



Jacques Gounon

Président du Conseil
de Getlink

CHERS ACTIONNAIRES,

Comme ma précédente lettre vous le laissait pressentir, **les résultats financiers 2023** qui viennent d'être publiés sont tout à fait **exceptionnels**. Le détail vous est présenté plus loin. J'en reprends ici les chiffres clés du Groupe :

- Chiffre d'affaires : **1 829 M€ (+14%)**
- EBITDA : **979 M€ (+11%)**
- Free Cash Flow : **638 M€**
- Résultat net : **326 M€**

Ces résultats sont obtenus dans un contexte particulier, qu'il convient de rappeler :

- **La crise de l'énergie** consécutive au conflit ukrainien a fait atteindre des sommets à ElecLink, mais à l'inverse, les coûts d'électricité d'Eurotunnel ont augmenté de 70% (+40 M€). Et cela a impacté aussi Europorte.

- **L'inflation** aussi bien en France (+4,9%) qu'au Royaume-Uni (+7,3%) a pesé sur de nombreux postes : les achats, les investissements, les salaires, le service de la dette. S'agissant de cette dernière, après remboursements contractuels de 76 M€ et grâce à une forte génération de cash, la dette nette du Groupe continue à diminuer, à 3 629 M€ contre 3 908 M€ en 2022.

Les investissements nets réalisés de 147 M€, visent à nous renforcer. Deux programmes sont très importants :

- **La rénovation et la modernisation Mi-Vie des Navettes Passagers** : il s'agit de redonner une longévité d'au moins 30 ans à nos neuf Navettes. Nous avançons bien sur la première d'entre elles, traitée comme un prototype dont toutes les modifications devront être validées par les Autorités de Sécurité et la CIG.

- **La frontière intelligente** : nous ne sommes pas en charge des contrôles douaniers ou policiers, mais l'intérêt est de garder la plus grande fluidité possible des trafics dans le Tunnel sous la Manche. Comme vous le savez, nous avons beaucoup investi dans ce domaine depuis la mise en place du Brexit. **L'anticipation** étant le maître mot de la réussite, nous venons de réaliser un nouvel investissement pour être prêt lors de la mise en place par l'Union Européenne le 6 octobre prochain de nouveaux systèmes informatisés dit **EES (Entry Exit System)**, inspiré des ESTA des Etats-Unis ou AVE du Canada bien connus des voyageurs internationaux. Nous avons reçu une dotation spécifique de 21 M€

du gouvernement français pour la mise en œuvre des technologies correspondantes et des infrastructures nouvelles. Nous travaillons à faire en sorte que ces contrôles, qui nécessiteront un enregistrement préalable, soient les plus fluides possible pour nos clients britanniques.

Eurostar a la même détermination pour faciliter ses trafics, qui sont pratiquement revenus à ses précédents plus hauts niveaux, avec 10,7 millions passagers. La fusion avec Thalys offre un renforcement des dessertes européennes qui ne peut qu'être bénéfique pour nous.

Le résultat net s'élève à 326 M€, après une provision de 156 M€ pour tenir compte qu'ElecLink devra retourner aux réseaux de transmission, une partie des profits générés lorsque notre retour sur investissement aura dépassé un taux de 13% défini par l'exemption qui nous a été accordée. Cette provision sera utilisée quand les mécanismes de calcul auront été établis avec les régulateurs. Les discussions sont en cours, par exemple pour tenir compte de la réalité de nos coûts d'exploitation, quand ceux-ci étaient à l'origine estimés de façon théorique. Par ailleurs, la **normalisation du marché de l'électricité** conduit évidemment à une contribution d'ElecLink en retrait par rapport à l'effervescence que nous avons connue, même si elle reste largement supérieure à nos estimations initiales. Sauf à ce qu'il y ait une nouvelle crise de l'énergie, ce que nous ne souhaitons pas, nous

revenons à des niveaux de chiffre d'affaires et de profitabilité plus classiques.

Dans ces conditions et avec la prudence qui nous caractérise, nous annonçons **une « guidance » pour l'EBITDA consolidé du Groupe en 2024 comprise entre 780 M€ et 830 M€.**

Et nous ne nous interdisons pas de faire mieux, notamment en fonction de ce qui vient d'être dit sur le marché de l'électricité.

