchés irlandais) & perturbations logistiques (automobile)

02 DES RÉSULTATS HISTORIQUES POUR L'ENSEMBLE DES ACTIVITÉS DU GROUPE

ELECLINK : UNE SOLIDE PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE SOUTENANT LA CRÉATION DE VALEUR



CA: 420M€

EBITDA: 264M€ *

Un projet ambitieux

- Interconnexion électrique d'1GW HVDC reliant la France (RTE) au R.U (National Grid)
- Investissement de 826M€
- Contribution à l'équilibre des besoins énergétiques : **une augmentation de 33%** de la capacité d'échange électrique entre la France et le Royaume-Uni
- Une capacité équivalent à la consommation d'1,6M de foyers

Une excellente performance opérationnelle

- **4,6 TWH** transportés entre le 25.05.2022 et le 20.02.2023
- **Taux de disponibilité supérieur à 90%**
- Taux de capture du spread moyen: ≈75%
- **Capacité vendue pour 2023: 486M€ à fin 2022** représentant 58% de la capacité annuelle

*Après déduction d'une provision d'un montant de 142M€ liée au futur partage des profits

03 DES RÉSULTATS HISTORIQUES POUR L'ENSEMBLE DES ACTIVITÉS DU GROUPE

EUROPORTE: UNE CROISSANCE DURABLE ET CIBLÉE

137M€ CA (+5% vs 2021)

29M€ EBITDA (+4% vs 2021)

Une rentabilité solide en dépit de la forte hausse des prix de l'énergie, preuve de la robustesse du business model

Renforcement sur ses marchés de niche et sur les transports transfrontaliers avec la Belgique et l'Allemagne (21% du chiffre d'affaires)

Succès du service Flex Express lancé en 2021 avec de nouveaux clients et de nouvelles destinations

Poursuite de la politique de décarbonation avec deux locomotives roulant au biocarburant Déploiement plus large prévu en 2023

Premier opérateur de fret ferroviaire français à équiper des locomotives de l'ETCS (European Train Control System)

04 RENFORCEMENT DE NOTRE EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE ET FINANCIÈRE

UNE GESTION STRICTE DES COÛTS ET DE L'INFLATION

INFLATION ET HAUSSE DES COUTS DE L'ENERGIE

13,4% RPI
10,5% CPI

5,9% CPI

MANAGEMENT DE L'INFLATION

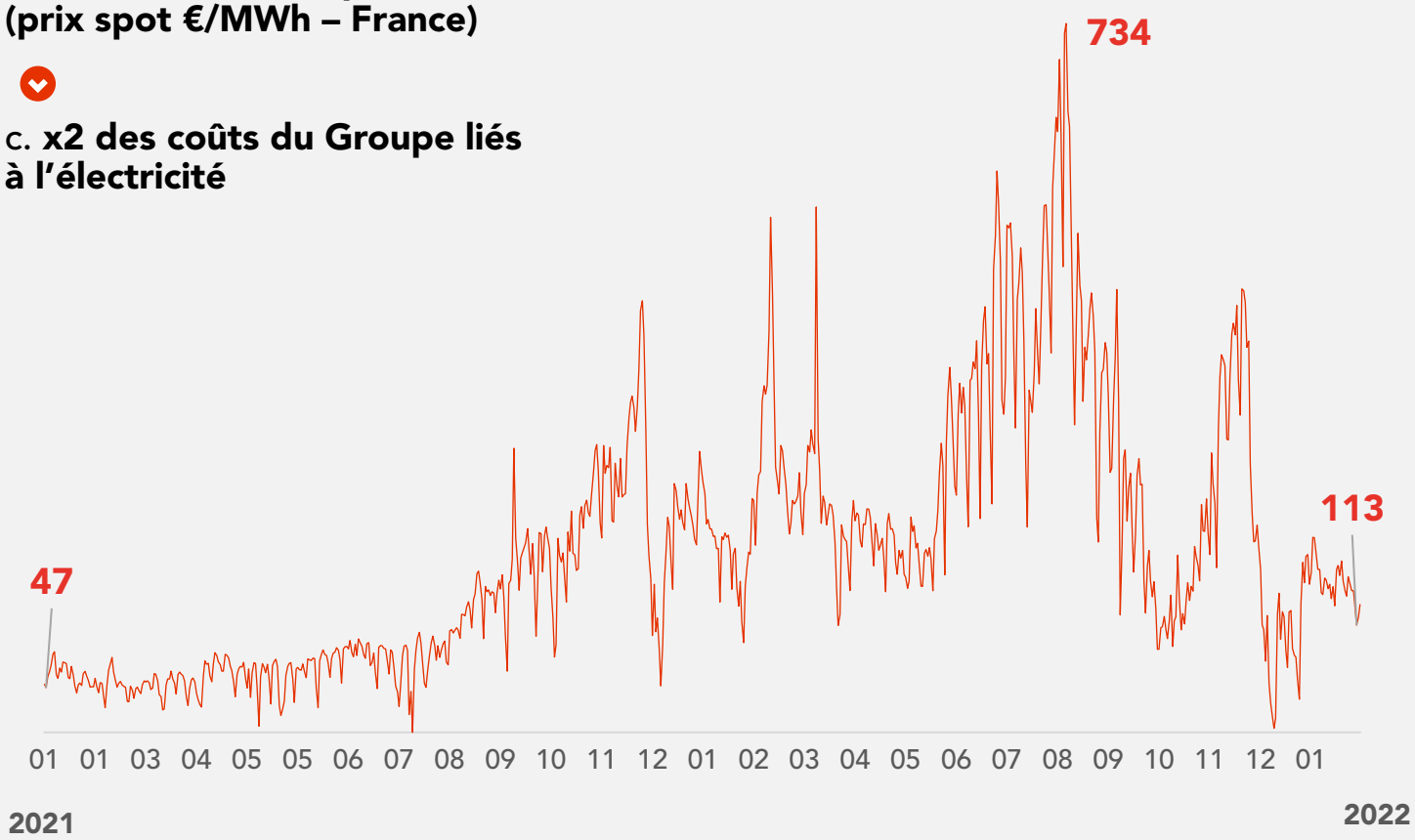
Politique tarifaire agile prévue par le Contrat de Concession, permettant une adaptation rapide à la conjoncture économique

GESTION DES COÛTS

Focus sur **l'efficacité opérationnelle, la négociation avec les fournisseurs et la stricte discipline** de contrôle des coûts

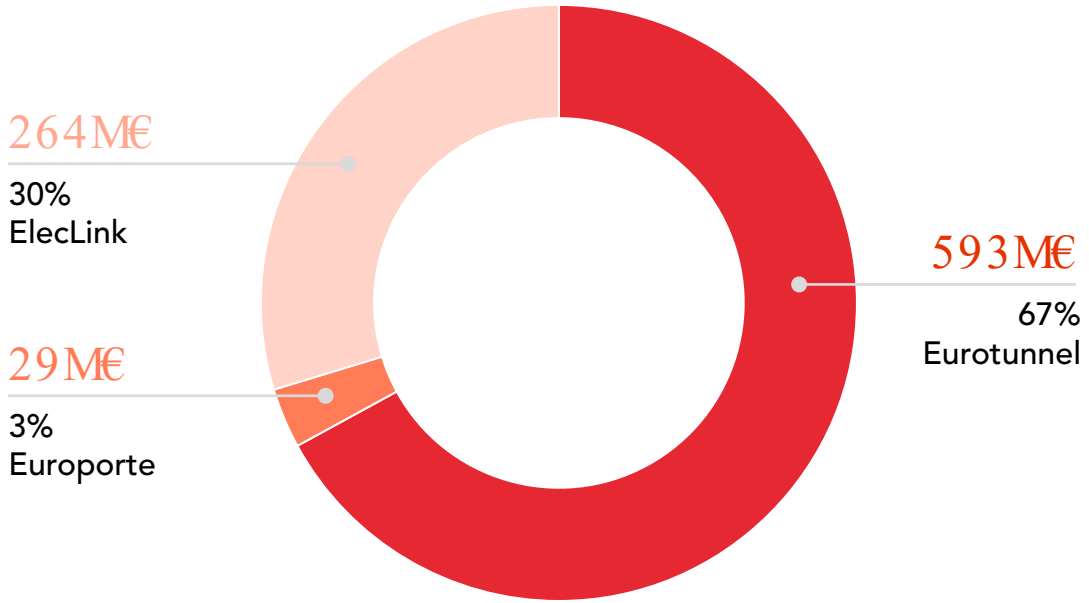
Montant record du prix de l'électricité (prix spot €/MWh – France)

c. **x2 des coûts du Groupe liés à l'électricité**



05 DES RÉSULTATS HISTORIQUES POUR L'ENSEMBLE DES ACTIVITÉS DU GROUPE

RÉPARTITION DE L'EBITDA 2022



UN EBITDA RECORD

886M€*
Groupe

593M€
Eurotunnel

264M€*
ElecLink

29M€
Europorte

NIVEAUX RECORD DE FREE CASH FLOW ET DE TRÉSORERIE

714M€
Free cash flow

1,2Md€
Trésorerie
au 31.12.2022

*Après déduction d'une provision d'un montant de 142M€ liée au futur partage des profits d'ElecLink

06 PROGRAMME D'INVESTISSEMENT EN LIGNE AVEC NOS OBJECTIFS

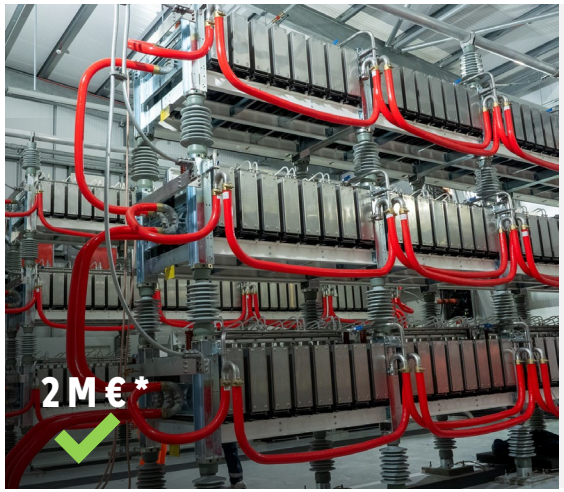
MID-LIFE MI-VIE

Cycle d'investissement technique

Hausse de la capacité du matériel roulant (+11%)

Innovation et respect de l'environnement

Amélioration de l'expérience client



STATCOM

Amélioration de la disponibilité et de la capacité en période de pic

Le plus puissant système Statcom installé dans un environnement ferroviaire

REMPLACEMENT DE LA 1ère GÉNÉRATION DE NAVETTES CAMIONS

Amélioration de la disponibilité

Réduction des coûts de maintenance

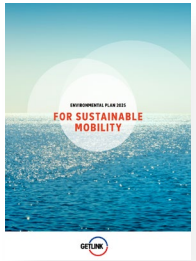
RENOUVELLEMENT DES RAILS EN TUNNEL

Sécurité

Durabilité (rail très dur permettant de répondre à la croissance du traffic)

*: Projet total 45m€

07 UNE ACTION ENVIRONMENTALE RECONNUE



Toulouse School of Economics

ElecLink

MSCI CDP

EURONEXT CAC SBT 1.5

Indice Vérité40

TRAJECTOIRE

- **-4,5% en 2022** vs 2021 sur les Scopes 1&2
- **CA aligné à 93%** avec la taxonomie européenne (86% en 2021)
- **90%** des déchets valorisés
- **4% de réduction de la consommation d'eau** (obj. 2030 -10%)

EXPERTISE

- Lancement de la Chaire Getlink TSE **"Initiative for Effective Corporate Climate Action"**, pour bénéficier de l'excellence académique de la TSE* afin d'explorer et anticiper les impacts de la transition climatique sur les entreprises

GOUVERNANCE

- **Résolution votée à +97%** lors de l'AG 2022
- Getlink est parmi les premières entreprises à adopter une **politique de transparence**

OPÉRATIONS

- **Interconnexion électrique d'1GW** entre la France et le R.U ; favorisant les énergies renouvelables
- 25 mai 2022 - **Premier transfert d'électricité** via un câble de 52km installé en Tunnel, une première mondiale

