



à vous

LA LETTRE AUX ACTIONNAIRES

21 février 2019

Cher actionnaire,

En ce début d'année 2019, qui est celle du **25^{ème} anniversaire de l'inauguration du tunnel sous la Manche**, votre Groupe affiche **des résultats pour l'exercice 2018 que l'on peut qualifier d'excellents**. Vous trouverez au verso le détail de ces chiffres qui peuvent se résumer ainsi :

- Le chiffre d'affaires et en croissance de +5 %, à 1,079 Md€
- L'EBITDA est en hausse de +9 %, à 569 M€
- Le bénéfice net des activités poursuivies atteint 130 M€ (+21 %).

La marge opérationnelle, même retraitée pour exclure l'effet comptable lié à l'application de la nouvelle norme IFRS 16, est supérieure aux attentes du marché.

Ce dynamisme vaut aussi bien pour Eurotunnel que pour le fret ferroviaire avec Europorte. Dans nos métiers de gestionnaire d'infrastructure et d'exploitant ferroviaire, nos savoir-faire et la motivation de nos équipes font la différence.

A un moment où certains responsables considèrent comme important de mieux associer les personnels à la vie de l'entreprise, nous sommes fiers de rappeler que nous nous sommes engagés dans cette voie depuis longtemps : le 1^{er} accord d'intéressement a été signé en 2007 et vous avez accepté depuis 2011 d'accorder chaque année aux salariés une dotation d'actions gratuites : pour celui ou celle qui en bénéficie depuis l'origine, ce sont 1 135 actions obtenues, incluant les 125 actions que votre Conseil propose à votre vote lors de la prochaine Assemblée Générale du 18 avril prochain.

Cette motivation à bien faire de nos équipes, qui se traduit par une **qualité de service la meilleure possible**, est soutenue par une **politique d'investissement** visant à garantir la fiabilité de nos équipements et leur modernisation continue. En 2018, hors ElecLink qui est un projet spécifique, le Groupe a investi 75 M€ dans des réalisations essentielles telles que 28 M€ pour le matériel roulant, 22 M€ pour l'infrastructure, 6 M€ pour le nouveau salon Flexiplus de Folkestone et 5 M€ pour l'amélioration du service clients sur les terminaux.

La qualité des résultats 2018 nous permet d'aborder 2019 avec détermination malgré les incertitudes liées au Brexit. Au moment où j'écris ces lignes, il est impossible de savoir comment les choses vont évoluer après le 29 mars, date de sortie de l'Union européenne du Royaume-Uni. Pour simplifier ce dossier complexe et quels que soient les scénarios de sortie, nous pouvons résumer ainsi notre vision des prochaines semaines :

- La puissance des liens économiques entre le Royaume-Uni et le continent est telle (dont 26 % des flux empruntent

le Tunnel) qu'ils ne peuvent brutalement être interrompus. Ce qui nous importe en termes macroéconomiques est la croissance du Royaume-Uni avec des prévisions à 1,4 % supérieures à certains pays européens.

- Les trafics passagers (Le Shuttle, Eurostar) n'ont pas de raison d'être affectés puisque les autorités ont déjà pris les dispositions pour garantir, dès le 30 mars, la continuité des dispositions actuelles.
- Les contrôles de frontière sont de la responsabilité des Etats. Les déclarations de leurs dirigeants sont très claires : les moyens seront mis en œuvre pour garantir la fluidité de passage. Les douanes françaises nous ont annoncé 40 agents supplémentaires sur notre terminal.

De notre côté, **nous avons travaillé depuis longtemps pour être prêts à toutes les éventualités.** Nous construisons actuellement des installations (parkings, bureaux, quais de déchargement...) qui seront mises à disposition des Etats pour qu'ils exercent dans les meilleures conditions leurs missions. Nous prévoyons aussi des renforts en personnels pour assister nos clients et les diriger vers les différents contrôles. Il faut logiquement s'attendre au 2^{ème} trimestre à des perturbations liées à tous ces changements.

