



Jacques Gounon
Président du Conseil
de Getlink

Chers Actionnaires,

Les résultats de votre Groupe ce premier semestre 2023 montrent **sa capacité d'adaptation** et sa formidable **marche en avant** année après année ; le chiffre d'affaires atteint le niveau de **934 M€ (+64%)** et l'**EBITDA 496 M€ (+63%)**. Le **free cash flow** du Groupe a atteint **355 M€**. Le détail de ces chiffres, activité par activité, vous est donné ci-après.

Ce **bond en avant** est largement dû à la contribution en totalité d'**ElecLink**, qui n'était que partielle l'année dernière, sa mise en service étant intervenue le 25 mai 2022. Mais notre cœur de métier -**Eurotunnel**- réussit aussi une belle performance, avec des niveaux de **trafic passagers en forte hausse** pour nos Navettes et Eurostar, qui revient quasiment à son niveau d'avant la crise sanitaire. Notre très grande flexibilité nous permet **d'adapter notre offre** de services aux besoins de nos clients, et de répondre à cette demande sans détériorer notre **qualité de service**. Le **Brexit** se traduit par une faible croissance britannique (+ 0,1%)¹, et une complexité des formalités douanières entraînant une diminution des trafics camions sur le Déroit. Notre priorité est d'accompagner les transporteurs pour **faciliter la traversée** avec la **frontière intelligente** que nous avons mise en place. De façon générale nous continuons à investir pour être en mesure d'effacer le plus possible les contraintes liées à la frontière. C'est

le cas en ce moment avec les **installations** qui permettront de répondre à la volonté de l'Europe d'instaurer l'**Entry Exit System**. En particulier, il est hors de question de se retrouver sur notre terminal anglais dans la situation du Port de Douvres, qui a connu des engorgements majeurs. Nous avons de surcroît la chance que notre Concession prévoit que les États nous doivent la **fluidité de nos trafics**. Signalons également que le Parlement français vient de voter une loi « anti-dumping social » qui est une réponse aux conditions d'emploi jugées agressives de certains opérateurs de ferries. Le gouvernement britannique, qui avait le premier fustigé les licenciements massifs réalisés par P&O en 2022, s'est engagé dans un processus comparable. Cette **évolution**, que nous accueillons **très favorablement**,

devrait normaliser les modes opératoires sur le Déroit.

Les facteurs macro-économiques que sont l'inflation et l'augmentation des prix de l'énergie ont des effets qui représentent pour notre Groupe des plus et des moins : -l'inflation a un impact sur les tranches indexées de la dette mais se traduit également par une augmentation des recettes ; -la crise de l'énergie, conséquence directe de la guerre en Ukraine, augmente considérablement nos coûts de traction, aussi bien pour les trains dans le Tunnel que pour Europorte, mais à l'inverse permet à ElecLink d'atteindre des niveaux records de revenus. Nous continuons par ailleurs dans ce contexte compliqué, à appliquer les **règles de gestion rigoureuses** qui ont fait notre **succès** : maîtrise des coûts, investissements ciblés, qualité de service, gestion du cash. Après la distribution de **271 M€ de dividendes** et le remboursement de **37 M€ de capital** de la dette², notre **trésorerie** à fin juin atteint le niveau record de **1 294 M€**.

“
**Les résultats
montrent
sa capacité
d'adaptation et
sa formidable
marche en avant**
”

