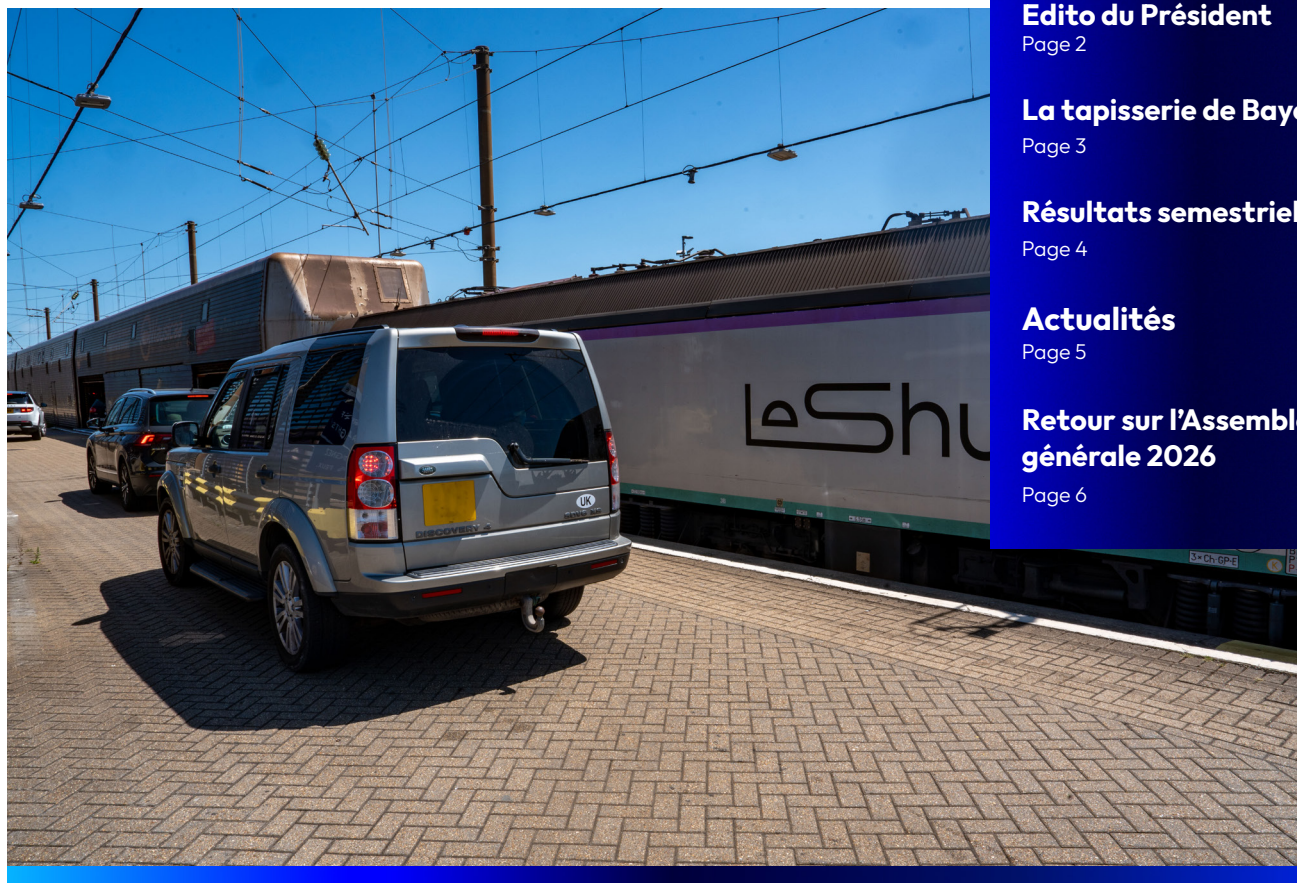


GETLINK & VOUS

LETTRE AUX ACTIONNAIRES

JUILLET 2026



Sommaire

Edito du Président

Page 2

La tapisserie de Bayeux

Page 3

Résultats semestriels 2026

Page 4

Actualités

Page 5

Retour sur l'Assemblée générale 2026

Page 6

“

Eurotunnel réaffirme son leadership sur ses marchés malgré une faiblesse persistante de l'économie britannique. L'arrivée d'un nouveau gouvernement britannique peut conduire à une modification favorable des perspectives.

Jacques Gounon
Président du Conseil d'administration



Chers actionnaires,

Votre Groupe a engrangé un très beau premier semestre 2026, avec une croissance du chiffre d'affaires de 13 %.

Cette performance a conduit le Conseil d'administration à relever son objectif 2026 d'EBITDA entre 835 et 870 millions d'euros, en restant, selon nos pratiques, très prudent dans un environnement géopolitique toujours instable, voire imprévisible.

Vous trouverez dans cette lettre le détail par ligne d'activités.

Eurotunnel réaffirme son leadership sur ses marchés malgré une faiblesse persistante de l'économie britannique. L'arrivée d'un nouveau gouvernement peut conduire à une modification favorable des perspectives.

Il est intéressant de noter que la confédération des industriels demande une baisse des prix de l'énergie, alors que parallèlement en France la production d'électricité est supérieure à la demande. Une solution évidente serait enfin un accord entre les régulateurs des deux pays pour nous permettre d'investir dans une nouvelle interconnexion électrique Eleclink 2, très profitable aux consommateurs.

L'excellence opérationnelle et commerciale d'Eleclink a permis de générer d'importants revenus et une contribution très significative aux résultats du Groupe.

À la différence de bien des métiers, l'intelligence artificielle ne nous menace pas car nous gérons des infrastructures physiques.

Au contraire, l'IA nous permet d'améliorer significativement nos performances.