Compte tenu des incertitudes actuelles, nous faisons preuve de prudence pour nos objectifs 2019, mais nous avons une certitude : **le Lien Fixe restera le moyen le plus rapide pour traverser la Manche et le plus attractif.**

Notre marche en avant reprendra très vite et **nous ne modifions pas notre appréciation pour 2022, à 735 M€ d'EBITDA**, avec la mise en service d'ElecLink.

Et la meilleure preuve de cette confiance est la décision de votre Conseil de faire mieux qu'annoncé pour la distribution des dividendes, en proposant à votre **Assemblée Générale de voter un dividende de 0,36 € par action, en augmentation encore une fois de +20 %.**

A très bientôt,



Jacques Gounon
Président-Directeur général

RESULTATS ANNUELS 2018*

Le 20 février 2019, le Conseil d'administration de Getlink a arrêté, pour l'exercice 2018, les comptes consolidés du Groupe qui ont été audités et certifiés par les Commissaires aux Comptes.

Pour l'exercice 2018, le Groupe a opté pour une application anticipée de la nouvelle norme IFRS 16 sur les contrats de location pour faciliter la lecture des comptes à compter de 2019.

A 1,079 Md€, le chiffre d'affaires est en hausse de 51 M€ (+5 %).

L'EBITDA consolidé s'établit à 569 M€ en amélioration de +9 %, soit 46 M€, dont 19 M€ suite à le 1^{ère} application d'IFRS 16.

Le résultat opérationnel courant est en amélioration de 24 M€ (+6 %), à 395 M€, après ajustement compensatoire de l'augmentation des amortissements lié à IFRS 16 .

A 393 M€, le résultat opérationnel (EBIT) de l'exercice 2018 est en amélioration de 31 M€ (+9 %) pour l'exercice 2018.

Le coût de l'endettement financier net est stable par rapport à l'année précédente.

Après un produit d'impôt net de 1M€, **le résultat net des activités poursuivies du Groupe est en amélioration de 23 M€ (+21 %), avec un profit de 130 M€** sur l'exercice 2018.

Le bénéfice net consolidé du Groupe pour l'exercice 2018 s'élève à 130 M€, en amélioration de 18 M€ (+16 %).

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale du 18 avril 2019 de voter un **dividende de 0,36 € par action**. Vous pouvez lire en dernière page de cette lettre, dans le Carnet de l'actionnaire, tous les détails concernant le dividende.

Pour en savoir plus :

- Lire le communiqué de presse publié le 21 février 2019 sur le site internet de Getlink.
- Regarder l'interview de Jacques Gounon qui commente les résultats annuels 2018 en vidéo sur le site internet de Getlink (version anglaise uniquement).
- Se référer au Document de référence 2018 de Getlink SE accessible prochainement sur www.getlinkgroup.com.