MARCHÉS

- Reconnaissance de notre **qualité d'actif vert**
- Amélioration des **notations**
- Intégration des **nouveaux indices**

* Prix Nobel d'Economie en 2014 avec Jean Tirole (Président de la TSE)

FILM ELECLINK

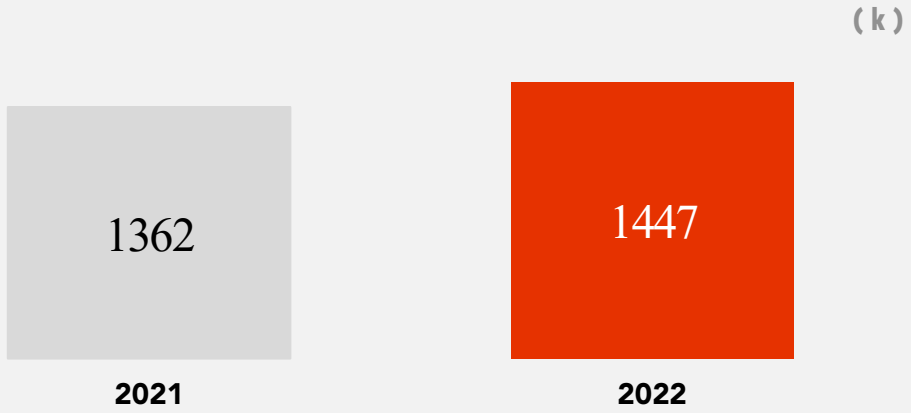
3 RÉSULTATS FINANCIERS 2022

GÉRALDINE PÉRICHON, DIRECTRICE ADMINISTRATIVE ET FINANCIERE

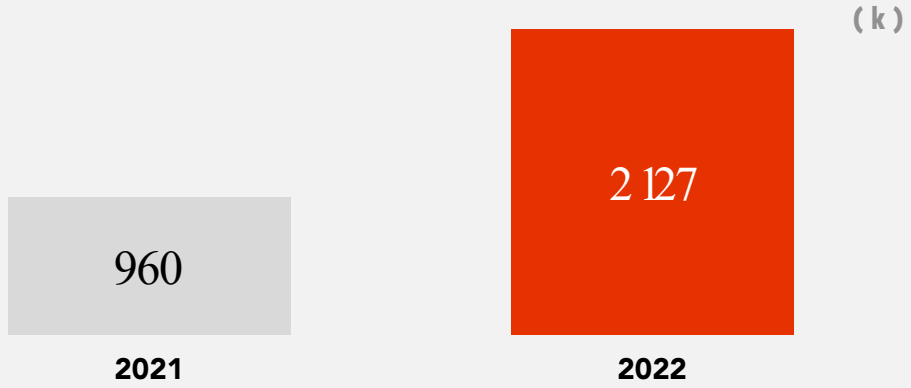
EUROTUNNEL EN 2022 :

TRAFIC NAVETTES

VOLUMES CAMIONS



VOLUMES PASSAGERS



TRAFIC CAMIONS

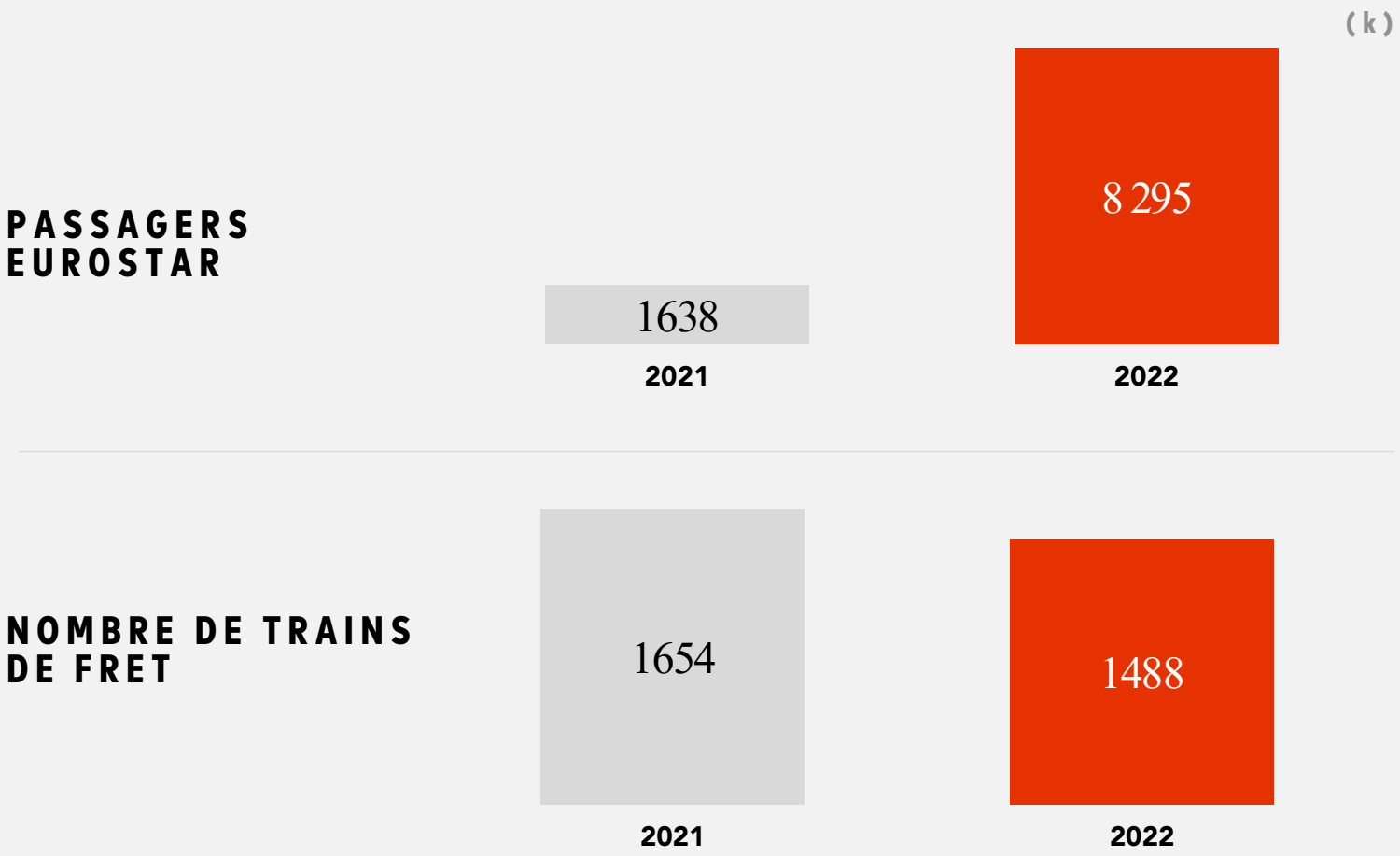
+6%

TRAFIC PASSAGERS

+122%

EUROTUNNEL EN 2022 :

RÉSEAU FERROVIAIRE



PASSAGERS EUROSTAR

x5

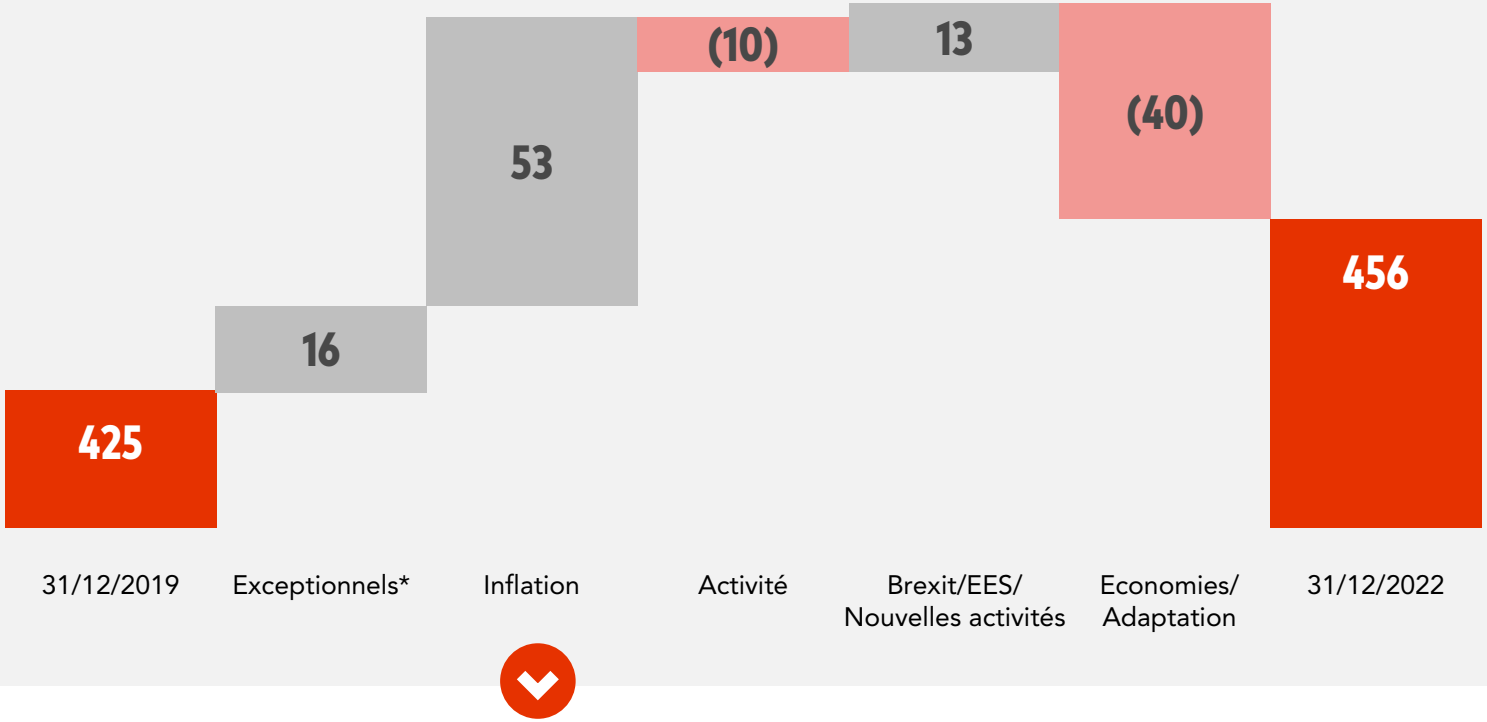
TRAINS DE FRET

-10 %

EUROTUNNEL EN 2022 :

RÉDUCTION DES OPEX DE 40M€ VS. 2019

POURSUITE DE LA DISCIPLINE BUDGÉTAIRE ET DE LA RÉDUCTION DES COÛTS



L'INFLATION INCLUT 24M€ D'EFFET PRIX ÉNERGIE COMPENSÉE PAR :

Mise en place de l'EVA** pour les camions (+16M€).
Intégration dans la stratégie marketing pour les Passagers

Contribution des Réseaux aux coûts liés à l'énergie

Productivité et discipline budgétaire

Politique d'achats stricte

* Exceptionnels 2019, 2022, proforma comptable
** Mécanisme d'ajustement de la valeur de l'électricité

EUROTUNNEL EN 2022 :

CHIFFRE D'AFFAIRES ET EBITDA

UNE PERFORMANCE FINANCIÈRE SOLIDE SUR L'ENSEMBLE DES ACTIVITÉS

EUROTUNNEL

M€	2022	2021(1)	CHANGE
Chiffre d'affaires (2)	**1 049**	**648**	**+62%**
• Navettes	732	477	+53%
• Réseau Ferroviaire	295	155	+90%
• Autres revenus(2)	22	16	+37%
Charges d'exploitation	**(456)**	**(378)**	**+21%**
EBITDA	**593**	**270**	**+120%**

(1) Recalculé au taux de change 2022: 1£ = 1,168€
(2) Comprend 4 M€ d'autres produits perçus en 2021 au titre des compensations exceptionnelles du gouvernement français

EUROPORTE EN 2022 :

CHIFFRE D'AFFAIRES ET EBITDA

NOUVELLE HAUSSE DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET DE LA PROFITABILITÉ

EUROPORTE

M€	2022	2021	CHANGE
Chiffre d'affaires	**137**	**130**	**+5%**
Charges d'exploitation	**(108)**	**(102)**	**+6%**
EBITDA	**29**	**28**	**+4%**

ELECLINK EN 2022 :

UNE PERFORMANCE REMARQUABLE DEPUIS LA MISE EN SERVICE AU MOIS DE MAI

UN CHIFFRE D'AFFAIRES ET DES PROFITS SIGNIFICATIFS PORTÉS PAR DES CONDITIONS DE MARCHÉ EXCEPTIONNELLLES

ELECLINK

M€	2022
Chiffre d'affaires	**420**
Charges d'exploitation & partage des profits (1)	**(156)**
EBITDA	**264**

(1) Après déduction d'une provision d'un montant de 142M€ liée au futur partage des profits d'ElecLink

ELECLINK EN 2022 :

LE MÉCANISME DE PARTAGE DES PROFITS ET SON IMPACT SUR LES COMPTES 2022

MÉCANISME DE PARTAGE DES PROFITS

ElecLink a bénéficié **en 2014** d'une **exemption** Article 17 de la réglementation de l'Union européenne sur l'électricité.

