

GETLINK & VOUS



Jacques Gounon
Président du Conseil d'administration

CHERS ACTIONNAIRES,

L'année 2025 a répondu à nos attentes, comme vous le verrez avec les trafics et le chiffre d'affaires annuel que nous avons publiés, et dont vous trouverez le détail dans cette lettre.

À près de 1,6 milliard d'euros, le chiffre d'affaires est pratiquement stable, alors même que la contribution de l'interconnexion électrique a sensiblement diminué, dans un contexte de normalisation du prix de l'électricité et de plus d'un mois et demi d'indisponibilité.

Le tunnel sous la Manche progresse de +4 %.

Le trafic fret est toujours sujet à une forte concurrence mais la vraie satisfaction vient de l'**activité passagers**, que ce soit pour le **Shuttle**, ou pour **Eurostar** qui progresse de +5 % et frôle les **12 millions de passagers**.

Et il n'y a aucune raison que cette dynamique fléchisse : la réouverture de la destination Amsterdam, l'effet de réseau qui facilite la circulation vers de nombreuses villes de l'Europe de l'Ouest et les commandes de nouveaux trains devraient amplifier cette tendance.

Ceci n'a pas échappé, comme vous le savez, à différents opérateurs (Virgin, Trenitalia notamment) qui travaillent avec détermination à l'**ouverture de nouveaux services**. Même si l'objectif est 2030, cela vient très vite et nous nous organisons en conséquence.

Eurotunnel a toujours veillé à la sécurité et à la modernisation de ses installations. Nous menons une **politique de maintenance de haut niveau** en nous appuyant sur nos compétences internes qui sont pour certaines d'entre elles uniques : qui connaît mieux le tunnel, qui n'a pas d'équivalent au monde, que nos équipes qui sont mobilisées H24 ?

Ceci s'applique à la **rénovation à mi-vie des navettes passagers**, où nous avons repris en direct les prestations assurées par Alstom, qui a décidé de se retirer. Sans vouloir créer de polémiques, je pense que la qualité sera meilleure et que cela coûtera moins cher au total.

“
L'année 2025 a répondu à nos attentes, comme vous le verrez avec les trafics et le chiffre d'affaires annuel que nous avons publiés, et dont vous trouverez le détail dans cette lettre.
”

Je n'oublie pas les **excellents résultats d'Europorte**, portés par l'extrême fidélité de ses clients (le plus ancien a 20 ans) et un développement raisonné vers l'Allemagne par exemple.

Nous publierons nos **Résultats annuels le 26 février prochain**. La très bonne indemnisation obtenue pour l'incident survenu en 2024 sur l'interconnexion permet d'affirmer sans risque que notre **Résultat d'EBITDA sera supérieur** à la valeur haute de notre guidance.

Dans ce contexte porteur pour nos activités, le Conseil a considéré qu'il était opportun d'organiser un **Investor Day** pour que chacun puisse, en toute transparence, apprécier les formidables atouts du Groupe.

C'est ainsi que seront évoqués le potentiel de la grande vitesse internationale, du Shuttle passager et fret, et d'Elemlink, ainsi que nos actions de performance et nos grands projets techniques.

Il sera également répondu à une question essentielle : compte tenu du niveau de cash atteint, quel meilleur **retour à l'actionnaire** doit-il être mis en place ?

Vous savez que j'ai toujours été très attentif à cette dimension. Le premier dividende a été décidé en 2008. Puis cela a été une progression régulière, seulement interrompue par la crise sanitaire. Le moment est venu de redéfinir une nouvelle politique. Le Conseil y travaille.

Getlink doit être encore et toujours plus une valeur de rendement. Nous avons de belles perspectives et une vraie confiance dans notre avenir.

Je vous donne rendez-vous à la publication des résultats.

Fidèlement,

Jacques Gounon.



ANALYSE

1,595 milliard €

chiffre d'affaires consolidé du Groupe pour l'année 2025

en recul de 1%

dans un contexte de normalisation attendue de la contribution d'Eleclink



Yann Leriche
Directeur général

CONFiance

dans la capacité à dépasser l'objectif d'EBITDA² 2025 annoncé en mars 2024 compte tenu de l'accord conclu avec les compagnies d'assurance relatif aux indemnités liées aux pertes d'exploitation d'Eleclink en 2024³

Getlink a confirmé en 2025 la solidité de son modèle avec la croissance des métiers historiques Eurotunnel et Europorte dont les chiffres d'affaires progressent respectivement de +4% et +2%. Alors que le marché du fret transmanche reste difficile, l'activité passagers gagne des parts de marché grâce à sa stratégie centrée sur la qualité de service. Le segment grande vitesse confirme son dynamisme avec une croissance soutenue des trafics et des avancées majeures pour son développement futur, qu'il s'agisse de l'ouverture de nouvelles destinations ou l'arrivée de nouveaux acteurs.

