



Jacques Gounon

Président du Conseil
de Getlink

CHERS ACTIONNAIRES,

Nos résultats du 1er semestre 2024 viennent d'être publiés. Vous en trouverez le détail ci-après.

Le résultat net est en progression de 7%, malgré une paradoxale baisse du chiffre d'affaires, à **808 M€ (-14%), avec un EBITDA¹ de 424 M€ et un Free Cash Flow de 274 M€**. Ceci tient à la normalisation du marché de l'électricité, qui entraîne une baisse du chiffre d'affaires d'Eleclink à 185 M€ (-44%). Mais cette baisse n'est en rien surprenante, puisque l'on sait que le prix du kWh, qui est selon les règles européennes largement dépendant du prix du gaz, avait explosé à la suite de la guerre en Ukraine.

Ces résultats montrent la capacité d'Eleclink à créer de la valeur grâce à un **positionnement unique** et à un pilotage strict des opérations. Eleclink a réalisé une performance commerciale et opérationnelle remarquable, avec un taux de disponibilité qui a atteint 100 % au premier semestre 2024. Au 30 juin 2024, 85 % de la capacité pour l'année 2024 du câble a été vendue pour un chiffre d'affaires total de 324 millions d'euros² ce qui conforte le pilotage des résultats.

Nous avons progressé avec régularité dans le déploiement de notre plan stratégique. Hors Eleclink, **Eurotunnel et Europorte** sont en **croissance**. L'envie de voyager reste très forte en cette période estivale et nous en bénéficions, comme Eurostar.

Cette lettre est publiée au moment des **Jeux Olympiques de Paris**. Nous nous sommes soigneusement préparés à cet événement mondial, dont nous souhaitons la plus belle réussite.

Nous allons pouvoir bénéficier de l'expérience acquise lors des Jeux de Londres de 2012. La flamme olympique avait d'ailleurs traversé la Manche par le tunnel de service ! Nous avons beaucoup travaillé sur **l'accueil** et la **fluidité** pour le meilleur confort des utilisateurs du Shuttle, tout en tenant compte des impératifs en matière

¹ Dans la présente communication, le terme « EBITDA » désigne l'« EBITDA courant », tel que défini en note D.4 des états financiers annuels 2023 consolidés : il correspond au résultat opérationnel courant corrigé des dotations aux amortissements.

² sous réserve de la livraison effective

de cybersécurité. En termes de trafic, les futurs spectateurs vont vraisemblablement prendre la place de touristes qui auraient voulu venir à Paris. C'est ce que l'on observe systématiquement. Par contre il est également observé que l'année suivant les Jeux se traduit par un très fort rebond des visiteurs. De bonnes perspectives possibles pour 2025 !

Et pour conserver **l'avantage compétitif du Shuttle** lors de la mise en place au 4ème trimestre de **l'Entry Exit System**, nous avons investi dans des installations spécifiques, aussi bien en termes d'espaces qu'en termes de technologies avancées.

Nous aurons l'occasion d'y revenir, mais là aussi l'anticipation est un élément essentiel de la réussite. Nous ne partageons absolument pas les messages d'alerte du **Port de Douvres**, qui parlent d'un chaos irréversible. Au-delà de ce qui s'apparente peut-être à un appel au nouveau gouvernement britannique pour un soutien d'une nature ou autre, nous trouvons que c'est irresponsable de chercher à décourager les passagers de traverser la Manche. Nous n'hésitons pas à dire à ces derniers : **venez sur LeShuttle !** Là où nous pouvons rejoindre le port de Douvres, c'est de plaider que la Grande-Bretagne et l'Union européenne trouvent un *modus vivendi* à l'intérieur de l'accord Brexit pour qu'une reconnaissance spécifique de la proximité de nos amis britanniques, par un allègement significatif des contraintes qui vont s'appliquer, soit acquise.