En contrepartie de cette exemption de 25 ans, ElecLink devra partager **50% de ses résultats opérationnels lorsque le taux de rentabilité interne avant impôts sera supérieur à 13%** de l'investissement.

Des discussions avec les régulateurs **vont démarrer en 2023** afin de définir l'application exacte des règles ainsi que des méthodes de calcul du montant de partage des profits dont ElecLink doit s'acquitter.

IMPACT SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS 2022

Sur la base du niveau des revenus d'ores et déjà sécurisés, **il est hautement probable qu'ElecLink dépassera le seuil de 13% de TRI avant la date initialement anticipée.**

Une provision de 142M€ liée au futur partage des profits a été enregistrée par ElecLink en 2022

- **L'EBITDA d'ElecLink de 406M€** avant la provision partage des profits est réduit à **264M€ après intégration de la provision**
- **Aucun impact cash en 2022.**

GETLINK EN 2022 :

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

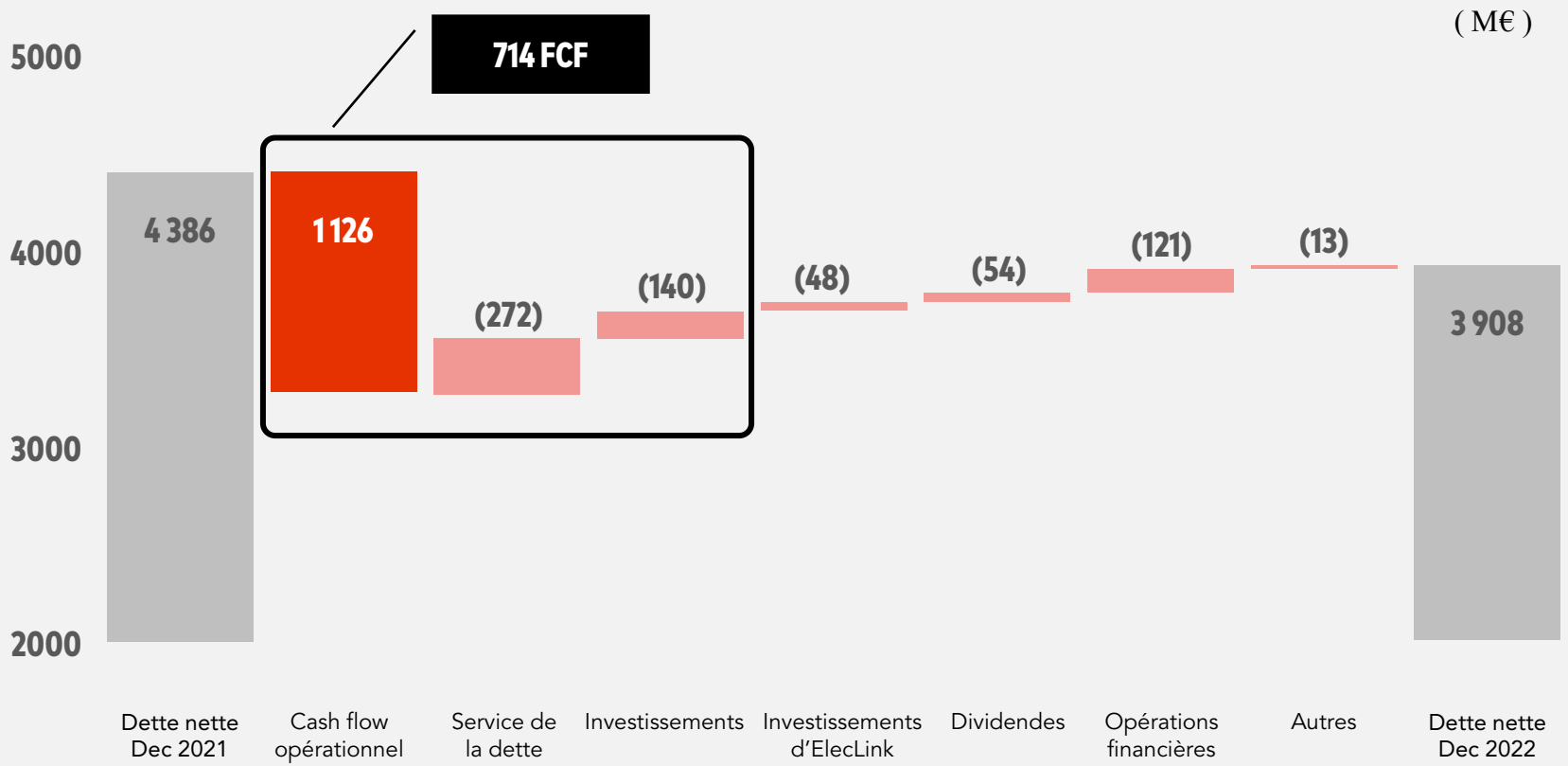
M€	2022	2021[1]	CHANGE
Chiffre d'affaires consolidé	**1 606**	778	+106%
Charges d'exploitation*	**(720)**	(481)	+50%
EBITDA	**886**	297	+198%
EBIT	**671**	61	-
Frais financiers nets total	**(404)**	(298)	**+35%**
Résultat net consolidé	**252**	(229)	-

* Les charges d'exploitation de 2022 incluent une provision de 142 M€ en prévision du futur partage des profits d'ElecLink

(1) Recalculé au taux de change 2022: 1£ = 1,168€

GETLINK EN 2022 :

UN DÉSENDETTEMENT SIGNIFICATIF



FREE CASH FLOW

714 M€

(après 60 M€ de remboursement contractuel de la dette)

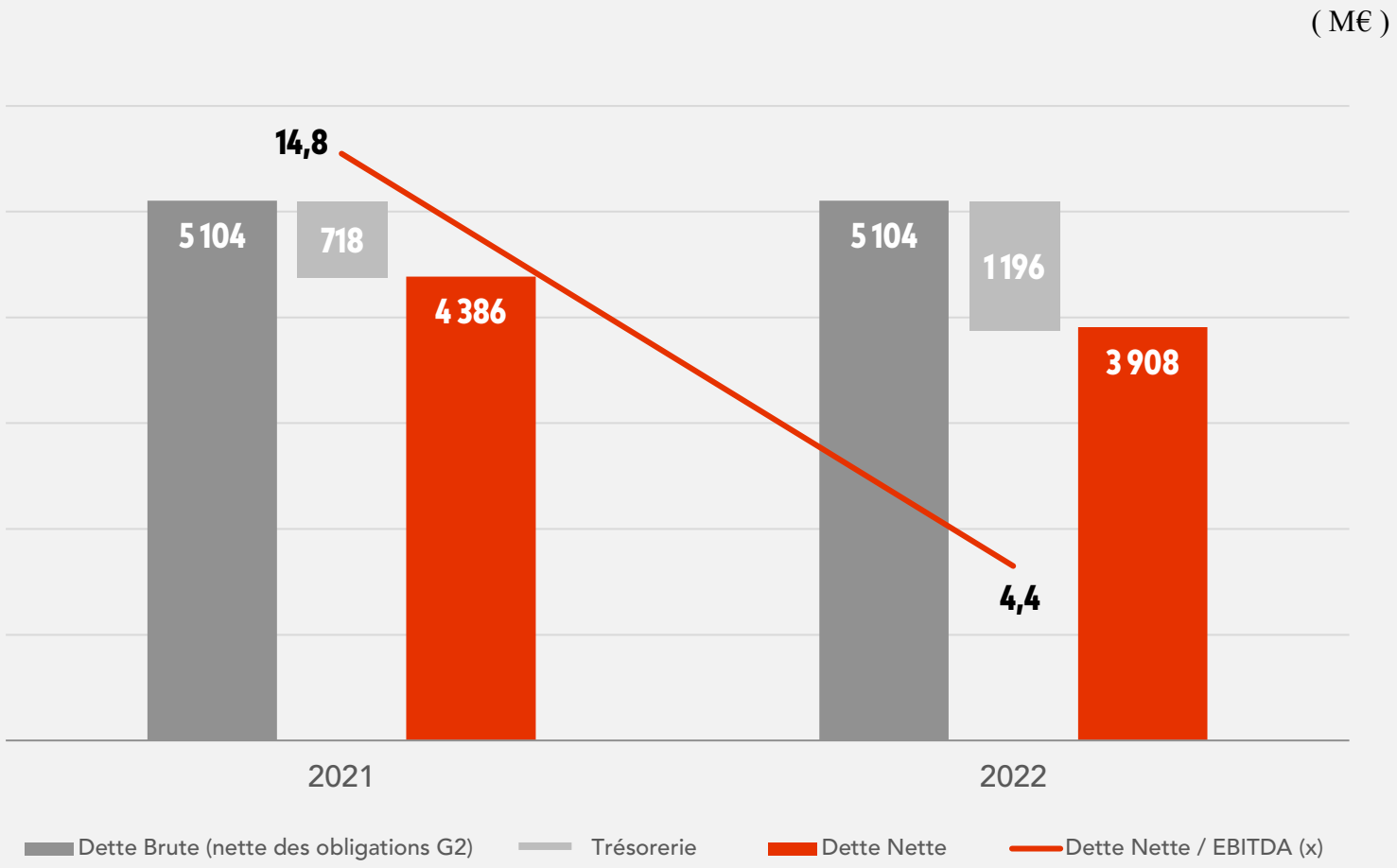
DETTE NETTE

3 908 M€

GESTION DE LA DETTE

Succès du refinancement de la Tranche C2a de la dette Eurotunnel/CLEF

UNE STRUCTURE FINANCIÈRE OPTIMISEE ET OFFRANT DE LA VISIBILITE



UNE DETTE LONG TERME

- Principales échéances 2042-2050
- Prochaine échéance significative : **Octobre 2025 (850M€)**

TRÉSORERIE FIN 2022 : 1 196M€

COUT MOYEN DE LA DETTE

- 2/3 de la dette à taux fixe
- Charges financières décaissées <4% par an
- Forte soutenabilité du service de la dette

RELÈVEMENT DES PERSPECTIVES DE S&P GLOBAL RATINGS à

« Positives » (vs « Négatives » précédemment)