“

”

EUROTUNNEL 1,198 milliard € + 4%

À 1,198 milliard d'euros, le chiffre d'affaires d'Eurotunnel a enregistré une hausse de 4%.

Le chiffre d'affaires de l'activité **Navettes (LeShuttle et LeShuttle Freight)** est en hausse de 2% par rapport à 2024 à 738 millions d'euros. Alors que les volumes de LeShuttle Freight restent impactés par un environnement économique peu dynamique et par une concurrence intense des compagnies de ferrys dont certaines dérogent aux modèles sociaux appliqués en France et au Royaume-Uni, les volumes LeShuttle ont progressé de 2% pour les passagers, Eurotunnel ayant gagné des parts de marché voitures sur la période (part de marché 2025 de 56,1% vs 55,2% en 2024).

Le chiffre d'affaires du **Réseau Ferroviaire progresse de 4% à 411 millions d'euros**, les trafics Eurostar affichant une hausse de 5% par rapport au niveau de 2024, soutenus notamment par la reprise de la liaison directe entre Amsterdam et Londres mais également par la demande solide sur les liaisons historiques (Londres-Paris et Londres-Bruxelles).

Les autres revenus progressent de 20% profitant notamment des acquisitions récentes (ASA-BIMS).

EUROPORTE 172 millions € + 2%

Le chiffre d'affaires d'Europorte est en hausse de 2% en 2025 à 172 millions d'euros.

ELECLINK 225 millions € - 20%

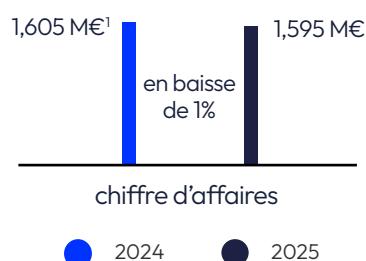
Le chiffre d'affaires d'Eleclink atteint 225 millions d'euros en 2025 (-20% par rapport à 2024).

Comme attendu, la contribution d'Eleclink a été impactée par la normalisation du marché de l'électricité. Elle est également impactée par la suspension de l'activité entre le 25 septembre 2024 et le 5 février et entre le 19 mai et le 2 juin 2025.

CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe s'élève à **1,595 milliard d'euros** en 2025.

Chiffre d'affaires 2025
(en milliard d'euros)



TRAFIG 2025



1163 124 camions



2 234 093 véhicules de tourisme (voitures et autocars)



11 814 753 passagers trains à Grande Vitesse

¹ L'ensemble des comparaisons avec le chiffre d'affaires de 2024 se fait au taux de change moyen de 2025 de 1 £=1,165 €.

² Dans la présente communication, le terme « EBITDA » désigne l'« EBITDA courant », tel que défini en note D.4 des états financiers consolidés annuels 2024 : il correspond au résultat opérationnel courant corrigé des dotations aux amortissements.

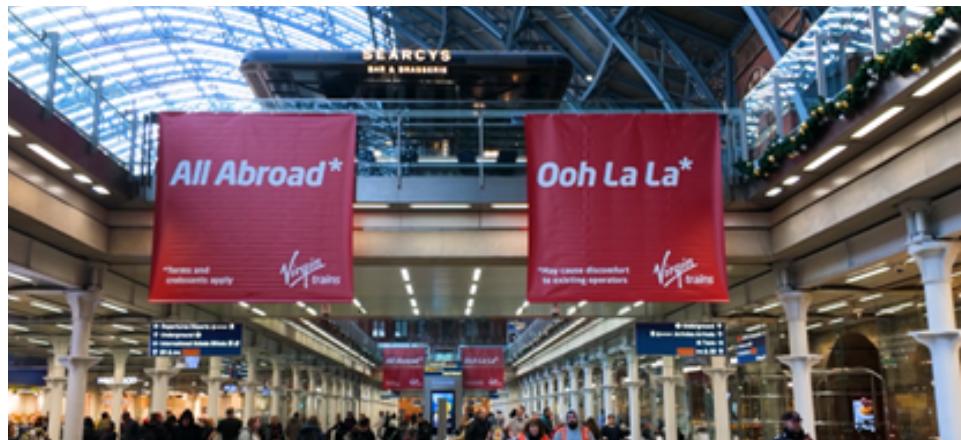
³ Objectif fixé en mars 2025 sur la base du périmètre de consolidation à cette date et d'un taux de change 1 £=1,184 €, à environnement fiscal et régulateur constant. Cet objectif intégrait de manière conservatrice l'hypothèse d'une première tranche d'indemnité d'assurance pour pertes d'exploitation d'Eleclink de 15 millions d'euros (avant prise en compte de la provision pour partage de profits). L'accord final annoncé en décembre fait état d'une indemnité de 55 millions d'euros.