C'est donc avec la plus grande confiance dans nos fondamentaux que le Conseil souhaite partager avec vous, actionnaires, les fruits de ces formidables résultats 2023 en vous proposant de voter en Assemblée Générale, le 7 mai prochain, une nouvelle augmentation du dividende par action à **0,55€**. Une belle décision à prendre le lendemain du 30^{ème} anniversaire de l'ouverture du Tunnel, le 6 mai 2024. **Que de chemin parcouru...**

“
Les résultats financiers 2023 qui viennent d'être publiés sont tout à fait remarquables.
”

ANALYSER

+ 14%¹

chiffre d'affaires consolidé pour l'année 2023 par rapport à 2022

1,8 milliard €

chiffre d'affaires consolidé pour l'année 2023



Yann Leriche

Directeur général de Getlink

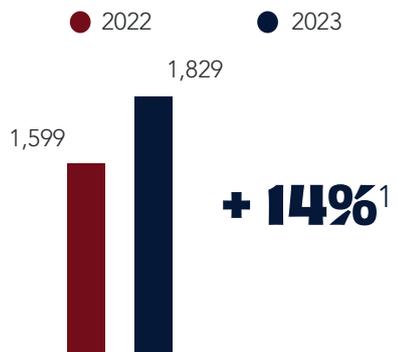
PERSPECTIVES

En 2024, dans un contexte d'intensité concurrentielle très forte sur le transport transmanche, Getlink poursuivra sa stratégie d'excellence opérationnelle et de renforcement de son agilité afin d'optimiser l'attractivité de ses services et sa création de valeur.

En 2023, Getlink a atteint des résultats inégalés grâce à la performance exceptionnelle d'Eleclink et à la solidité des résultats d'Eurotunnel et d'Europorte sur des marchés difficiles. Ces résultats confortent les choix stratégiques du Groupe visant à offrir des services attractifs, simples et bas-carbone à ses clients. En 2024, Getlink continuera de renforcer son excellence opérationnelle et son agilité pour accroître ses avantages compétitifs, notamment sur la frontière intelligente. Le 6 mai 2024, le Tunnel sous la Manche fêtera ses 30 ans. Vert, augmenté et digitalisé, il est la véritable clé-de-voûte de la décarbonation des échanges transmanche. Les annonces récentes de nouveaux opérateurs souhaitant lancer un service de trains passagers à grande vitesse entre Londres et l'Europe continentale attestent de son potentiel de croissance.

CHIFFRE D'AFFAIRES

(en milliard d'euros)



TRAFIC NAVETTES

(pour le mois de janvier 2024)



100 022 camions



120 621 véhicules de tourisme

¹ Recalculé au taux de change moyen de 2023 de 1 £ = 1,153 €.

² Défini comme : flux de trésorerie issus de l'activité opérationnelle des activités courantes, déduction faites des dépenses d'investissement et du service de la dette.

³ Trésorerie, équivalents de trésorerie et actifs financiers de gestion de trésorerie.

LE GROUPE

- Chiffre d'affaires à 1,829 milliard d'euros (+14 %¹)
- EBITDA à 979 millions d'euros (+11%), après provision d'un montant de 156 millions d'euros liée au futur partage des profits d'Eleclink
- Free Cash Flow² à 638 millions d'euros
- Trésorerie et actifs financiers de gestion de trésorerie³ au 31/12/2023 de 1,56 milliard d'euros
- Résultat net consolidé à 326 millions d'euros (+30%)

EUROTUNNEL

CHIFFRE D'AFFAIRES 1,121 milliard €

EBITDA 582 millions €

ELECLINK

CHIFFRE D'AFFAIRES 558 millions €

EBITDA 368 millions €

EUROPORTE

CHIFFRE D'AFFAIRES 150 millions €

EBITDA 29 millions €

ANALYSER

↑ PERSPECTIVES 2024

OBJECTIF EBITDA COMPRIS ENTRE 780 millions € et 830 millions €
VERSEMENT D'UN DIVIDENDE DE 0,55 € par action

Objectif d'EBITDA compris entre 780 et 830 millions d'euros⁵ en prenant notamment en compte :

- le **chiffre d'affaires** d'ores et déjà sécurisé pour **ElecLink** (71% de la capacité du câble a été vendue pour 292 millions d'euros⁶ sous réserve de la livraison effective du service), les prix récents sur le marché de l'électricité (qui affichent une normalisation prévisible des spreads franco-britanniques par rapport aux niveaux exceptionnels enregistrés en 2022 et 2023) et utilisant une **méthode similaire** à celle retenue pour 2023 s'agissant de la provision pour **partage des profits**.

- la mise en œuvre des **formalités EES** à compter d'octobre 2024 sur les sites d'Eurotunnel, qui a fait l'objet d'une préparation intense pour en faire un **avantage compétitif**.

Versement d'un **dividende de 55 centimes d'euros** par action, sous réserve de l'approbation par **l'Assemblée générale du 7 mai 2024** ; en hausse de **10%** par rapport au montant versé en 2023 et **en ligne** avec la volonté du Groupe de **partager** la création de valeur avec ses actionnaires. La mise en **paiement** de ce dividende interviendrait **le 5 juin 2024**.