Vous pouvez également compter sur la **vigilance de notre Conseil**. Après l'arrivée de Monsieur Benoît de Ruffray et de Madame Marie Lemarié qui ont été **nommés** par votre **Assemblée générale** du 27 avril 2023, j'ai le plaisir d'accueillir Monsieur **Jean Mouton**, coopté le 19 juillet en remplacement de Monsieur Carlo Bertazzo, CEO d'Atlantia, démissionnaire. Je tiens au nom du Conseil à remercier chaleureusement Monsieur Carlo Bertazzo qui au fil des années, a contribué très positivement à nos échanges, grâce à sa grande expertise et son expérience de nos métiers d'infrastructure. Je sais que Jean Mouton, dont vous trouverez dans ces pages une courte présentation, nous apportera **un appui** toujours **utile**. C'est dans cette nouvelle configuration que nous abordons l'été et la fin de l'année avec des perspectives agréables : **la Coupe du Monde de Rugby**, en attendant de fêter **les 30 ans** de la mise en service **du Tunnel** et les **Jeux Olympiques** de Paris en **2024**. Tout ceci devrait nous permettre de continuer à prospérer. C'est donc avec confiance dans l'avenir que je souhaite à ceux qui pourront en profiter d'excellentes vacances.

¹ Office for National Statistics (ONS) a annoncé en mai 2023 une croissance de 0,1% pour le Royaume-Uni au premier trimestre 2023

² Versement de 37 M€ au titre des remboursements contractuels de l'Emprunt Long Terme et autres emprunts (2022 : 3 M€)

+ 64 %
de chiffre d'affaires

159 M€
résultat net consolidé



Yann Leriche
Directeur général
de Getlink

Le Groupe a une nouvelle fois réalisé une performance opérationnelle et financière de grande qualité, grâce à nos activités historiques et aux relais de croissance offerts par notre diversification réussie.



Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est en hausse de 64% à 934 M€, porté par le dynamisme des trafics passagers et la performance d'Eleclink.



EBITDA

L'EBITDA en hausse à 496 millions d'euros post provision pour partage des profits d'Eleclink de 112 millions d'euros.



Résultat net

Le résultat net consolidé du Groupe du premier semestre 2023 est en progression de 218% avec un profit de 159 M€.

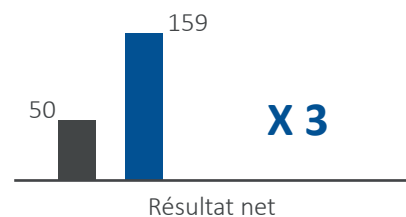
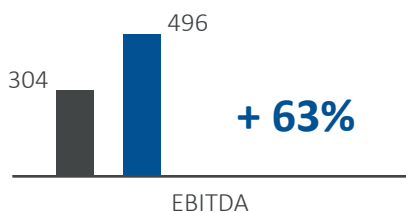
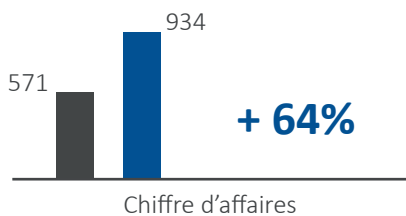


Free Cash Flow

Le Free Cash-Flow du Groupe est de 355 M€ ; en hausse de 265 M€ par rapport à la même période de 2022.

GROUPE RÉSULTAT SEMESTRIEL 2023 (en millions d'euros)

● S1 2022* ● S1 2023



*Chiffres de 2022 retraités au taux de charge moyen du S1 2023 de 1f = 1,146€

> EUROTUNNEL

- LeShuttle : trafic passager en hausse (voir chiffres clés ci-dessous) & nouvelle identité de marque.
- LeShuttle Freight : Le succès commercial de « First », lancement du Drivers Club (premier programme de fidélité pour les chauffeurs poids lourds), trafic camions en baisse (-19%).
- Réseau ferroviaire : très forte croissance des trafics passagers Eurostar avec plus de 5 millions de voyageurs (+54%).

> EUROPORTE

- Impact des mouvements de grève de l'opérateur public du Réseau ferré en France.
- Renouvellement des certifications ISO 9001 et ECE Fonction 4 wagon.
- EBITDA de 13 M€.