4 PERSPECTIVES

YANN LERICHE, DIRECTEUR GÉNÉRAL

DES ATOUTS UNIQUES, AU CŒUR DES ENJEUX DE NOS SOCIÉTÉS

FUTUR DU TRANSPORT ET DE L'ENERGIE

TRANSPORT DURABLE	La traversée de la Manche par le Tunnel est déjà **12x moins émettrice en CO_2 qu'en ferries pour les camions et 73x moins pour les voitures** Notre Plan Environnement va renforcer cet avantage avec une réduction de 15% de nos émissions de CO_2 prévue en 2023 et -30% en 2025
SERVICES ATTRACTIFS	Vitesse de transport (traversée du Tunnel en 35 mn). Services uniques de gestion digitale des frontières. Efficacité d'Europorte dans un marché très concurrentiel
CAPACITÉ DISPONIBLE	Le Tunnel dispose encore de capacité importante pour répondre à la croissance future de ses trafics (capacité de 1000 trains / jour)
SÉCURITÉ ÉNERGÉTIQUE	ElecLink (1 GW de capacité) apporte 30% de capacité d'échange énergétique supplémentaire entre l'Europe et le Royaume-Uni
DÉVELOPPEMENT DES ÉNERGIES RENOUVELABLES	Eleclink permet de mieux gérer l'intermittence de la production d'énergies renouvelables, favorisant ainsi leur développement

UNE AMBITION DE CROISSANCE PROFITABLE

ELECLINK

- Optimisation du Tunnel avec le transport d'énergie
- Activité offrant des perspectives de croissance

SERVICE CLIENT

- Amélioration continue de l'offre (lancement de l'offre First pour les camions…)
- Développement des services de "*frontière intelligente*"

INVESTISSEMENTS

- Développement des capacités pour anticiper les besoins de nos clients à court et long terme
- 160m€ prévu en 2023 pour Eurotunnel

EUROPORTE

- Croissance sélective
- Offres de services décarbonés sur les voies non électrifiées
- En ligne avec la stratégie européenne de développement du fret ferroviaire

UNE AMBITION D'EXCELLENCE CLIENT

NOTRE ENVIRONNEMENT ÉVOLUE

La demande de voyages loisirs revient vers les niveaux d'avant-covid, mais avec des attentes clients différentes

Les prix de l'énergie sont très volatiles – la demande pour les services d'ElecLink est forte

L'inflation demeure élevée

Les trafics camions restent dépendants de l'économie britannique et de l'environnement concurrentiel

NOUS EN TIRONS AVANTAGE POUR MIEUX SERVIR NOS CLIENTS

Nous adaptons en permanence notre offre à une demande en évolution (illustration page suivante)

Nous offrons à nos clients une disponibilité exceptionnelle depuis la mise en service

Nous poursuivons notre discipline opérationnelle (coûts, capex) **pour offrir des services attractifs à nos clients**

Nous renforçons notre offre de services

ÉVOLUTION DE NOS MARCHÉS / ILLUSTRATION SUR SEGMENT LE SHUTTLE PAX

DE NOUVELLES TENDANCES COMPORTEMENTALES
post-covid des clients

"THE EXCITED EXPLORERS"

Des **séjours plus longs**
- > 6 nuits: +11 pts (de 26% à 37% du volume des ventes)
- > 14 nuits: +36% du volume total des ventes

"THE TRIP HACKERS"

Des périodes de pointe qui s'étalent sur plusieurs jours

"THE EFFICIENCY SEEKERS"

Ils veulent plus de flexibilité :
(x2 des clients Flexiplus en 2022 vs 2019)

flexiplus

NOUVEAU CRM MIS EN PLACE AVEC SALESFORCE

Marketing hyper personnalisé

Intègre l'ensemble des données relatives aux clients dans **une seule et unique fiche client**

Personnalise les contenus web en fonction des préférences clients et des données

DEVELOPMENT DE L'APP "MY EUROTUNNEL"

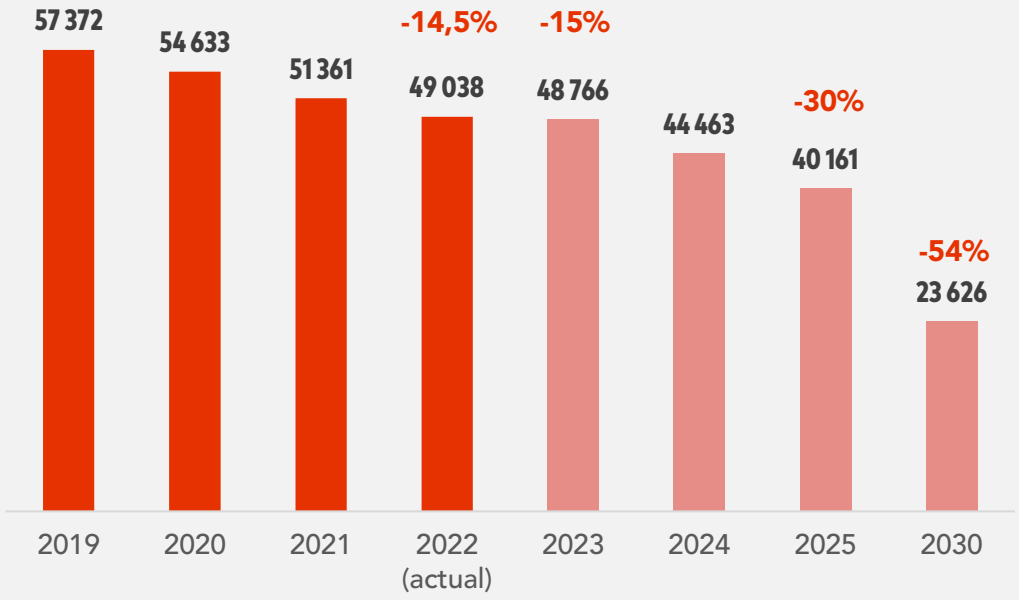
Fournit à nos clients un **compagnon de voyage de bout en bout**

- **265k** téléchargements depuis le lancement
- c. **30k** utilisateurs par jour lors des périodes de pointe

UNE AMBITION DE LEADERSHIP BAS CARBONE EFFICACE

UN NOUVEL OBJECTIF DE BAISSE DE 54% DES ÉMISSIONS A HORIZON 2030

tCO_2e



LA MARGE DÉCARBONÉE AGRÈGE LA PERFORMANCE FINANCIÈRE ET CLIMATIQUE

	2022	% Ebitda
Exchange rate €/£	*1,168*	
Prix du carbone (€/tonne CO_2e)	197€	
EBITDA consolidé	**886 M€**	***100%***
Émissions carbone Scopes 1+2 (tonnes CO_2e)	*49 038*	
Facture carbone Scopes 1+2	**10 M€**	*1,1%*
Marge décarbonée sur Scopes 1+2	**876 M€**	
Émissions carbone Scopes 1+2+3 (tonnes CO_2e)	*149 279*	
Facture carbone Scopes 1+2+3	**29 M€**	*3,3%*
Marge décarbonée sur Scopes 1+2+3	**857 M€**	

UNE AMBITION DE PARTAGE DE LA VALEUR

ACTIONNAIRES

Une politique de dividende attractive

SALARIÉS

- Employeur de long terme et responsable
- 1er employeur du Calaisis

CLIENTS

"HIGH SIMPLICITY"

Services, Rapidité, Fiabilité

SOCIÉTÉ

"LOW CARBON"

Renforcement de notre positionnement pionnier sur le climat

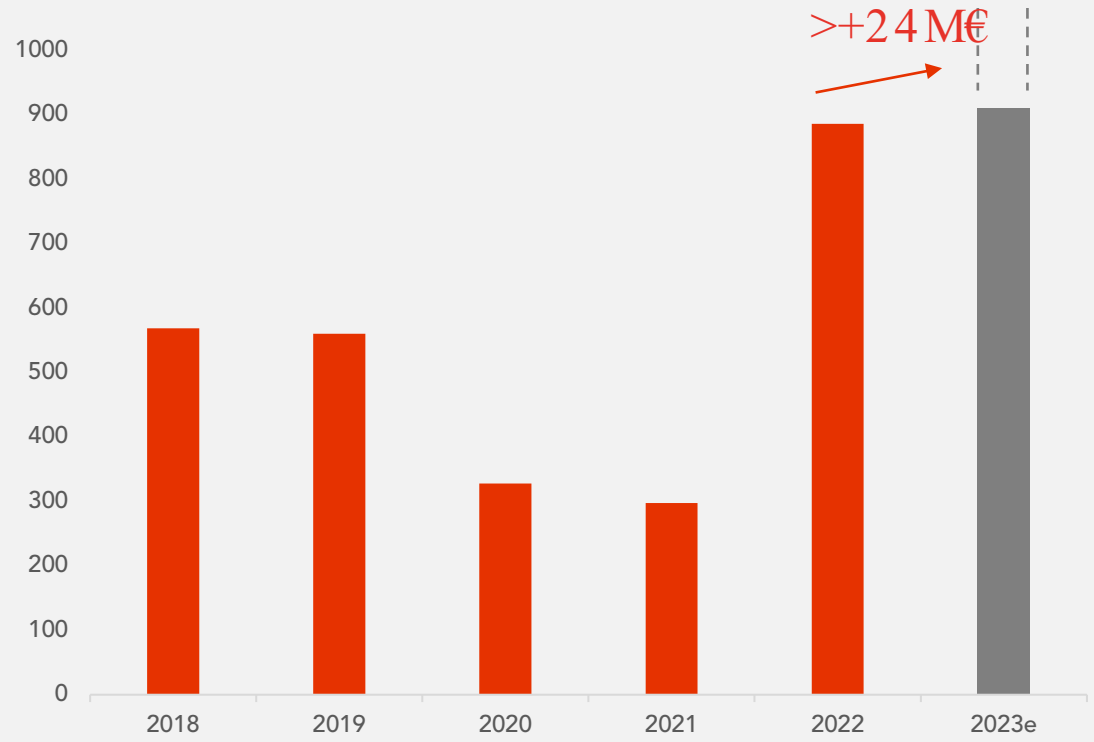
2023

NOUVEAU RECORD D'EBITDA ATTENDU

OBJECTIF FINANCIER

Poursuite de la croissance
au-delà des niveaux de 2022

EBITDA >9 10 M€ (1)



(1) Après provision liée au futur partage des profits d'ElecLink selon la méthode de calcul utilisée en 2022, à périmètre de consolidation actuel, et au taux de change de [1£= 1,15€]