En conclusion, dans ce monde rempli d'incertitudes, notre stratégie long terme fonctionne parfaitement. Avec la prudence qui nous caractérise, nous confirmons notre guidance, avec un EBITDA compris entre 780 et 830 M€. L'excellente génération de *Free Cash Flow* conforte aussi notre politique de dividendes.

Il ne me reste plus, au nom du Conseil et de nos équipes qui, jour après jour, se mobilisent pour assurer le succès de nos opérations, qu'à vous souhaiter un bel été !

ANALYSER

808 M€

de chiffre d'affaires

173 M€

Résultat net consolidé



Yann Leriche

Directeur général
de Getlink

La performance du premier semestre reflète l'évolution des marchés de l'énergie et la normalisation de la contribution d'Eleclink aux résultats du Groupe. Grâce à la poursuite de ses programmes d'excellence opérationnelle et commerciale et à la bonne dynamique du trafic passager, Getlink affiche des résultats solides permettant de confirmer ses objectifs pour 2024.



CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires au 1^{er} semestre 2024 s'élève à 808 millions d'euros en baisse en raison de la normalisation de la contribution d'Eleclink.



EBITDA

L'EBITDA s'élève à 424 millions d'euros post-provision pour partage futur des profits d'Eleclink de 55 millions d'euros.



RÉSULTAT NET

Le résultat net est de 173 millions d'euros, en progression de 7% par rapport au premier semestre 2023.

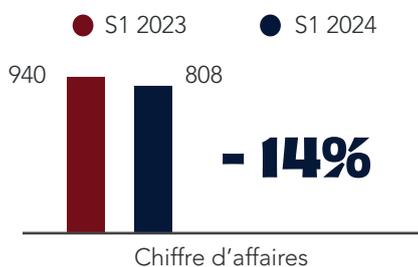


TRÉSORERIE³

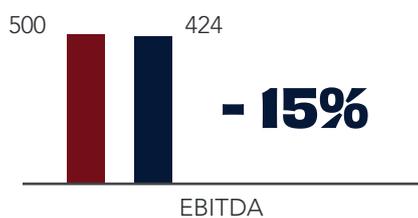
1 497 millions d'euros au 30 juin 2024 (en amélioration de 203 millions d'euros vs. 30 juin 2023)

GROUPE RÉSULTATS SEMESTRIELS 2024⁴

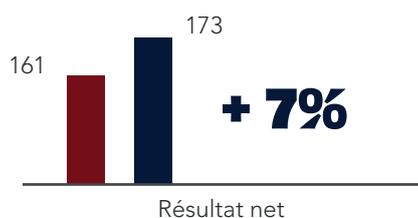
(en millions d'euros)



Chiffre d'affaires



EBITDA



Résultat net

EUROTUNNEL

LeShuttle : Baisse de 4% du trafic avec 967 962 véhicules de tourisme transportés, impacté par l'intensification de la concurrence des compagnies de ferries, dont certaines dérogent aux modèles sociaux en vigueur en Grande-Bretagne et en France. Confirmation du statut de leader du marché voitures avec 59% de parts de marché. Poursuite de la stratégie d'excellence commerciale avec le lancement de nouvelles initiatives visant à améliorer l'expérience clients : nouveau partenaire duty-free en France, nouveau site de réservation, signatures de nouveaux partenariats.

LeShuttle Freight : Trafic camions en baisse de 4%, pénalisé par un environnement économique au Royaume-Uni peu porteur et toujours une vive concurrence des opérateurs de ferries. Part de marché de 36%.

Réseau ferroviaire : Hausse de 6% du trafic Eurostar avec près de 5,4 millions de passagers, dépassant le niveau record du premier semestre 2019.

EUROPORTE

Croissance du chiffre d'affaires de 14% grâce aux opérations de croissance externe réalisées en 2023 et à la signature de nouveaux contrats.

Amélioration de la profitabilité avec un EBITDA en hausse de 23%.

ELECLINK

Chiffre d'affaires de 185 millions d'euros, en baisse de 44%, impacté par la normalisation attendue des marchés de l'électricité.