> ELECLINK

- EBITDA de 207 M€, après provisionnement de 112 M€ pour partage de profits de l'interconnexion.
- Performance opérationnelle solide avec plus de 2,87 TWh transportés au premier semestre et un taux de disponibilité remarquable de 100%.
- 212 M€ de revenus déjà contractualisés pour le second semestre, avec 16% de la capacité du câble encore disponible.



624 435 camions
transportés au S1 2023
(-19 % vs S1 2022)



1 009 899 véhicules de tourisme
transportés au S1 2023
(+16 % vs S1 2022)



5 millions de passagers
Eurostar au S1 2023
(+54 % vs S1 2022)



Nouveau membre du Conseil d'administration

Le 19 juillet 2023, votre Conseil d'administration a coopté **Jean Mouton**, en qualité d'administrateur non indépendant, en **remplacement** de **Carlo Bertazzo**, administrateur démissionnaire. Jean Mouton, ancien élève de l'**École Supérieure des Travaux Publics** est **titulaire d'un MBA** de l'Université de Chicago. Il a travaillé pour **Vinci** au Moyen-Orient puis essentiellement en France et en Italie depuis qu'il a **rejoint en 1982 le Boston Consulting Group** dans un large éventail de secteurs industriels, dont l'énergie, les biens industriels et les infrastructures ; il a accompagné des entreprises multinationales pour redéfinir leurs stratégies et leurs organisations, et a soutenu de nombreux clients dans le cadre de fusions et acquisitions. Il a occupé les fonctions de Senior Partner et Managing Director de **Boston Consulting Group** jusqu'au 30 avril 2019, puis celles de **Senior Advisor** jusqu'au 30 avril 2020. **Président du conseil d'administration de Nexans** depuis le 15 mai 2019, il siège également en qualité de membre du conseil de surveillance de Aéroports de la Côte d'Azur, administrateur de Egis, un acteur international du conseil, de l'ingénierie de la construction et des services à la mobilité. Jean Mouton est par ailleurs président de Stelmax SASU.

La ratification de **la nomination** du nouveau membre du Conseil d'administration sera proposée à **l'assemblée générale 2024**.



Nouvelle Identité de la marque Le Shuttle

L'approche du **trentième anniversaire** du tunnel sous la Manche, est un moment idéal pour réaffirmer l'ADN de la marque LeShuttle et ses valeurs. Le **nouveau visuel** de la marque sous laquelle le service de navette ferroviaire d'Eurotunnel est exploité est à l'image des **évolutions significatives** en cours dans le domaine du transport entre le Royaume-Uni, la France et l'Europe. Le nouveau logo, simple et sobre incarne visuellement l'essence de son offre : **rapidité et efficacité**, tout en faisant référence à la **prouesse technologique** de l'infrastructure du tunnel sous la Manche.



Getlink dévoile Sherpass

Un guichet unique pour une frontière intelligente, efficace et rapide ! Sherpass vise à **simplifier** le processus de passage à la frontière entre la France et le Royaume-Uni en introduisant **un guichet unique**. Cette initiative a pour finalité de **gagner un temps** considérable en éliminant la nécessité de saisir les informations à plusieurs reprises et en réduisant les interactions multiples liées à la gestion de la documentation, tout en maintenant un niveau de **sécurité optimal**. En octobre 2023, les transporteurs et les logisticiens auront accès à ce service.

Les entreprises cotées sont-elles capables de s'acquitter de leur facture carbone ?

Yann Leriche

En 2023, Getlink fait partie des entreprises qui sont **en mesure de payer leurs factures** liées aux émissions de CO₂. Cette initiative a été lancée par le cabinet de conseil spécialisé en investissement responsable, **Axylia**, qui a développé une méthodologie innovante appelée **l'indice Vérité40**.



Cette méthode **convertit toutes les émissions de CO₂ en euros**, permettant ainsi de déduire cette facture carbone des résultats d'exploitation de l'entreprise. Getlink a relevé le défi avec succès grâce aux mesures prises tout au long de l'année, ce qui s'est traduit par une amélioration significative de **son score carbone, passant d'un C en 2022 à un score de A**.