GETLINK : CHIFFRES CLÉS DU 1ER TRIMESTRE 2023

UN CHIFFRE D'AFFAIRES HISTORIQUE*

CA GROUPE

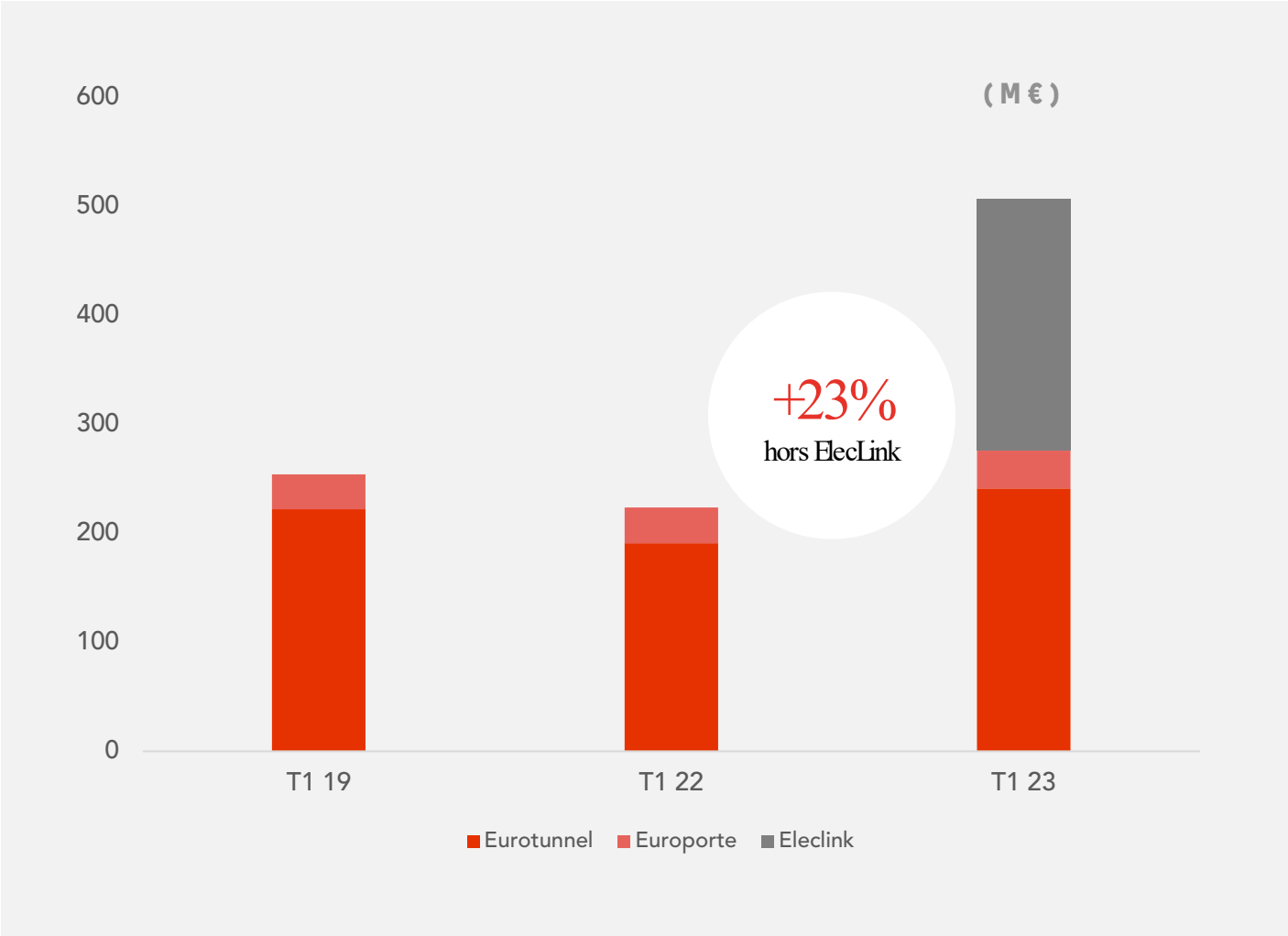
506,9 M€ +126%

DONT

EUROTUNNEL : **241,1 M€ +26%**

EUROPORTE : **34,7 M€ +5%**

ELECLINK : **231,1 M€**



* Au taux de change du T1 2023 de 1 £ = 1,138 €

FILM MI-VIE

5 GOUVERNANCE ADAPTÉE AUX PERSPECTIVES

JACQUES GOUNON, PRÉSIDENT DU CONSEIL

GETLINK :
UN ACTEUR MAJEUR DE L'HISTOIRE EUROPÉENNE

Le Tunnel :
un acteur incontournable du rapprochement depuis 30 ans…

- Le Tunnel : la « liaison vitale » entre l'Europe et le Royaume-Uni
- Au cœur des perspectives de développement des relations commerciales entre UK et UE
- Un acteur majeur du tourisme pour la France

… dont la pertinence ne cesse de croître

- Renforce la décarbonation : Le RU et l'UE sont les 2 zones géographiques à l'échelle mondiale les plus ambitieuses en matière climatique
- Renforce la sécurité énergétique
- Renforce le modèle social européen : Getlink engagé auprès des parlementaires et des exécutifs français et britanniques pour contrer les pratiques anti-concurrentielles (Dumping social) au UK et en France

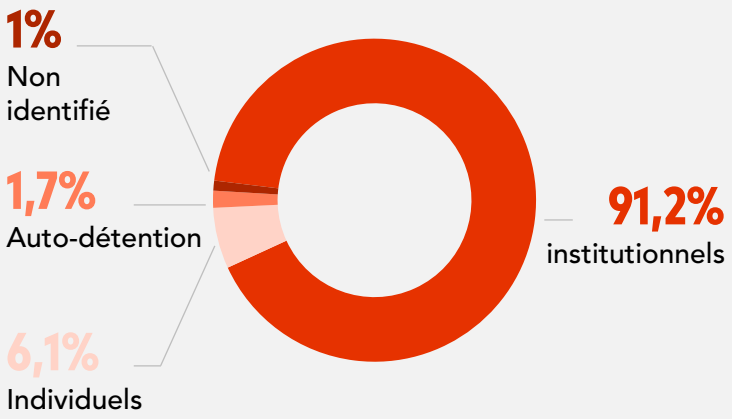
Un nouvel actionnaire en cohérence avec ce positionnement

- Eiffage : un acteur multi-local européen

UN ACTIONNARIAT LONG TERME DE QUALITÉ

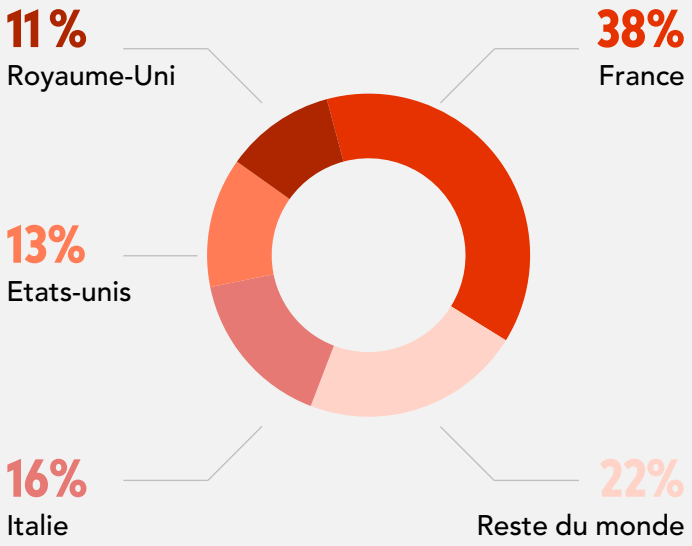
RÉPARTITION DU CAPITAL*

PAR TYPE D'ACTIONNAIRES



RÉPARTITION DU CAPITAL*

PAR LOCALISATION



PRINCIPAUX ACTIONNAIRES**

(EN CAPITAL)

EIFFAGE

18,79 %

Atlantia

15,49 %

ADIA

6,65 %

BlackRock

5,07 %

* Estimation sur la base du TPI de Janvier 2023, du registre nominatif de SGSS et Computershare
** Base declarations AMF

GOUVERNANCE EN LIGNE AVEC LES RECOMMANDATIONS DU CODE AFEP/MEDEF

POURSUITE DE L'ÉVOLUTION DE LA COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

RÉSOLUTION 6

Nomination de

BENOÎT DE RUFFRAY

Nouvel administrateur pour 4 ans,
en remplacement de Colette Lewiner

PRÉSENTATION VIDÉO DE
BENOÎT DE RUFFRAY

RÉSOLUTION 7

Nomination de

MARIE LEMARIÉ

Nouvelle administratrice pour 4 ans,
en remplacement de Perrette Rey

PRÉSENTATION VIDÉO DE
MARIE LEMARIÉ

GOUVERNANCE

ÊTRE PRÊT POUR L'ENTREPRISE DE DEMAIN

CONTINUITÉ ET RENOUVEAU

2018

Évolution de la Gouvernance

2019

Préparation de la succession à la Direction générale

2020

Dissociation des fonctions

2022

Administrateur Référent (2021 & 2022)

2023

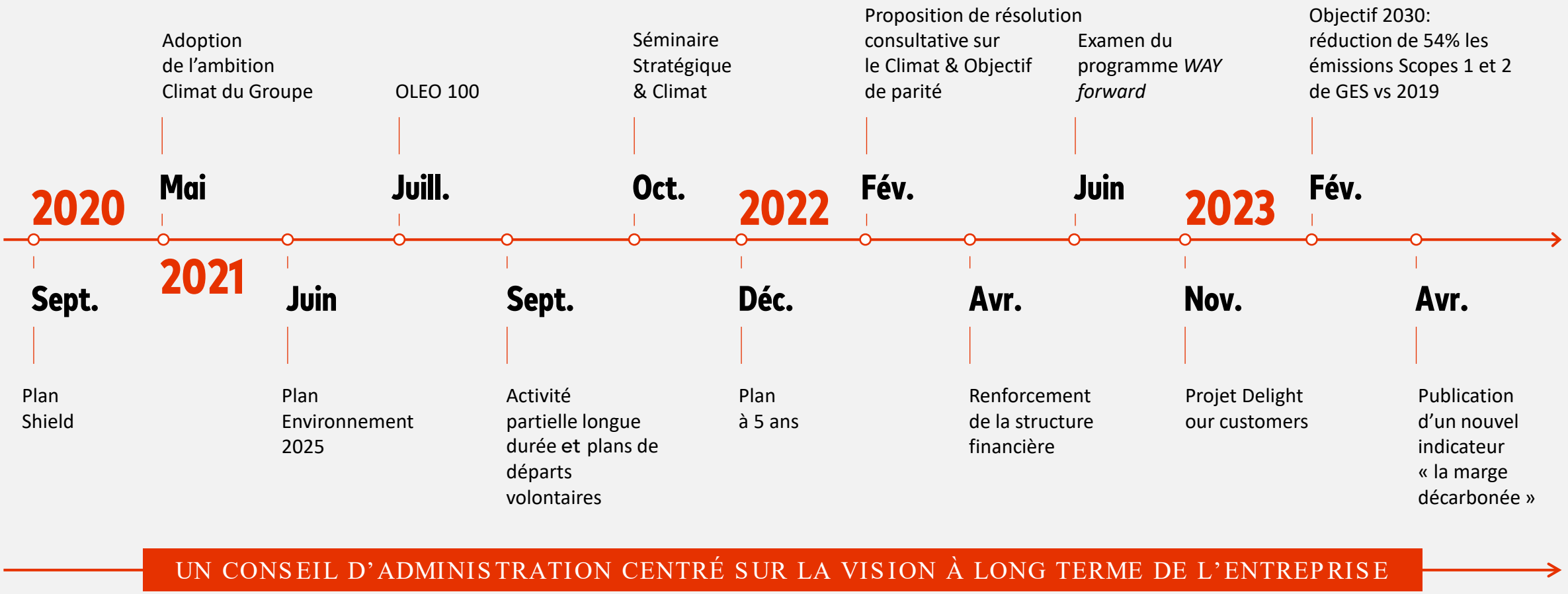
Fin de la période de transition

2023

Poursuite des rotations de mandats d'administrateurs

LES PRINCIPAUX TRAVAUX DU CONSEIL 2020-2023

ORIENTATIONS STRATÉGIQUES DU GROUPE



ACTIVITÉ DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

UN CONSEIL SOLIDE EXPÉRIMENTÉ ET COMPÉTENT VEILLE À LA MISE EN ŒUVRE DE LA STRATÉGIE

2022

TOUJOURS ENGAGÉ ET ASSIDU

15 Administrateurs

9 Réunions du Conseil

98,5 % Taux d'assiduité du Conseil

23 Réunions des Comités

4 Comités présidés par des administratrices indépendantes

100 % Assiduité du Comité d'audit et du Comité des nominations et des rémunérations

2023

POST ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

42 % Taux de féminisation

5 Durée moyenne des mandats

42 % Caractère international

50 % Taux d'indépendance

RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX

CONFORMITÉ	Avec les recommandations du code AFEP/MEDEF et la loi Sapin 2
EXHAUSTIVITÉ	Révision annuelle de l'ensemble des éléments constitutifs de la rémunération
INTELLIGIBILITÉ DES RÈGLES	• Simplicité • Stabilité
ÉQUILIBRE	• Entre la partie fixe et variable • Entre les objectifs financiers et non financiers • Entre court et long terme
MESURE	• Intérêt général de l'entreprise • Pratiques du marché • Performances des dirigeants • Benchmark par rapport au GPR Getlink Index
COHÉRENCE INTERNE ET EXTERNE	• Adaptée aux responsabilités de chacun • Modérée et cohérente avec la politique de rémunération des collaborateurs du Groupe • En ligne avec les pratiques des groupes comparables

RÉSOLUTIONS 8 À 13

01 VOTE *EX-POST*

Approbation de la rémunération versée au cours ou attribuée au titre de l'exercice 2022, en application de la politique votée par l'AG d'avril 2022