EBITDA de 117 millions d'euros, en baisse de 43%, après provisionnement de 55 millions d'euros pour partage des profits.

Performance opérationnelle remarquable avec plus de 3,5 TWh transportés au premier semestre et un taux de disponibilité de 100%.

139 millions d'euros de revenus déjà contractualisés pour le second semestre⁵, avec 29% de la capacité du câble encore disponible pour le S2.

³ Dans la présente communication, le terme « trésorerie » désigne trésorerie, équivalents de trésorerie et actifs financiers de gestion de trésorerie.

⁴ L'ensemble des comparaisons avec le compte de résultat du premier semestre 2023 se fait au taux de change moyen du premier semestre 2024 de 1 £=1,172 €.

⁵ Au 30 juin 2024, sous réserve de la livraison effective du service.

TRAFIC



601 710
camions

transportés au S1 2024
(-4% vs S1 2023)



967 962 véhicules
de tourisme

transportés au S1 2024
(-4% vs S1 2023)



5 378 082 de
passagers Eurostar

transportés au S1 2024
(+6% vs S1 2023)

INSTALLATIONS EES

Pour préparer l'entrée en vigueur de la nouvelle réglementation européenne Entry/Exit System (EES) qui introduira des contrôles renforcés à chaque franchissement de frontières de l'espace Schengen pour les ressortissants des pays tiers, le Groupe a investi pour offrir un modèle opérationnel unique afin de permettre aux clients de remplir leurs obligations. L'objectif est de maintenir le même niveau de fluidité, de rapidité et de simplicité dans le passage des frontières. Les travaux de construction du bâtiment de pré-enregistrement à Coquelles ont été achevés début avril. Cette nouvelle plateforme pourrait accueillir simultanément jusqu'à 60 véhicules légers. Chaque emplacement serait équipé de deux bornes pour effectuer le contrôle biométrique du visage et des empreintes digitales.



« Nous sommes très satisfaits des progrès réalisés. Pour Getlink, opérateur de la principale frontière terrestre en France, le tunnel sous la Manche, et qui transporte plus de 70% de passagers britanniques, le principal objectif est de maintenir le même niveau de fluidité, rapidité et simplicité du passage de frontière apprécié de nos clients, tout en respectant ces nouvelles directives EES. Sur la base de l'analyse détaillée des simulations de flux de passagers que nous avons pu réaliser grâce à l'intelligence artificielle, nous savons que nous serons en mesure de continuer à offrir le temps de traversée le plus compétitif. »

Yann Leriche
Directeur général de Getlink



kerlink
communication is everything



EUROPORTE RÉVOLUTIONNE LE FRET FERROVIAIRE AVEC TRACK VALUE

Europorte et Kerlink (un fournisseur mondial de solutions dédiées à l'Internet des objets) ont annoncé le développement de Track Value, une technologie qui visera à permettre de suivre et de surveiller en temps réel, les mouvements et l'état des marchandises. Cette innovation utilise le réseau de Kinéis avec des satellites en orbite basse. Cela permettra d'assurer une gestion plus efficace et sécurisée des flux logistiques. La commercialisation de Track Value est prévue pour le troisième trimestre 2024.

POURQUOI TRACK VALUE EST UNE BONNE NOUVELLE

Optimisation des Flux Logistiques : Track Value vise à permettre à Getlink de suivre les marchandises en temps réel, pour faciliter la gestion des flux logistiques et réduire les inefficacités et donc viser à des livraisons plus rapides et plus fiables pour les clients.

Sécurité améliorée : Cette technologie est unique car elle permettra de détecter des défaillances de sécurité sur les wagons et les conteneurs, assurant ainsi une gestion plus efficace et sécurisée des flux logistiques.

Réduction des coûts : En optimisant les opérations logistiques et en réduisant les erreurs.

Innovation et leadership : En adoptant cette technologie de pointe, Getlink se positionne en leader de l'innovation dans le secteur du fret ferroviaire.

Soutien à la durabilité : Une meilleure gestion des flux logistiques signifie également une réduction des émissions de carbone et une utilisation plus efficace des ressources, contribuant aux objectifs de durabilité de Getlink.