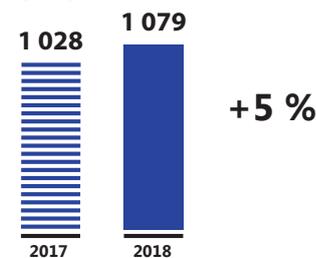


Free cash flow
252 M€
générés en 2018

607 M€
la trésorerie disponible
au 31 décembre 2018

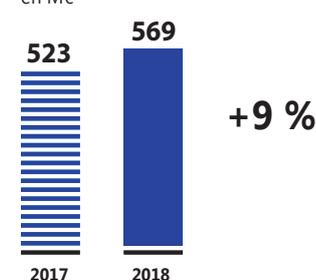
Chiffre d'affaires du Groupe

en M€



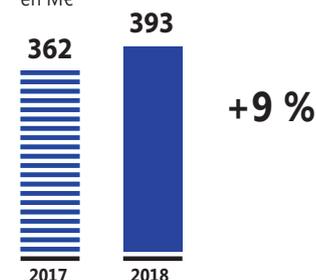
EBITDA

en M€



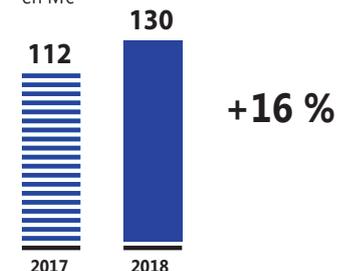
EBIT

en M€



Résultat net consolidé

en M€



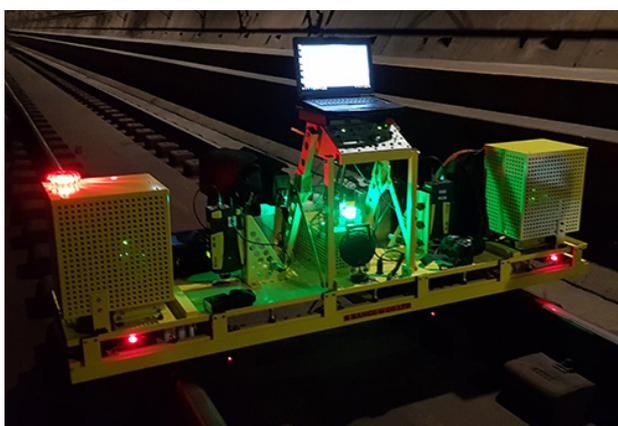
*L'ensemble des comparaisons avec 2017 se fait au taux de change moyen de 2018 : 1 £ = 1,128 €.

ACTUALITÉS



Le Shuttle s'équipe en sas Parafe

Pour faciliter le passage des frontières post-Brexit, Eurotunnel va installer, sur ses terminaux de Coquelles et de Folkestone, deux batteries de sas Parafe (Passage rapide automatisé aux frontières extérieures) conçues et déployées par IN Groupe (ex Imprimerie Nationale), soit 9 sas au total. Cet investissement financé par Eurotunnel permettra, dans une première phase, aux passagers des 51 000 autocars transportés par Le Shuttle chaque année, d'emprunter ces sas à reconnaissance faciale dès le début avril prochain. L'utilisation de cette technologie biométrique contribue à moderniser la gestion opérationnelle des frontières et son évolution vers une gestion intelligente, tout en facilitant et accélérant les passages et en renforçant la qualité des contrôles effectués. L'utilisation de ces bornes devrait ultérieurement être étendue aux clients du service Flexiplus puis généralisée à l'ensemble des passagers du Shuttle.



Eurotunnel : une innovation sur les rails

Depuis la fin de l'année 2018, le robot COBRA, qui a été conçu, développé et breveté dans le cadre du partenariat avec l'Ecole des Ponts ParisTech, ausculte les blochets sur lesquels les rails sont posés dans les tunnels ferroviaires durant les nuits de maintenance. Utilisant une technologie de résonance et de vibration lors de son cheminement sur les voies, il permet de détecter d'éventuelles fissures et de procéder à l'éventuel remplacement des blochets de manière préventive, tout en gagnant en productivité et en temps de disponibilité des infrastructures du Tunnel. Un deuxième robot entrera en service ce mois-ci.