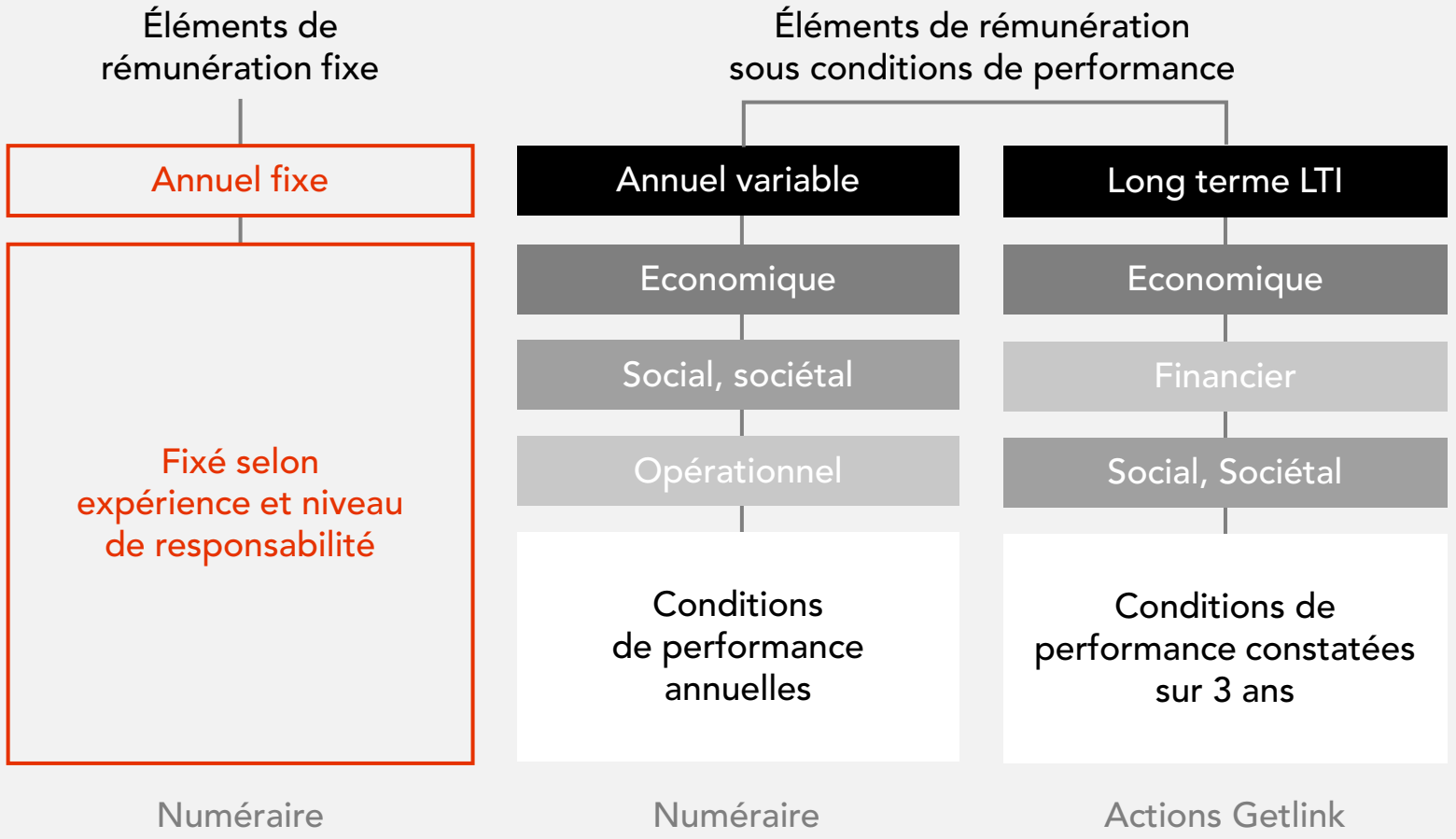
02 VOTE *EX-ANTE*

Approbation de la politique de rémunération 2023 des :

- Dirigeants
- Conseil d'administration

ÉLÉMENTS DE LA RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX

DIRECTEUR GÉNÉRAL



RÉSOLUTIONS
8 & 9

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION 2022
approuvée par AG
du 27 avril 2022

Pour le Directeur général,
à une majorité de 98,77 %
des voix exprimées

VOTE EX-POST : RÉMUNÉRATION VERSÉE OU ATTRIBUÉE AU TITRE DE 2022

YANN LERICHE, DIRECTEUR GÉNÉRAL

POLITIQUE RÉMUNÉRATION DG 2022 APPROUVÉE À 98,77%

(AG 27/04/2022)

ABSENCE DE

- Rémunération variable pluriannuelle
- Rémunération variable différée
- Rémunération exceptionnelle
- Actions gratuites (plan collectif pour les salariés)
- Indemnité contractuelle de prise ou de cessation de fonction
- Indemnité ou clause de non-concurrence
- Régime de retraite supplémentaire à prestations définies

FIXE ANNUEL
400 000 €

VARIABLE ANNUEL
Excellente performance : **414 000€**

45% financiers :
rentabilité de l'exploitation (25 %)
et cash-flow opérationnel consolidé (20 %)

40 % opérationnels :
- Développement commercial (15 %)
- Frontières (10 %)
- Eleclink (15 %)

15 % RSE

LONG TERME
Performance sur 3 ans : action GET, Climat, RSE

Document d'Enregistrement Universel 2022 pages 215 à 239

RÉSOLUTIONS 8 & 9

MISE EN OEUVRE

FIXE
400 000 € dus / versés

Rémunération administrateur (12 mois) :
45 700 € dus / 33 180 € versés

Voiture de société : **2 740 €**

VARIABLE ANNUEL
414 000 € dus

ÉLÉMENTS LONG TERME
40 000 actions de performance
(13,39 € juste valeur unitaire)

VOTE *EX-POST* : RÉMUNÉRATION VERSÉE OU ATTRIBUÉE AU TITRE DE 2022

JACQUES GOUNON, PRÉSIDENT DU CONSEIL

POLITIQUE RÉMUNÉRATION 2022 APPROUVÉE À 99,22%

(AG 27/04/2022)

ABSENCE DE

- Rémunération variable annuelle
- Rémunération variable pluriannuelle
- Rémunération variable différée
- Actions de performance
- Rémunération exceptionnelle
- Actions gratuites (plan collectif pour les salariés)
- Indemnité contractuelle de prise ou de cessation de fonction
- Indemnité ou clause de non-concurrence
- Régime de retraite supplémentaire à prestations définies

FIXE ANNUEL
600 000 €

Document d'Enregistrement Universel 2022 pages 215 à 239

RÉSOLUTIONS 8 & 10

MISE EN OEUVRE

FIXE

600 000 € dus et versés

Rémunération administrateur (12 mois) :

57 500 € dus / 41 440 € versés

Indemnité pour usage d'un véhicule personnel : **11 400 €**

VOTE *EX-ANTE* : POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION 2023

YANN LERICHE DIRECTEUR GÉNÉRAL

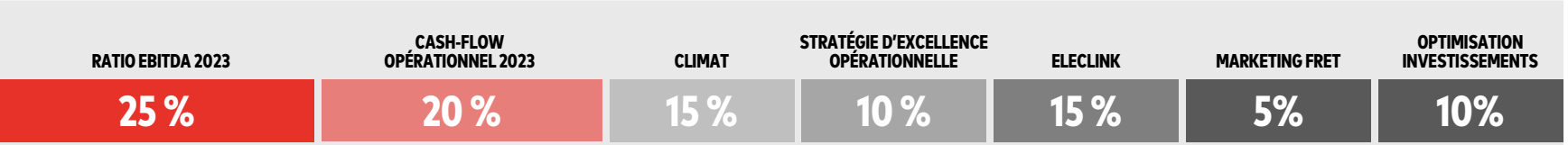
STRUCTURE ÉQUILIBRÉE

RÉMUNÉRATION FIXE ANNUELLE

400 000 € › **550 000 € le 1er juillet 2023**

RÉMUNÉRATION VARIABLE

Cible 100 % du fixe, maximum 120 % du fixe



RÉMUNÉRATION VARIABLE À LONG TERME

Document d'Enregistrement Universel 2022 pages 215 à 239

RÉSOLUTION
12

AUTRES

- Pas de contrat de travail
- Voiture de fonction selon la politique du Groupe
- Régime de base et régime complémentaire de retraite
- Régime supplémentaire de retraite à cotisations définies, selon la politique du Groupe
- Contrat de prévoyance, selon la politique du Groupe

VOTE *EX-ANTE* : POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION 2023

PRÉSIDENT DU CONSEIL

RÉSOLUTION
13

RÉMUNÉRATION FIXE ANNUELLE

600 000 € › 450 000 € le 1er juillet 2023

RÉMUNÉRATION VARIABLE ANNUELLE : NÉANT

RÉMUNÉRATION VARIABLE À LONG TERME : NÉANT

AUTRES

- Rémunération administrateur
- Indemnité pour usage de son véhicule personnel, selon la politique du Groupe
- Contrat de prévoyance, selon la politique du Groupe

Document d'Enregistrement Universel 2022 pages 215 à 239

RÉMUNÉRATION ADMINISTRATEURS

RÉMUNÉRATION DES ADMINISTRATEURS

Enveloppe globale inchangée depuis 2020
approuvée lors de l'Assemblée générale du 30 avril 2020

950 000€

RÉSOLUTIONS
8 & 11

2022

732 150 € dus / 562 498 € versés

2023

Enveloppe inchangée

- Renforcement de la partie variable liée à la participation aux réunions du conseil d'administration
- Renforcement de la rémunération des présidents de comités

Document d'Enregistrement Universel 2022 pages 215 à 239

GOUVERNANCE : FACTEUR CLÉ DE LA PERFORMANCE DE GETLINK

PLAN D'INCITATION À LONG TERME

RÉSOLUTIONS
14 & 15

PLAN COLLECTIF D'ATTRIBUTION GRATUITE D'ACTIONS

(tous les salariés du Groupe -hors dirigeants- sans conditions de performance)

- **125 actions ordinaires** à chaque salarié, hors dirigeants, soit un total maximum de **450 000 actions**

PROGRAMME D'INCITATION À LONG TERME

(principaux dirigeants du Groupe -sous-plafond pour les mandataires sociaux-)

- **Total maximum de 375 000 actions ordinaires**
- **Conditions de performance sur 3 ans : objectifs 2025**
  - Performance boursière de l'action ordinaire GET par rapport à celle de l'indice GPR Getlink Index (dividende inclus) : **45 %**
  - Performance économique 2025 (working ratio) : **30 %**
  - Performance climat 2025 de réduction des émissions directes : **15 %**
  - Performance RSE : **10 %**

Document d'Enregistrement Universel 2022 pages 215 à 239

OPÉRATIONS SUR CAPITAL

NATURE DES OPÉRATIONS CONCERNÉES

AUTORISATION DONNÉE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- **Renouvellement programme de rachat d'actions**
- **Emission d'actions ou valeurs mobilières donnant accès au capital avec maintien du droit préférentiel de souscription** (40% maximum du capital)
- **Augmentation de capital par apport en nature de titres sans droit préférentiel de souscription** (10% maximum du capital)
- **Réduction du capital par annulation d'actions auto-détenues**
- **Augmentations de capital réservées aux salariés adhérant à un plan d'épargne d'entreprise**