↑ RÉSULTATS FINANCIERS 2023

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ
EBITDA CONSOLIDÉ

1,829 milliard €
979 millions €

Le **chiffre d'affaires** consolidé du Groupe au titre de l'exercice 2023 s'élève à **1,829 milliard d'euros**.

L'**EBITDA courant consolidé** s'établit à **979 millions d'euros**, en hausse de **11%** par rapport à 2022 grâce à **l'augmentation** de la contribution d'ElecLink.

Le **résultat opérationnel** courant s'établit à **735 millions d'euros**, en hausse de **12%** par rapport à 2022.

Le **résultat net consolidé** du Groupe de l'exercice 2023 s'élève à **326 millions d'euros** en hausse de **30%** par rapport à 2022.

La **trésorerie**, équivalents de trésorerie et actifs financiers de gestion de trésorerie au 31 décembre 2023 atteint un nouveau niveau record à **1,562 milliard d'euros**, en **amélioration de 366 millions d'euros** par rapport au 31 décembre 2022. La dette nette affiche quant à elle une **baisse de 279 millions d'euros (-7%)** à **3 629 millions d'euros**.

⁵ Sur la base du périmètre de consolidation actuel et d'un taux de change de 1£=1,15€, à environnement réglementaire et fiscal constant.

⁶ Au 18 février 2024.

↑ EN SAVOIR PLUS

Communiqué de presse

publié le 29 février 2024 sur le site de Getlink

DÉCOUVRIR

EUROTUNNEL FORMIDABLE DEPUIS 30 ANS

Le 6 mai 1994 marque l'**accomplissement d'un rêve séculaire** remontant au XVIII^e siècle : la concrétisation d'un tunnel ferroviaire reliant la France au Royaume-Uni. En **cette année 2024**, nous rendons un vibrant hommage à l'histoire d'Eurotunnel, à sa culture pionnière et à l'indéfectible lien qu'il incarne aujourd'hui entre le Royaume-Uni et la France. **Bien plus qu'une prouesse** d'ingénierie, la construction du Tunnel sous la Manche fut une mobilisation exceptionnelle de talents, de technologies et d'endurance. Pendant sept ans, **plus de 10 000 personnes** ont contribué à ce chantier du siècle, souvent périlleux, où l'innovation a été de mise, donnant naissance à des technologies novatrices telles que les emblématiques tunneliers géants.



En l'espace de 30 ans, Eurotunnel s'est imposé comme le symbole d'une **réussite commerciale incontestable**. Chaque année, des millions de clients empruntent le Tunnel, avec les navettes LeShuttle accueillant en moyenne 10 millions de passagers par an, et Eurostar transportant 11 millions de passagers supplémentaires. **Célébrer les 30 ans d'Eurotunnel**, c'est avant tout célébrer **un symbole qui unit deux époques distinctes**. Celle des origines, marquée par le défi colossal que représentait la mise en service du Tunnel, et notre époque actuelle, où Eurotunnel s'inscrit comme une réponse essentielle à « l'enjeu du siècle » : **décarboner nos économies tout en préservant leur performance et leur compétitivité**.

En cette année 2024, Getlink célèbre cet anniversaire exceptionnel aux côtés de tous ceux qui ont rendu cette aventure possible, ainsi qu'avec ceux qui continuent d'écrire cette page d'histoire. Rendez-vous en mai 2024 pour un moment fort et mémorable !

Venez sur notre page dédiée à nos 30 ans !



DES CHANGEMENTS POUR CETTE ANNÉE



Cette année marque **un tournant de renouveau** à bien des égards, observable à travers divers changements significatifs.

Les autobus transportant les chauffeurs routiers ont été rénovés arborant fièrement **le nouveau logo « LeShuttle »**. Les panneaux d'entrée du Truck Park ont également subi une remise à neuf, s'inscrivant ainsi dans la mise en œuvre de la **nouvelle charte graphique**. Une **nouvelle dynamique** s'y dégage.

Il faut s'attendre à **plusieurs améliorations visuelles** au cours de **l'année 2024** !

PARTICIPER



LA SAINT VALENTIN AU TRUCK VILLAGE

La **Saint-Valentin**, une nouvelle occasion de prendre soin de nos clients du fret. Pour marquer cette journée spéciale au Pit-Stop côté français, **des écharpes** ont été distribuées, tandis que du côté britannique, ce sont **des snoods** qui ont été donnés à nos clients, accompagnés d'une **rose**.

Pour nos clients faisant escale au Truck Village, une expérience unique les attendait avec **une coupe de cheveux gratuite**, assurée par la présence bienveillante d'une coiffeuse dédiée à les choyer ce jour-là. Ces jolies initiatives sont possibles grâce à l'indispensable **soutien de nos équipes opérationnelles**.

