GETLINK & VOUS

Lettre aux Actionnaires

Jacques Gounon
Président du Conseil
de Getlink

CHERS ACTIONNAIRES,

Si 2024 qui débute est l'année des **30 ans** du tunnel sous la Manche, il est certain que 2023 restera dans les annales comme celle d'un changement durable des perspectives de votre Groupe. Les résultats financiers seront **publiés le 29 février**, mais d'ores et déjà, nous annonçons que le chiffre d'affaires consolidé du Groupe atteint **un niveau record** à plus de **1,8 milliard d'euros.** Du jamais vu…

Ceci tient bien sûr, à une année complète d'exploitation d'**ElecLink** qui nous apporte un chiffre d'affaires **de 558 M€!** Les raisons d'un tel succès sont connues : le recours toujours plus large aux **énergies renouvelables** augmente **les besoins d'échange** entre pays, allié à une relative insuffisance de production, tant en Grande-Bretagne qu'en France. Ceci est une tendance durable et les « grands carénages » que vont connaître les centrales nucléaires françaises pour allonger leur durée de vie, vont entraîner une période d'indisponibilité plus longue. Parallèlement, le basculement de grandes entreprises vers une **utilisation de l'électricité**, en remplacement des combustibles fossiles est de nature à développer ces échanges - l'annonce par Arcelor Mittal* de **son passage à l'électricité** à Dunkerque, c'est-à-dire à nos portes, pour un investissement de 1,8 milliard d'euros et un besoin de **4 500 MW** d'ici 2040, est un bon présage. Nous sortons d'une période très volatile, avec la réforme du marché de l'électricité en Europe. Couplée, avec notre volonté de privilégier le caractère prédictif de nos activités, nous mettons en œuvre la vente des capacités d'ElecLink sur des horizons du temps, pouvant aller jusqu'à un an. La contrepartie assumée est de **réaliser moins de ventes « spot »**, souvent plus rémunératrices mais plus aléatoires. Dans ce cadre, nos ventes ElecLink pour 2024 représentent déjà 65% de la capacité utile au 31 décembre 2023.

> **« Le chiffre d'affaires consolidé atteint le niveau record à plus de 1,8 milliard d'euros ! Du jamais vu… »**

Eurotunnel n'est pas en reste avec un chiffre d'affaires de **1,1 milliard d'euros** pour 2023. **LeShuttle** reste dominant sur le marché passager, avec une part de marché de **58,4%**, loin devant les ferries qui sont respectivement à 17,9% pour DFDS (pour les deux ports de Calais et Dunkerque), 15% pour P&O et 8,7% pour Irish Ferries. Malgré leur politique de prix bas, les ferries ne sont pas attractifs pour les clients qui veulent **un transport bas carbone, simple et rapide.** Pour les camions, LeShuttle Freight s'en tient à une **politique de qualité,** notamment par les fréquences offertes et reste **leader sur le transmanche** avec une part de marché de **36%**. DFDS (sur les deux ports) est à 26,9%, P&O à 23,7% et Irish Ferries à 13,4%. Nous attendons l'avis des autorités de la concurrence sur l'**accord commercial passé** entre DFDS et P&O qui rapproche ces deux entités, lesquelles, en **cumulé** représentent plus de **50%** de parts du marché. En d'autres temps, celui de **MyFerryLink,** nous étions -à ce niveau-, considérés comme **dominants.**

Il est intéressant aussi, de noter que **les ferries** ont ajouté une nouvelle **surcharge sur leurs prix le 1er janvier,** dite ETS (Emission Trading Scheme). Cette nouvelle augmentation vient en plus de la charge liée au coût pétrolier, dite BAF (Bunker Adjustment Factor). En substance, comme dans le modèle des compagnies aériennes *low cost*, le client **paye des suppléments** au prix de base. Cette politique montre que les ferries **ne s'en sortent pas** avec leurs tarifs. La fin du dumping social devrait mécaniquement se refléter au niveau de leurs charges. C'est donc avec **sérénité** que nous maintenons **notre stratégie** valorisant les atouts de LeShuttle. L'autre très bonne nouvelle est qu'**Eurostar** revient pratiquement à ses **niveaux d'avant crise** avec près de 10,7 millions de passagers. **La fusion** avec Thalys, **l'ambition** affichée de croître et un **excellent management,** donnent **confiance** quant à la **solidité** de leurs trafics.