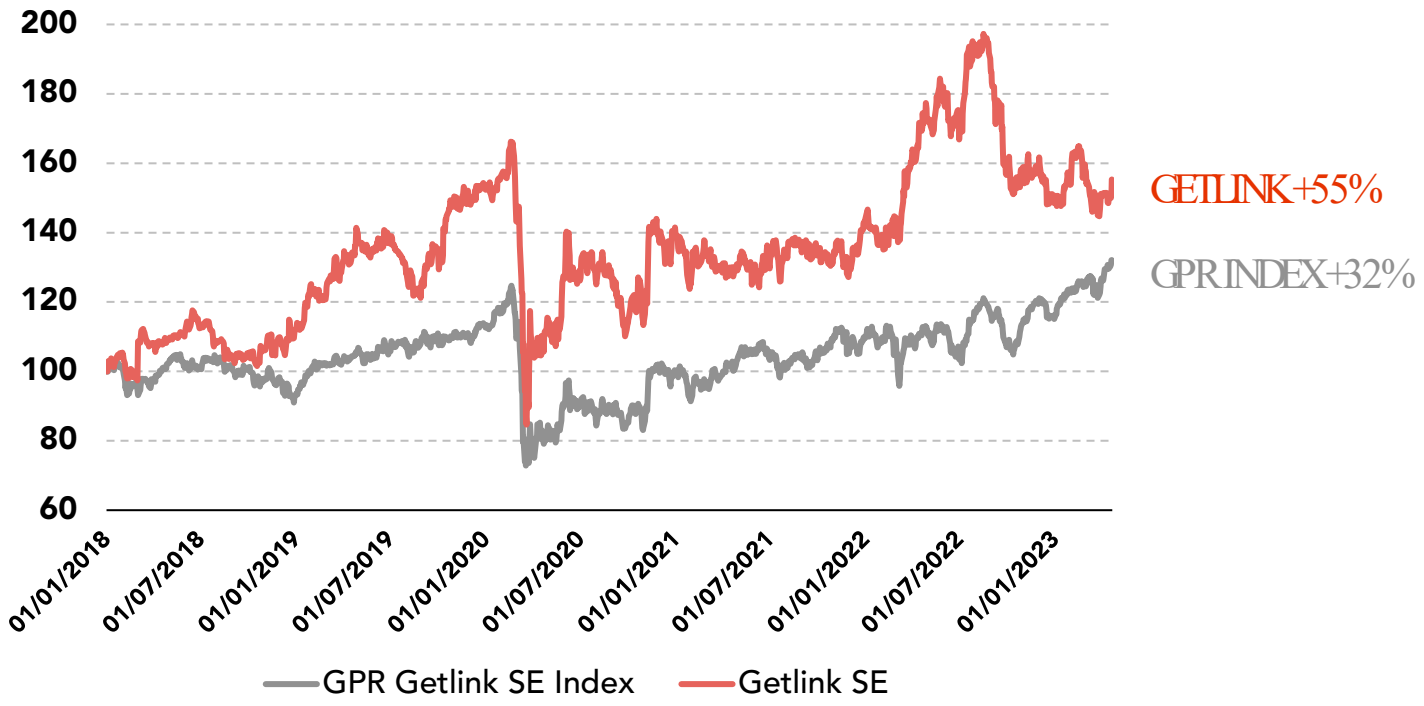
RÉSOLUTIONS
4, 16, 17, 18, 19 &20

ACTIONNAIRES

SURPERFORMANCE DU COURS DU TITRE

GETLINK VS INDICE GPR

(01 janvier 2018 – 20 avril 2023)



Action GET cotée sur Euronext Paris

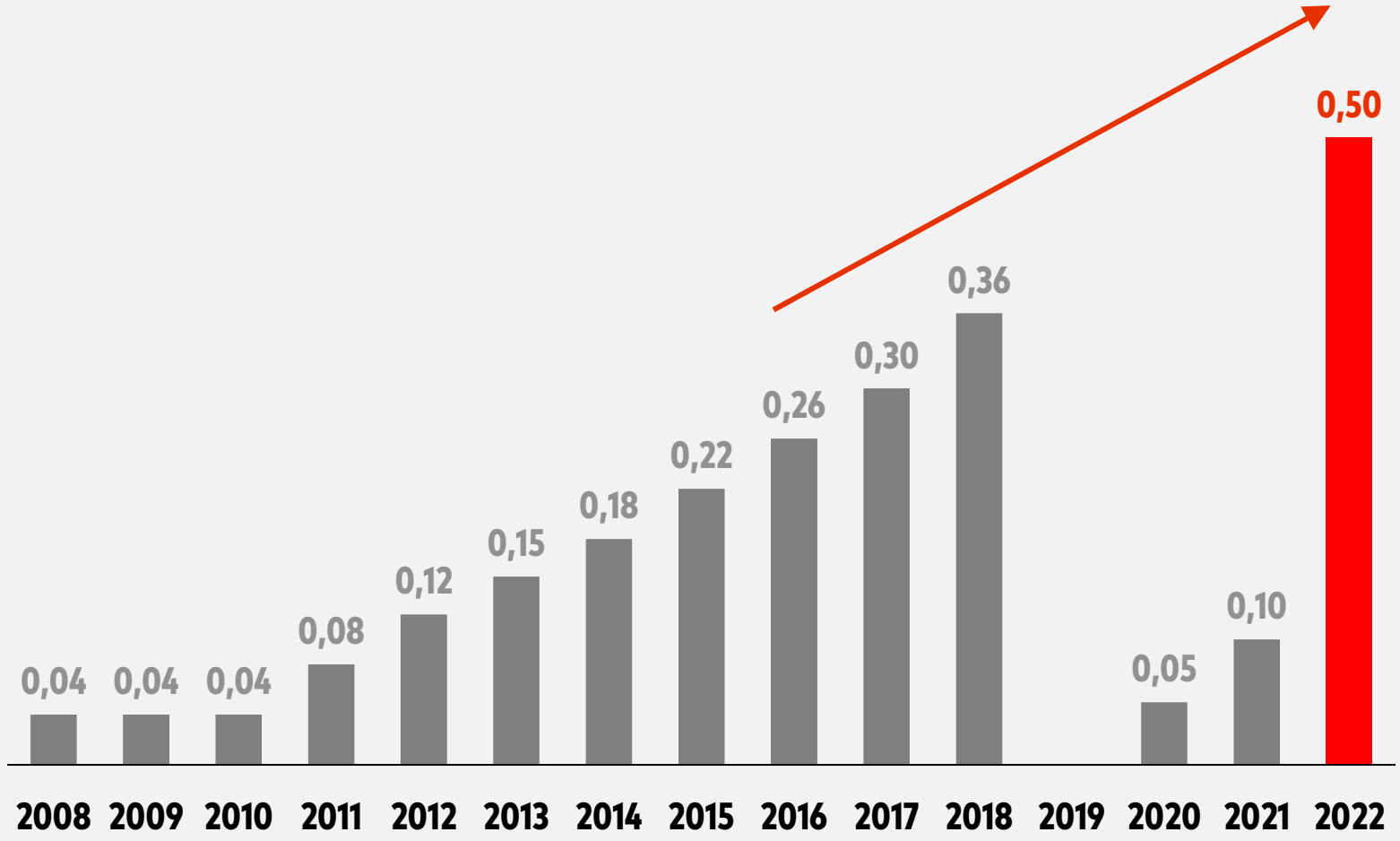
+55%
Performance boursière GET
(1er janvier 2018 au 20 avril 2023)

8,6 Mds€
Capitalisation boursière
(au 20 avril 2023)

Indice GPR Getlink SE 2022 :
Aena SME SA, Aéroports de Paris, DFDS A/S, Eiffage SA, EDF, Engie SA, Ferrovial SA, Firstgroup PLC, Flughafen Zurich AG, Fraport AG, National Grid PLC, Vinci SA

DIVIDENDE

LE GROUPE CONFIRME SON ATTACHEMENT AU RETOUR POUR LES ACTIONNAIRES



RÉSOLUTION
2

275 M€

Montant maximum des dividendes au titre de l'exercice 2022 à payer en 2023

Près d'1,3 Md€

de dividendes distribués aux actionnaires depuis 2008

5 juin 2023

Date de paiement du dividende sur les positions arrêtées le 31 mai, après détachement du coupon sur le marché Euronext Paris le 30 mai

6 KPMG AUDIT – MAZARS RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

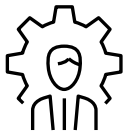
RAPPORTS DU COLLÈGE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

RAPPORTS	DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL 2022
Rapport sur les comptes consolidés	**Pages 48 à 51**
Rapport sur les comptes annuels	**Pages 104 à 106**
Rapport spécial sur les conventions réglementées	**Pages 211 et 212**
Rapport de l'Organisme Tiers Indépendant sur la déclaration de performance extra-financière figurant dans le rapport de gestion	**Pages 320 à 323**
Rapport sur les opérations sur le capital	**-**

DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL : PAGES 48 À 51

COMPTES CONSOLIDÉS

CERTIFICATION DES COMPTES SANS RÉSERVE



CONCLUSION DE NOS TRAVAUX

« Les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Groupe à la fin de l'exercice 2022 ».

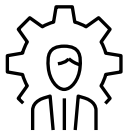
JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS
Points clés de l'Audit

- Provision pour partage de profits ElecLink
- Valeur recouvrable des immobilisations ElecLink
- Valeur recouvrable des immobilisations Concession
- Traitement comptable des dettes financières

DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL : PAGES 104 À 106

COMPTES ANNUELS

CERTIFICATION DES COMPTES SANS RÉSERVE



CONCLUSION DE NOS TRAVAUX

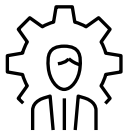
« Les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de l'exercice 2022 »

JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS

- Valorisation des titres de participation et créances intragroupe

DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL : PAGES 211 ET 212

CONVENTIONS RÈGLEMENTÉES



CONVENTIONS SOUMISES À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

« Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention autorisée et conclue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale »

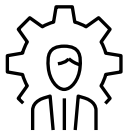
CONVENTIONS APPROUVÉES ANTÉRIEUREMENT

« Nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes, déjà approuvées par l'assemblée générale au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice 2022»

Accord inter-créanciers
Cette convention avait été conclue pour les besoins de l'émission obligataire réalisée en 2020

DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL : PAGES 320 À 323

DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE



RAPPORT DE L'ORGANISME TIERS INDÉPENDANT

SUR LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE FIGURANT DANS LE RAPPORT DE GESTION

- Vérification des indicateurs clés de performance extra-financière
- Vérification du modèle d'affaires et des principaux risques liés à l'activité du Groupe
- Avis motivé sur la sincérité des informations RSE

CONCLUSION DE NOS TRAVAUX

- Pas d'anomalie significative relevée de nature à remettre en cause le fait que la DPEF est conforme aux dispositions réglementaires
- Rapport d'assurance raisonnable sur une sélection d'informations RSE

OPÉRATIONS SUR LE CAPITAL

NATURE DES OPÉRATIONS CONCERNÉES

RÉSOLUTIONS 14 À 20

- Délégation de compétence donnée pour 12 mois au Conseil d'administration, à l'effet de procéder à une attribution collective gratuite d'actions à l'ensemble des salariés non dirigeants de la Société et des sociétés qui lui sont liées directement ou indirectement au sens de l'article L.225-197-2 du Code de commerce **(résolution 14)**

- Autorisation consentie au Conseil d'administration à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions ordinaires de la Société, existantes ou à émettre, au profit des membres du personnel salarié et/ou de mandataires sociaux du Groupe, avec renonciation de plein droit des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription **(résolution 15)**

- Renouvellement de la délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires de la Société ou des valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la société ou des sociétés du Groupe, avec maintien du droit préférentiel de souscription **(résolution 16)**

- Délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires ou des valeurs mobilières donnant accès au capital, dans la limite de 10% du capital social, en rémunération d'apports en nature portant sur des titres de capital ou des valeurs mobilières donnant accès au capital **(résolution 17)**