GRANDE VITESSE PARIS- LONDRES : TRENITALIA RELANCE SON PROJET



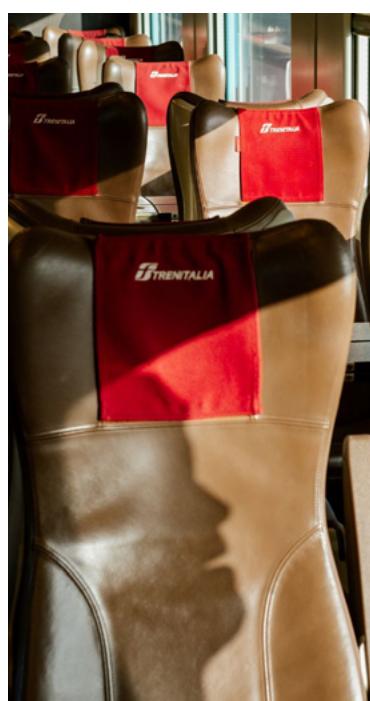
Comme annoncé dans notre [flash actionnaires](#) d'octobre dernier, le régulateur britannique du rail (Office of Rail and Road) a autorisé Virgin à accéder au dépôt de maintenance de Temple Mills, à Londres. L'accès à des installations de maintenance pour les trains circulant dans le tunnel sous la Manche constitue une condition nécessaire pour pouvoir opérer un service transmanche.

L'opérateur italien Trenitalia, également candidat pour accéder à ce dépôt, a annoncé fin décembre 2025 travailler au lancement d'un service Paris–Londres d'ici 2029, en complément de celui d'Eurostar et du futur service de Virgin, et étudierait la possibilité de construire un dépôt de



maintenance en région parisienne. Cette annonce est soutenue par la conclusion d'un partenariat avec le fonds d'investissement américain Centares, qui prévoit d'investir un milliard d'euros pour le développement de lignes à grande vitesse en France et au Royaume-Uni.

Ces projets confirment l'attractivité croissante du tunnel sous la Manche et accompagnent la **stratégie de Getlink** visant à favoriser l'émergence de nouvelles liaisons européennes à grande vitesse, connectant Londres aux grandes métropoles du continent européen.



EUROTUNNEL LANCE LE CHANTIER ERTMS* À BORD DE SES LOCOMOTIVES LE SHUTTLE :

***Système Européen de Signalisation Nouvelle Génération**



Eurotunnel débute le chantier ERTMS

Eurotunnel débute le chantier ERTMS destiné à renouveler progressivement la signalisation ferroviaire du tunnel sous la Manche avec le projet ERTMS Bord. Cette première étape vise à équiper progressivement les locomotives des Navettes d'un système de signalisation embarquée nouvelle génération, conforme au standard européen ERTMS (European Rail Traffic Management System).

L'ERTMS améliore les échanges d'informations continues entre les trains et l'infrastructure au sol, améliorant la performance opérationnelle tout en préparant le Tunnel à accueillir les futurs matériels roulants. Le projet, mené conjointement avec la Compagnie des Signaux, s'inscrit dans la démarche d'excellence industrielle d'Eurotunnel qui poursuit le renforcement de l'interopérabilité de son infrastructure.

Le déploiement de l'ERTMS Bord renforce durablement la sécurité des circulations, améliore

la performance opérationnelle tout en garantissant une transition maîtrisée avec les systèmes existants. Pour en savoir plus, vous pouvez consulter le communiqué de presse publié sur le site de Getlink : [Eurotunnel lance avec la Compagnie des Signaux la première étape du projet de modernisation de la signalisation ferroviaire du Tunnel sous la Manche](#)



PREMIÈRE ÉDITION DE L'IA & DATA DAY À EUROTUNNEL



Présentations et visites de terrain pour montrer aux équipes les sauts de productivité et de performance permis par ces projets innovants.