Enfin, **Europorte** réalise aussi une très bonne année. **La recomposition du paysage ferroviaire français**, avec le changement de structure de fret SNCF, ne peut que nous être **bénéfique.**

En substance, **nos trois segments d'activité** ont **largement performé** en 2023. Notre positionnement **bas carbone** est **porteur d'avenir.** Notre vision long terme basée sur la **meilleure offre de service** sur des domaines porteurs, avec une **logique** d'excellence, vise, chers actionnaires, **la création de valeur**, ce qui vous sera **présenté** en détail avec notre politique de dividendes lors de la publication des **résultats le 29 février.**

*Source : https://www.francebleu.fr/infos/economie-social/decarbonation-de-l-industrie-a-dunkerque-deux-lignes-electriques-de-400-000-volts-sont-en-projet-5330234

ANALYSER

+ 14%*
chiffre d'affaires consolidé pour l'année 2023 par rapport à 2022

1,8 milliard €
chiffre d'affaires consolidé du Groupe pour l'année 2023

Yann Leriche
Directeur général de Getlink

PERSPECTIVES

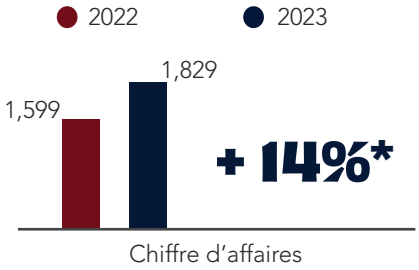
Le développement du Groupe sur ses métiers de **gestionnaire d'infrastructure** et **d'opérateur de services conduit à un niveau d'activité historique.**

"Getlink a généré un chiffre d'affaires historique en 2023 grâce à la mise en œuvre de son plan stratégique visant à offrir des services attractifs, simples et bas carbone à ses clients sur l'ensemble de ses activités. L'interconnexion électrique ElecLink a offert une bonne qualité de service dans un marché de l'électricité porteur. Eurotunnel et Europorte ont amélioré leurs performances opérationnelles et commerciales et saisi les opportunités de développement sur leurs différents segments de marchés."

CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe s'élève à **1,829 milliard d'euros** en 2023, soit une **hausse de 14%** à taux de change constant par rapport à 2022.

Chiffre d'affaires 2023 (en milliard d'euros)



TRAFIC 2023

1 206 754 camions

2 254 843 véhicules de tourisme

10 716 419 passagers Eurostar

* Recalculé au taux de change moyen de 2023 de 1 £ = 1,153 €.

EUROTUNNEL

+ 8%* **1,121 milliard €**

À 1,121 milliard d'euros en 2023, le chiffre d'affaires d'Eurotunnel a enregistré une hausse de **8 %** à taux de change constant, tiré par la croissance du chiffre d'affaires du Réseau Ferroviaire.

Le chiffre d'affaires de l'activité Navettes est stable par rapport à 2022 à **726 millions d'euros.** Alors que le trafic des véhicules de tourisme continue de progresser (+6% par rapport à 2022), le trafic des Navettes Camions affiche une baisse de 17%, pénalisé par l'environnement économique au Royaume-Uni et l'intensité concurrentielle des compagnies de ferrys s'écartant des modèles sociaux appliqués en France et en Grande-Bretagne.

Le chiffre d'affaires du Réseau Ferroviaire progresse de 26% à **369 millions d'euros,** les trafics Eurostar affichant une hausse de 29% par rapport au niveau de 2022.

EUROPORTE

+ 9% **150 millions €**

Le chiffre d'affaires d'Europorte est en hausse de 9 % en 2023 à **150 millions d'euros,** montrant l'impact de la qualité de service opérationnel sur le marché du fret ferroviaire

ELECLINK

+ 33% **558 millions €**

Le chiffre d'affaires d'ElecLink atteint **558 millions d'euros** en 2023 (+33% par rapport à 2022), première année d'exploitation complète pour cette activité démarrée le 25 mai 2022. En 2023, ElecLink a continué de profiter d'un marché de l'électricité particulièrement porteur.