OPÉRATIONS SUR LE CAPITAL

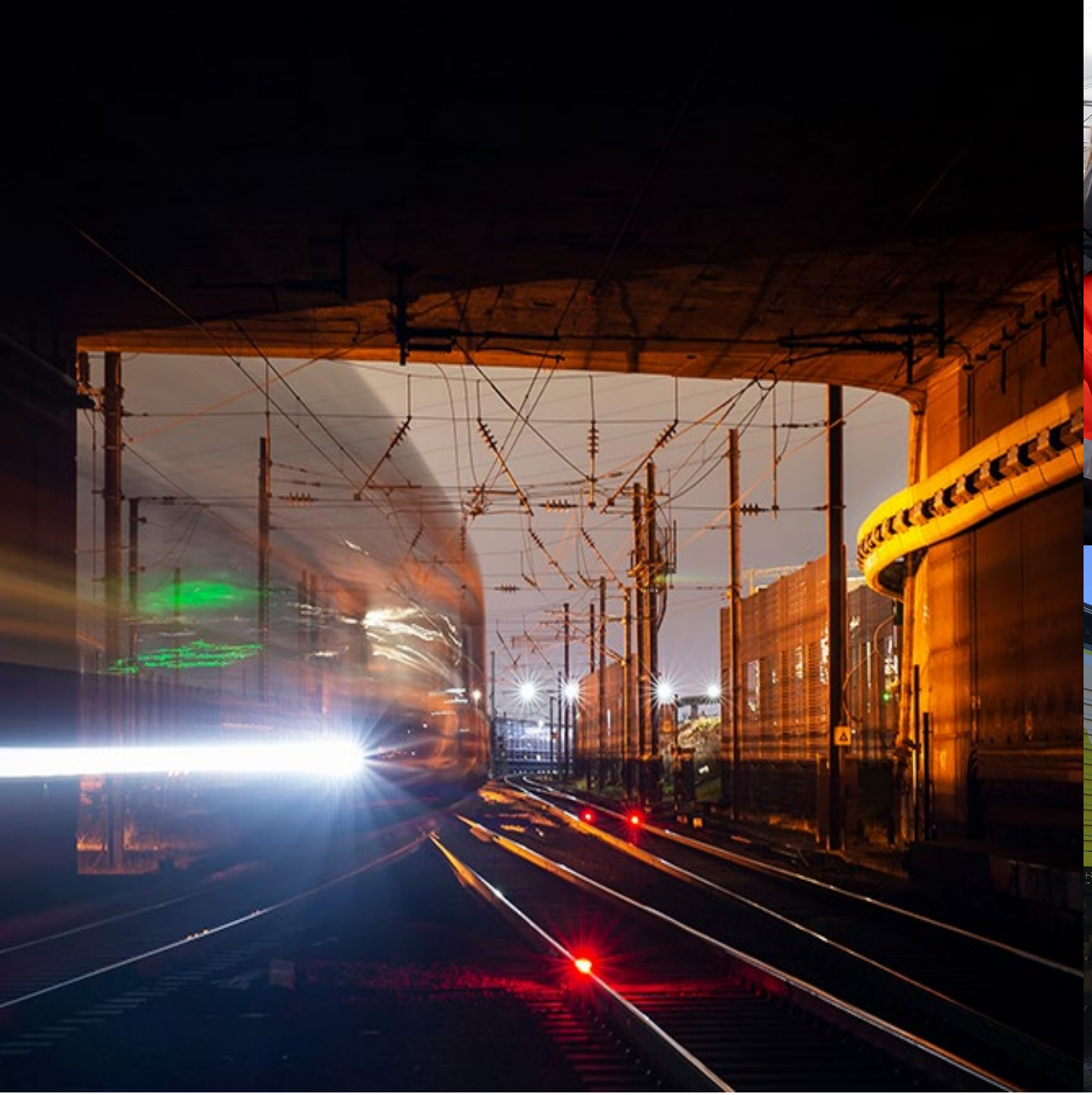
NATURE DES OPÉRATIONS CONCERNÉES

RÉSOLUTIONS 14 À 20

- Limitation globale des autorisations d'émission avec ou sans suppression du droit préférentiel de souscription **(résolution 18)**

- Autorisation donnée pour 18 mois au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital par annulation d'actions auto-détenues **(résolution 19)**

- Délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'administration à l'effet de procéder à des augmentations de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société réservées aux salariés adhérant à un plan d'épargne d'entreprise **(résolution 20)**



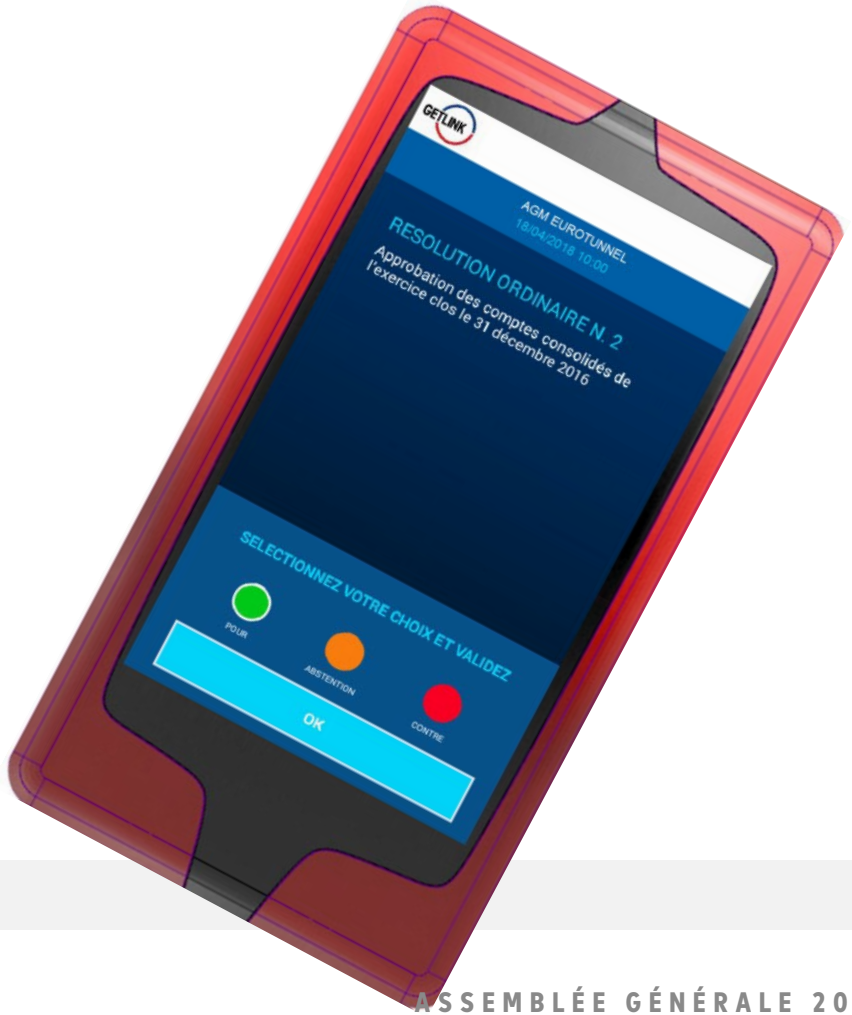
le shuttle

EUROPORTE
100%

EURO TUNNEL

QUESTIONS – RÉPONSES

7 ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE PRÉSENTATION ET VOTE DES RÉSOLUTIONS



VOTE

VIDÉO SUR L'UTILISATION DE LA TABLETTE DE VOTE ÉLECTRONIQUE

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

RÉSOLUTION 1

Pour Abst. Contre

Examen et approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2022

- perte de 17 297 436,53 euros

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

RÉSOLUTION 2

Pour Abst. Contre

Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2022 : dividende de 0,50 € par action ayant droit au dividende :

Soit un dividende total au titre de l'exercice 2022 de 275 000 000 € prélevé sur :*
- le Bénéfice distribuable : 220 521 936,74 €
- le poste « Prime d'émission » : 1 711 796 038,70 € (le solde serait ramené à 1 657 317 975,44 €)

**Sur la base du nombre total d'actions qui sera diminué des actions auto-détenues*

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

RÉSOLUTION 3

Pour Abst. Contre

Examen et approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2022

- Bénéfice de 252 007 725,35 euros

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

RÉSOLUTION 4

Autorisation consentie au Conseil d'administration en vue de permettre à la Société de racheter et d'intervenir sur ses propres actions

- Durée : 18 mois
- Prix maximal unitaire d'achat : 24 €
- Plafond : 5 % du capital social
- Hors périodes d'offre publique

Pour Abst. Contre

Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées

- Conventions conclues au cours d'un exercice antérieur et approuvées par l'Assemblée générale 2021

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

RÉSOLUTION 6

Pour Abst. Contre

Nomination de Benoît de Ruffray en qualité de membre du conseil d'administration, en remplacement de Colette Lewiner dont le mandat arrive à échéance

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

RÉSOLUTION 7

Pour Abst. Contre

Nomination de Marie Lemarié en qualité de membre du conseil d'administration, en remplacement de Perrette Rey dont le mandat arrive à échéance

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

RÉSOLUTION 8

Pour Abst. Contre

Approbation des informations relatives aux rémunérations des mandataires sociaux versées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022 ou attribuées au titre du même exercice, mentionnées à l'article L. 22-10-9 du Code de commerce

Pour Abst. Contre

Approbation des éléments de rémunération versés au cours ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022 à Yann Leriche, Directeur général

RÉSOLUTION 10

Pour Abst. Contre

Approbation des éléments de rémunération versés au cours ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022 à Jacques Gounon, Président

Pour Abst. Contre

Approbation de la politique de rémunération des mandataires sociaux en application de l'article L. 22-10-8-II du Code de commerce

Pour Abst. Contre

Approbation des éléments de la politique de rémunération 2023 : principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, attribuables au Directeur général

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

RÉSOLUTION 13

Pour Abst. Contre

Approbation des éléments de la politique de rémunération 2023 : principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, attribuables au Président du conseil d'administration

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

RÉSOLUTION 14

Pour Abst. Contre

Délégation de compétence au conseil d'administration, à l'effet de procéder à une attribution collective gratuite d'actions à l'ensemble des salariés non dirigeants de la Société et des sociétés qui lui sont liées directement ou indirectement au sens de l'article L. 225-197-2 du Code de commerce

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

RÉSOLUTION 15

Pour Abst. Contre

Autorisation consentie au conseil d'administration à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions ordinaires de la Société, existantes ou à émettre, au profit des membres du personnel salarié et/ou de mandataires sociaux du Groupe, emportant renonciation de plein droit des actionnaires au droit préférentiel de souscription

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

RÉSOLUTION 16

Pour Abst. Contre

Renouvellement de la délégation de compétence au conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires de la Société ou des valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la Société ou des sociétés du Groupe de la Société, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

RÉSOLUTION 17

Pour Abst. Contre

Délégation de compétence au conseil d'administration à l'effet d'émettre, avec suppression du droit préférentiel de souscription, des actions ordinaires ou des valeurs mobilières donnant accès au capital, dans la limite de 10 % du capital social, en rémunération d'apports en nature portant sur des titres de capital ou des valeurs mobilières donnant accès au capital

Pour Abst. Contre

Limitation globale des autorisations d'émission avec ou sans suppression du droit préférentiel de souscription

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

RÉSOLUTION 19

Pour Abst. Contre

Autorisation donnée pour 18 mois au conseil d'administration à l'effet de réduire le capital par annulation d'actions auto-détenues

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

RÉSOLUTION 20

Pour Abst. Contre

Délégation de compétence au conseil d'administration à l'effet de procéder à des augmentations de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société réservées aux salariés adhérant à un plan d'épargne d'entreprise

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

RÉSOLUTION 21

Pour Abst. Contre

Ratification du transfert du siège social de Getlink et approbation de la mise à jour corrélative des statuts

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

RÉSOLUTION 22

Pour Abst. Contre

Pouvoirs pour les formalités

8 ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE CLÔTURE

MERCI DE VOTRE PARTICIPATION ET DE VOTRE INTÉRÊT

Merci de restituer les **casques de traduction** et les **tablettes de vote** en fond de salle a votre sortie

ATTENTION : départs immédiats des minibus à destination de la station de tram du Croisé Laroche

AVERTISSEMENT

- Cette présentation peut contenir des objectifs et des informations de nature prospective concernant la situation financière, les activités, les résultats opérationnels et la stratégie de développement de Getlink

- Ces objectifs et informations sont fondés sur des hypothèses qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques et d'incertitudes importants. Ces informations n'ont de valeur qu'au jour de leur présentation et Getlink n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision des objectifs due à des informations nouvelles ou à des évènements futurs ou autres actualités, sous réserve de la réglementation applicable

- Des informations additionnelles sur des facteurs qui pourraient avoir un effet sur les résultats financiers de Getlink sont contenues dans les documents déposés par le Groupe auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et disponibles sur le site internet du Groupe www.getlinkgroup.com ou sur simple demande au Siège de la Société

GETLINK