Le 2 décembre 2025, Eurotunnel a organisé la première Journée de l'IA et de la Data dédiée aux collaborateurs du Groupe.

Animée par les responsables de projets IA et Data, la journée a mis en lumière les bénéfices concrets de la valorisation des données et leur utilisation par l'Intelligence artificielle dans l'amélioration de la performance industrielle et opérationnelle.



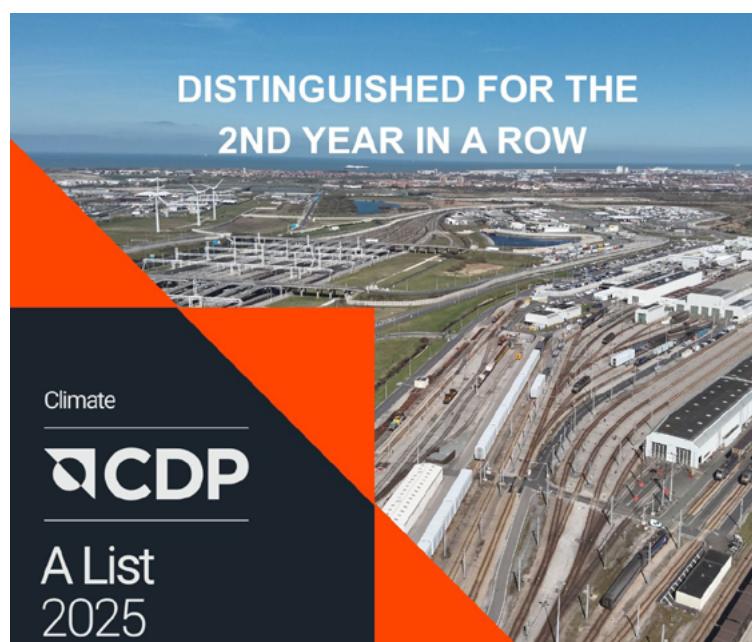
Les projets en développement et les réalisations les plus abouties ont été partagés concernant la maintenance des navettes et des infrastructures, l'analyse et prévention des incidents techniques, la fiabilisation et la sécurité des équipements, ou encore l'optimisation des processus documentaires et de planification.

Cette première édition a permis de démontrer la capacité des équipes à collecter et analyser les données pour en faire des leviers d'efficacité, de sécurité en s'appuyant sur les expertises internes. Elle met ainsi en lumière les bénéfices d'une culture d'innovation pragmatique.

GETLINK CONFIRMÉ PAR L'AGENCE DE NOTATION EXTRA-FINANCIÈRE CDP POUR SON LEADERSHIP ENVIRONNEMENTAL

Pour la deuxième année consécutive, le Groupe a obtenu la note A du CDP, l'une des principales agences de notation extra-financière. Ce classement place Getlink parmi les 4 % d'entreprises les mieux notées au monde pour leur stratégie Climat et leur leadership environnemental.

Cette reconnaissance souligne la robustesse de la stratégie bas-carbone de Getlink et renforce la crédibilité du Groupe auprès de ses partenaires, clients et investisseurs, tout en confirmant son rôle d'acteur clé de la transition climatique.



GETLINK RENFORCE SON PÔLE DÉDIÉ AUX FORMALITÉS DOUANIÈRES AVEC L'ACQUISITION DE CUSTOMS 4 ALL

GETLINK
CUSTOMS SERVICES

Getlink a réalisé fin 2025 l'acquisition de Customs 4 All (C4A), acteur spécialisé dans les formalités douanières dans les secteurs agroalimentaire et industriel, basé en Alsace.

Cette opération augmente la valeur de l'offre de Getlink Customs Services pour ses clients transporteurs en élargissant sa présence sur des zones frontalières stratégiques, notamment à Calais et à la frontière suisse.

C4A, titulaire du statut de Représentant en Douane Enregistré (RDE), prend en charge les formalités douanières et sanitaires pour les exportateurs, importateurs et transporteurs. Son empreinte régionale complète celle de Getlink Customs Services étendant la couverture des flux entre le Royaume-Uni et l'Union européenne à la Suisse.

Grâce à sa plateforme digitale, le pôle de service de formalités douanières du Groupe simplifie et sécurise les démarches de ses clients, renforçant également l'attractivité de l'offre LeShuttle Freight.

Cette opération s'inscrit pleinement dans la stratégie long terme de Getlink : développer une offre douanière durable, digitalisée et hautement qualifiée, au service d'une logistique plus fluide et d'une mobilité simplifiée.