LES 30 ANS D'EUROTUNNEL

Le 6 mai 2024, Eurotunnel, filiale à 100% de Getlink, célèbrera **les 30 ans** du tunnel sous la Manche (« Tunnel ») : en effet, le 6 mai 1994 se concrétisait un rêve qui remontait au XVIIIe : un tunnel ferroviaire qui relierait la France au Royaume-Uni.

Le Tunnel est le fruit du **génie industriel français** et du **pragmatisme britannique** : la construction du Tunnel était une mobilisation sans commune mesure de talents, de technologies et d'endurance. Pendant sept ans, **plus de 10 000 personnes ont contribué à ce chantier du siècle.**

En 30 ans, **Eurotunnel est devenu synonyme d'une réussite**. Ce sont des millions de clients qui empruntent le Tunnel. Les navettes LeShuttle, accueillent en moyenne **10 millions de passagers** par an, et Eurostar transporte **11 millions de passagers** additionnels. Eurotunnel est également depuis 30 ans un service performant. Les navettes de fret ferroviaire, LeShuttle Freight, couplées aux trains de fret qui empruntent le Tunnel sous la Manche transportent **26% de la valeur des échanges** entre la France et le Royaume-Uni, chaque année.

Dernier passager à emprunter le Tunnel : **l'électricité**. Depuis mai 2022, le Groupe est acteur du secteur de l'énergie avec la mise en service de l'Interconnection à très haute tension **ElecLink** qui relie les réseaux de transport d'électricité de la France et de l'Angleterre.

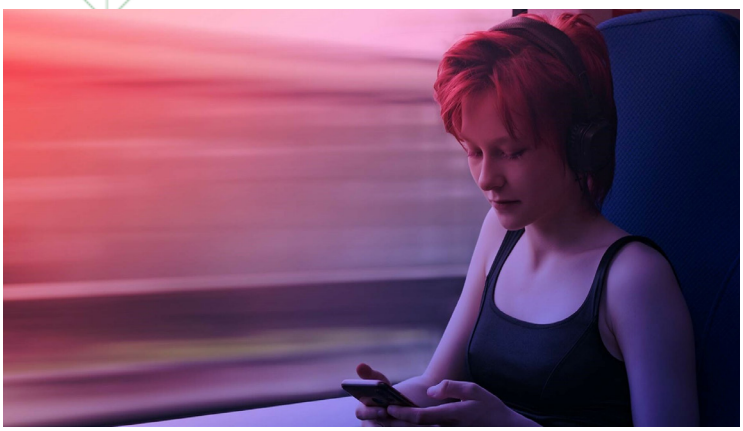
* Source : étude EY 2016

L'histoire de la grande vitesse entre capitales européennes n'en est qu'à ses débuts ! Le projet de croissance du Groupe, **une croissance bas-carbone,** est aujourd'hui conforté par les annonces de potentiels nouveaux entrants (Evolyn et Heuro) et les agendas français et européen de **lutte contre le réchauffement climatique.**

En 2024 nous rendons **hommage** à l'histoire d'Eurotunnel, à sa culture pionnière et au **lien indéfectible** qu'il incarne aujourd'hui entre le Royaume-Uni et la France.

Fêter les 30 ans d'Eurotunnel c'est avant tout célébrer **un symbole** qui connecte deux époques. L'époque des origines et ce « chantier du siècle » qu'était la mise en service du Tunnel et notre époque, celle où Eurotunnel est une partie de la réponse à « l'enjeu du siècle » : décarboner nos économies tout et conservant leur performance et leur compétitivité.

En 2024, Getlink fête ce **formidable anniversaire** avec tous ceux qui ont rendu l'aventure possible et avec ceux qui continuent de l'écrire. **Rendez-vous en mai 2024** pour un temps fort exceptionnel !