GETLINK : LEADER DE L'INNOVATION DANS LE SECTEUR DE LA MOBILITÉ



Getlink est fier d'annoncer sa première place au palmarès 2024 des leaders de l'innovation dans le secteur de la mobilité pour le grand public organisé par Statista et publié par le journal «Les Echos». Un des éléments clés de cette reconnaissance est l'initiative ElecLink qui a récemment été saluée pour son succès commercial et technique lors de sa deuxième année d'existence.



Cette position de leader est également due aux avancées significatives dans la décarbonisation du transport. En réduisant son empreinte carbone et en adoptant des pratiques plus durables, Getlink contribue activement à la lutte contre le changement climatique, outre la simplification du passage des frontières et augmente la résilience du réseau électrique européen.

Getlink continuera à investir dans l'innovation pour rester à la pointe du secteur de la mobilité grand public et offrir des services de qualité à tous ses utilisateurs.

FABRICATION DE SACS À DOS À PARTIR DE MATÉRIAUX RECYCLÉS



Pour lutter contre le gaspillage, Getlink continue d'innover : des sacs à dos sont fabriqués à partir des équipements de protection individuelle (EPI) recyclés de l'entreprise. L'entreprise est déterminée à donner une seconde vie aux EPI usagés en les transformant en produits utiles et durables.

L'Assemblée Générale qui s'est tenue en mai à Paris a été l'occasion d'exposer quelques modèles de sacs. Cette initiative écologique a non seulement suscité un grand intérêt des actionnaires présents, mais elle a également renforcé la perception de l'engagement de Getlink envers des pratiques durables et responsables.

LE NOUVEL ÉCRAN GÉANT DU TERMINAL VICTOR HUGO



Dans le cadre du programme Delight «Information Voyageur», l'écran géant dans le bâtiment Passagers Victor Hugo a été remplacé le 20 juin 2024 en amont des Jeux Olympiques de Paris qui ont débuté le 26 juillet.

Tous les écrans d'information placés sur les terminaux seront progressivement remplacés au cours de l'année 2024 puis en 2025.

PARTICIPER



LE 35 MILLIONIÈME CAMION ET LES NOUVEAUTÉS AU TRUCK VILLAGE

En mars dernier, Getlink a célébré le passage de son 35 000 000^{ème} camion. Le conducteur de ce camion a été accueilli chaleureusement par Yann Leriche, qui lui a remis un certificat commémoratif ainsi qu'un sac rempli de *goodies* Eurotunnel. Cet événement illustre l'engagement constant des équipes à offrir un service de qualité.

Toujours soucieux d'améliorer l'expérience de nos clients, nous avons récemment mis en place de nouvelles décorations estivales au Truck Village pour profiter pleinement des rayons de soleil. En juin, Truck Village a organisé la retransmission de la finale de la Champions League dans une ambiance festive. Les clients ont pu suivre le match, mais aussi participer à un concours de pronostics permettant de gagner un T-shirt aux couleurs du Truck Village. Cette bonne ambiance a continué avec l'Euro. Ces initiatives reflètent l'implication des équipes à offrir des moments agréables aux clients, tout en continuant à innover pour leur offrir le meilleur service possible.



GETLINK VOUS REMERCIE

Getlink tient à remercier tous les participants à l'Assemblée Générale qui s'est tenue à Paris pour célébrer les 30 ans de l'entreprise. Votre présence et votre engagement ont grandement contribué au succès de cet événement.

L'Assemblée Générale a atteint un quorum de 77,57% comparable à celui de l'année dernière. Cela témoigne de l'intérêt et de la confiance que vous portez à notre entreprise, ainsi que notre vision pour l'avenir.



16,18 €

Le cours de l'action GET

(au 25 juillet 2024)

9,01 Md €

Capitalisation boursière

(au 25 juillet 2024)

L'action GET en un clic

Voir l'action GET en temps réel

sur le site internet GETLINK