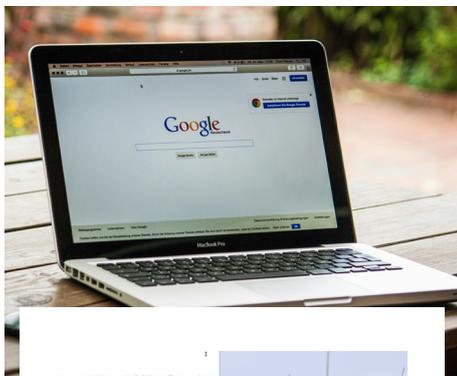
ET POUR MARDI GRAS ?

En cette **atmosphère festive**, nous avons choisi de célébrer cette journée avec une tradition particulièrement appréciée, celle des crêpes, délicates et légères, souvent associées à **Mardi gras**.

Pour réjouir nos clients, **un camion de crêpes a été installé au Truck Village**, ce qui a été accueilli avec enthousiasme, créant une **atmosphère chaleureuse** et gourmande. Nos fidèles clients ont pu **déguster** ces délices sucrés. Cette animation a été un grand succès, témoignant de **l'engagement de notre entreprise** à créer des **moments mémorables** pour nos clients.



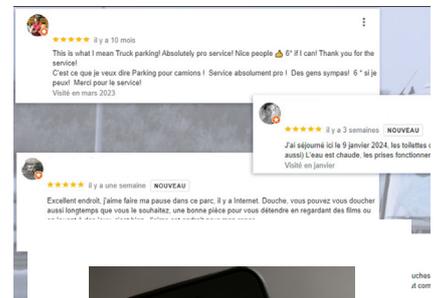
CHAQUE JOUR EN AMÉLIORATION



Dans notre souci **d'amélioration constante** des services offerts à nos clients, nous conduisons **des enquêtes de satisfaction régulières**.

Ces efforts visent à **évaluer** l'impact de nos actions sur **l'évolution** de leur **satisfaction** et à générer **des idées innovantes** pour **répondre aux besoins de tous nos clients**. En complément de ces enquêtes, notre plateforme Google permet aux clients de **laisser des commentaires et d'attribuer des notes**, renforçant ainsi l'importance cruciale que notre entreprise accorde à la réputation du Truck Park.

Les **retours positifs** prédominants témoignent de **l'implication** de chacun et de **l'accueil positif** des **activités récréatives** fréquemment organisées dans notre espace d'accueil.



PARTICIPER

N'OUBLIONS PAS NOS DATES IMPORTANTES !

N'oubliez pas que vous pouvez retrouver toutes nos dates les plus importantes sur notre site internet dans notre page :

Agenda Financier

25 AVRIL 2024

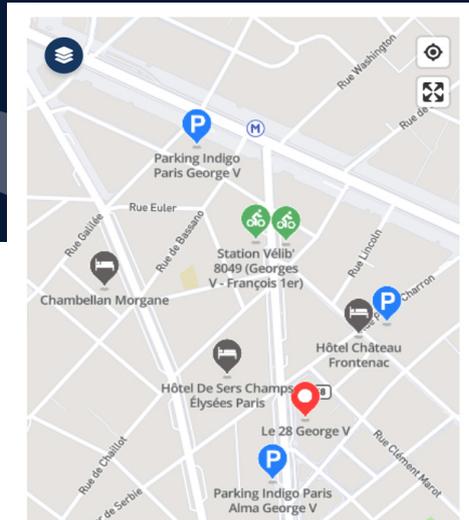
Chiffre d'affaires et trafic du 1^{er} trimestre

07 MAI 2024

Assemblée générale

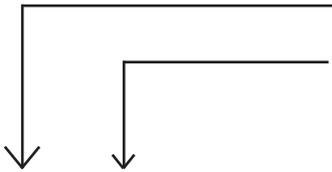
25 JUILLET 2024

Résultats semestriels



CHÂTEAUFORM'
LE 28 GEORGE V
75 008 PARIS

L'Assemblée générale aura lieu à Paris cette année pour fêter les 30 ans d'Eurotunnel.



IL EST ENCORE TEMPS DE CHOISIR L'E-CONVOCAATION !

N'attendez plus, inscrivez-vous : **Choisissez l'e-convocation**

En vous connectant au site Sharinbox (www.sharinbox.societegenerale.com) vous pourrez **recevoir par e-mail votre convocation** aux prochaines assemblées générales de Getlink.

Pour s'inscrire à ce service, **c'est SIMPLE et RAPIDE.**

Afin que chaque convocation soit efficace, il est essentiel que chacun d'entre vous maintienne ses coordonnées à jour et surveille régulièrement sa boîte de réception électronique. **Nous comptons sur votre contribution** pour garantir le succès de ce processus. N'hésitez pas à vous connecter à la plate-forme : <https://sharinbox.sgmarkets.com/home>