LE TUNNEL, CATALYSEUR DE L'ACCÉLÉRATION DU TRAFIC VOYAGEURS À GRANDE VITESSE ENTRE LONDRES ET LES MÉTROPOLES EUROPÉENNES

- NOUVEAU SERVICE
- NOUVELLE ACCÉLÉRATION
- NOUVELLES DESTINATIONS

Eurotunnel, **gestionnaire d'infrastructure** et clef de voute des **liaisons grande vitesse transmanche**, a travaillé avec l'ensemble des partenaires de **l'écosystème européen** (gestionnaires d'infrastructure, autorités, fabricants, régulateurs) à réduire de 10 à 5 ans le temps nécessaire au lancement d'un nouveau service entre **Londres et Cologne, Londres et Francfort, Londres et Genève, Londres et Zurich.**
Eurotunnel vise ainsi une **nouvelle accélération** de la mobilité **bas-carbone** des personnes entre le Royaume-Uni et l'Europe continentale avec le **doublement** à 10 ans **des nouvelles destinations** directes depuis Londres via le tunnel sous la Manche.

"Le tunnel sous la Manche est le catalyseur de l'accélération du trafic voyageurs à grande vitesse entre Londres et les métropoles européennes. L'attractivité du modèle en Open Access et l'impulsion donnée par Eurotunnel en tant que gestionnaire d'infrastructure pour concrétiser de nouvelles destinations sont déterminants dans le développement des mobilités bas carbone entre la Royaume-Uni et l'Europe continentale."

Yann Leriche
Directeur général de Getlink

LA SEMAINE EUROPÉENNE POUR L'EMPLOI DES PERSONNES HANDICAPÉES

Fin 2023, Eurotunnel a accueilli à Coquelles, la Semaine Européenne pour **l'Emploi des Personnes Handicapées. Comprendre l'impact** que le handicap peut avoir sur la vie professionnelle d'un collègue, **aide au bon fonctionnement d'équipe.** C'est pour cela que **diverses activités** ont été organisées pour aborder ce sujet.

Le Shuttle est un choix particulièrement **judicieux** pour les passagers à mobilité réduite dans la mesure où conducteurs et passagers restent **dans le confort** de leur véhicule **le temps du trajet** entre la France et le Royaume-Uni et que les terminaux passagers de Calais et Folkestone, de plain-pied, sont **adaptés** aux personnes à mobilité réduite.

LE TUNNEL ACCUEILLE LA FLAMME PARALYMPIQUE DE PARIS 2024, SOUS LA MANCHE

Le 25 août 2024, le Tunnel aura l'honneur d'accueillir la **flamme paralympique de Paris 2024.** Partant de Stoke Mandeville en Grande-Bretagne, berceau des Jeux Paralympiques, la flamme sera **transportée dans le Tunnel** par **24 athlètes britanniques** jusqu'à sa jonction médiane où ils procèderont à **la passation** de la flamme à **24 athlètes français** pour le reste de la traversée.

“En 2024, le Tunnel sous la Manche fêtera son trentième anniversaire. C'est un honneur et une fierté d'accueillir la Flamme Paralympique dans cet ouvrage d'art mythique, symbole du lien vital qui unit la Grande-Bretagne et le continent européen. Le Tunnel sous la Manche a montré qu'il était possible de repousser les frontières à travers un exploit collectif, dans l'esprit des valeurs de dépassement de soi des Jeux Paralympiques.”

Vann Leriche
Directeur général de Getlink

L'ÉQUIPE COMMERCIALE FRET AU SALON TRANSLOGISTICA À VARSOVIE

L'équipe commerciale Fret a participé au **salon Translogistica à Varsovie.** Ce **salon professionnel**, l'un des principaux événements dans le domaine du transport et de la logistique en Europe centrale et orientale, a permis aux équipes commerciales de **renforcer les liens existants,** de **rencontrer de nouveaux clients** et de promouvoir LeShuttle Freight.

DISTRIBUTION DE GANTS AU PIT STOP DE CALAIS

Pour affronter le froid hivernal, une **distribution de gants** a été organisée au Pit Stop de Calais, spécialement **dédiée aux chauffeurs routiers**. Cette initiative chaleureuse vise à **apporter du confort aux chauffeurs** qui parcourent de longues distances dans des conditions variées.

LE TRUCK VILLAGE FÊTE SES 3 ANS !

Le Truck Village a célébré son **troisième anniversaire** en compagnie de ses clients ! Pour marquer cette occasion spéciale, une délicieuse soupe et un gâteau savoureux les attendaient. **Les clients** ont pu **se réchauffer** aux côtés du personnel et des responsables du service LeShuttle Freight, **partageant** ainsi un **moment de convivialité** avant de reprendre la route.