Ainsi, Getlink se positionne parmi les entreprises de premier plan. A savoir qu'une traversée en voiture via LeShuttle est **73 fois moins émissive** en gaz à effet de serre qu'un **trajet identique en Ferry** ! Notre entreprise est sur la bonne voie et continuera à progresser dans cette direction **pour atteindre son ambition** et devenir l'entreprise de demain.

Entre 2019 et 2025, nous avons l'ambition de réduire nos émissions de gaz à effet de serre de 30% et poursuivrons nos efforts au-delà de cette date !

Yann Leriche

COMMON
GOOD
SUMMIT

Participation au CommonGoodSummit

L'entreprise Getlink a pris part au CommonGoodSummit le 1er et 2 juin 2023. Cet événement **rassemble des experts** qui précisent leurs **approches du bien commun** afin de **trouver des réponses** aux défis auxquels notre planète est confrontée. **Yann Leriche**, notre **Directeur général**, a donc représenté Getlink lors de cet échange. Le CommonGoodSummit a été organisé conjointement par Challenges, la Toulouse School of Economics et les Échos, en collaboration avec Parisien Événements. Quel risque pour les entreprises ? Comment être **carbone neutre** en 2050 ? L'industrie européenne entre **sobriété et compétitivité** ? Il est possible de **réécouter l'échange** de cet événement en replay sur le site :

<https://www.commongoodsummit.com/fr/sessions>

Les
Rencontres
du Climat

Les Rencontres du Climat 2023

Le 5 avril 2023, Getlink a **organisé la première session** des Rencontres du Climat avec la participation d'Euronext et de notre partenaire Toulouse School of Economics. Cette session a adressé la question **« des failles de la notation ESG et de leur impact sur l'efficacité de l'action climatique des entreprises »**. Ce débat s'inscrit dans le cadre de nos objectifs visant à **améliorer l'évaluation de notre résilience climatique** en anticipant l'impact progressif de la tarification carbone européenne et britannique, et à orienter nos **choix d'investissement** en matière de **décarbonation**. Nous souhaitons également renforcer la transparence et l'objectivité de nos indicateurs climatiques. Retrouvez l'échange sur notre chaîne : **Les Rencontres du Climat - Session inaugurale du 5 avril**

15,81 €

Le cours de
l'action GET
(au 18 juillet 2023)

+6 %

Performance de
l'action GET
(du 2^{er} janvier au 2 juillet
2023)

Évolution du cours de l'action GET

Du 01 janvier 2023 au 11 juillet 2023



8,6 Md €

Capitalisation
boursière
(au 18 juillet 2023)



**Voir l'action GET
en temps réel**

Remerciement

Le Groupe souhaite adresser nos **sincères remerciements** à chacun d'entre vous pour votre participation active à notre **assemblée générale 2023**.

Getlink

Le Groupe souhaite adresser nos **sincères remerciements** à chacun d'entre vous pour votre participation active à notre **assemblée générale 2023**. Votre présence et **votre engagement** ont grandement contribué au **succès de cet événement** majeur pour notre entreprise.

L'assemblée générale a atteint un **quorum record** cette année avec **77,55%** ! Cela témoigne de l'intérêt et de la **confiance** que vous portez à notre entreprise, ainsi que de votre **engagement** envers **notre mission et notre vision**.

Nous sommes impatients de **continuer** à vous **informer** et à vous **impliquer** dans les **développements futurs** de notre entreprise.



Retransmission de l'assemblée générale et les résultats

Vous pouvez visionner la retransmission de l'assemblée générale et consulter nos documents liés à cet événement, tels que le communiqué de presse, les présentations et le tableau détaillé des résultats par résolution sur : [Getlinkgroup-Assemblee-general-2023](https://www.getlinkgroup.com/fr/assemblee-general-2023)



**ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE MIXTE
GETLINK SE**

27 avril 2023