#BrexitAndBeyond

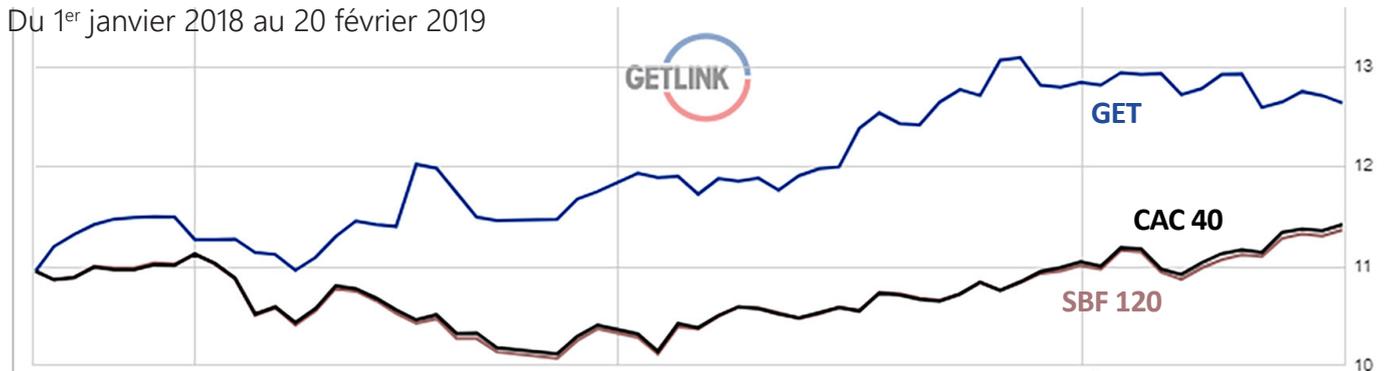
Eurotunnel se prépare au Brexit

Pour se préparer aux nouvelles règles du Brexit, Eurotunnel a lancé le mois dernier les travaux de construction des locaux des contrôles douaniers et vétérinaires additionnels, sur trois hectares à proximité du terminal Camions du Shuttle Freight. Cette nouvelle infrastructure comprendra d'une part des bâtiments préfabriqués pour accueillir les services de l'Etat qui procéderont aux contrôles douaniers, vétérinaires et phytosanitaires, pour les importations et les exportations et d'autre part des parkings pour les poids lourds et des espaces pour les chauffeurs routiers. Les travaux de terrassement et de viabilisation sont déjà en cours et tout devrait être prêt pour le 30 mars prochain afin de faciliter les démarches de dédouanement et de contrôles à nos clients transporteurs routiers.



Evolution du cours de l'action

Du 1^{er} janvier 2018 au 20 février 2019

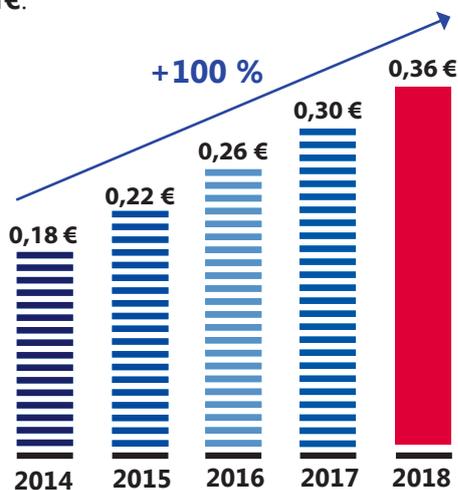


Capitalisation boursière : 7 Md€ au 20 février 2019

Performance de l'action GET : +19 % sur la période.

Dividende de l'exercice 2018

Pour la 10^{ème} année consécutive, votre Conseil d'administration réaffirme son intention de poursuivre sa politique de croissance régulière du dividende au service de ses actionnaires et vous propose de voter en Assemblée Générale un dividende de **0,36 € par action (+20 %)**, soit un montant total de **198 M€** pour l'exercice 2018 à payer en mai 2019. Depuis le 1^{er} paiement en 2008, le montant total des dividendes distribués aux actionnaires s'élèvera à **950 M€**.



Prochains rendez-vous

18 avril 2019
Assemblée Générale

23 avril 2019
Chiffre d'affaires et trafic
du 1^{er} trimestre 2019

1994-2019



En 2019, Eurotunnel fête son 25^{ème} anniversaire et célèbre le génie de ses concepteurs, l'opiniâtreté des bâtisseurs, le dévouement des premiers actionnaires et la motivation de ses équipes pour l'avenir.

Ce sont 25 ans de défis, de fierté et de partage. Mais surtout, 25 ans de succès opérationnels et de chiffres records depuis 1994 :

Plus de **430 millions de passagers** ont emprunté le tunnel sous la Manche à bord des Navettes d'Eurotunnel et des trains à grande vitesse Eurostar, l'équivalent de trois fois la population de la France et du Royaume-Uni combinée.

Près de **410 millions de tonnes de marchandises** ont transité via le Tunnel principalement à bord des Navettes Camions d'Eurotunnel et aussi sur les trains de marchandises des opérateurs ferroviaires.

Plus de **86 millions de véhicules** ont été transportés, dont **58 millions de voitures**, autocars, camping-cars et motos par Le Shuttle et **28 millions de camions** par Le Shuttle Freight.

Plus de **2,6 millions d'animaux de compagnie** (chiens et chats) ont voyagé à bord du Shuttle depuis l'ouverture du service en février 2000.