Europorte réalise aussi un semestre record avec une hausse de son chiffre d'affaires de 12 %, conforté par une base de clientèle fidèle de très grande qualité. Les réflexions en cours du ministère des transports français sur la nécessité de développer le fret ferroviaire comme alternative écologique ouvre de larges perspectives, comme l'a soulignée l'association 4F de promotion de l'activité, présidée par Raphaël Doutrebente, président d'Europorte.

Nous abordons le deuxième semestre avec confiance. Notre prochain challenge va être la mise en place du système de contrôle des entrées sur le territoire européen pour les passagers. Ceci est déjà effectif pour le transport des camions et

des bus : nous avons passé cette première étape de manière tout à fait satisfaisante, sans impact sur la fluidité du trafic. Les investissements que nous avons consenti pour le contrôle des passagers doivent nous permettre de franchir cette dernière étape de la même manière très satisfaisante, une fois les problèmes d'instabilité des logiciels fournis par l'Europe réglés. À cet égard, nous ne comprenons pas les expressions publiques excessivement alarmistes de certains opérateurs, sauf à ce que leurs objectifs soient d'obtenir des subventions publiques, comme les 20 millions de livres prévus pour le port de Douvres...

Enfin, la plus belle démonstration du savoir-faire exceptionnel de notre Shuttle est le transport sous la Manche en toute sécurité de la tapisserie de Bayeux le 10 juillet dernier.

Nous sommes très fiers d'avoir ainsi démontré que nous restons le lien vital entre la Grande-Bretagne et la France. Ceci reste notre boussole pour les prochaines années.

Fidèlement,

Jacques Gounon

UNE TRAVERSÉE HISTORIQUE POUR LA TAPISSERIE DE BAYEUX

Une opération hors norme menée en partenariat avec Eurotunnel



Dans la nuit du 9 au 10 juillet, la Tapisserie de Bayeux a franchi la Manche à bord d'une navette LeShuttle, rejoignant le Royaume-Uni pour être exposée au British Museum pendant les travaux de rénovation du musée de Bayeux. Plus qu'un simple transport, cette traversée restera comme l'une des opérations les plus exceptionnelles jamais réalisées sur nos infrastructures.

Œuvre unique au monde vieille de près de mille ans, longue de 70 mètres et considérée comme extrêmement fragile, la Tapisserie a fait l'objet d'une préparation minutieuse menée pendant plusieurs mois. Deux convois tests ont notamment été organisés afin de mesurer avec précision les vibrations et de définir les conditions optimales de transport sur route comme dans le tunnel sous la Manche.

Le transfert a mobilisé un dispositif exceptionnel associant les autorités françaises et britanniques, les équipes du British Museum, le ministère français de la Culture ainsi que les services de sécurité des deux pays. Escorté successivement

par la Gendarmerie nationale, la Police aux frontières, la Kent Police et les forces de police londonniennes, le convoi a bénéficié d'un niveau de protection rarement mis en œuvre pour un transfert culturel.

Pour garantir les meilleures conditions de conservation, la Tapisserie a traversé la Manche à bord d'une navette passagers spécialement aménagée. La stabilité du trajet, la maîtrise des risques d'incendie, la rapidité de la traversée et la possibilité pour les escortes de rester au plus près de l'œuvre ont constitué des atouts décisifs dans le choix d'Eurotunnel.

Pour Getlink et Eurotunnel, participer à cet événement historique est une source de grande fierté. Cette opération démontre une nouvelle fois la capacité de nos infrastructures et de nos équipes à relever des défis exceptionnels au service des échanges entre le Royaume-Uni et l'Europe continentale. Le transfert s'est déroulé avec succès grâce à une mobilisation remarquable et à une coordination exemplaire entre l'ensemble des parties prenantes.

La Tapisserie de Bayeux présentée au Musée de Bayeux



La Tapisserie de Bayeux entrant dans une navette LeShuttle

Résultats semestriels 2026

La bonne dynamique du premier semestre illustre la pertinence du modèle diversifié de Getlink. Tandis qu'Eurotunnel démontre la solidité de ses activités et sa capacité à renforcer sa compétitivité, Eleclink confirme son potentiel de création de valeur grâce à son excellence opérationnelle et commerciale. Cette combinaison d'infrastructures stratégiques nous permet de poursuivre notre développement avec confiance dans un environnement particulièrement exigeant. Nos solides^[4] perspectives pour la suite de l'exercice nous conduisent à relever notre guidance d'EBITDA pour 2026 à 835-870 millions d'euros.

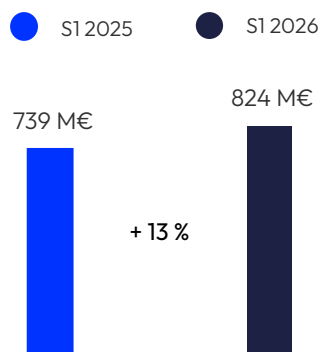


Yann Leriche

Directeur général de Getlink

CHIFFRE D'AFFAIRES S1 2026

(en millions d'euros)



TRAFICS

transportés au S1 2026



587 710 camions



962 452 véhicules de tourisme
(voitures et autocars)

GETLINK

824 MILLIONS €

Chiffre d'affaires (+13 % vs S1 2025)^[1]

404 MILLIONS €

EBITDA (+12 % vs S1 2025)^[2]

1 361 MILLIONS €

Trésorerie^[3]

118 MILLIONS €

Résultat net (+7 % vs S1 2025)

EUROTUNNEL

574 MILLIONS €

Chiffre d'affaires (+3 % vs S1 2025)

294 MILLIONS €

EBITDA (+0,3 % vs S1 2025)

EUROPORTE

93 MILLIONS €

Chiffre d'affaires (+12 % vs S1 2025)

17 MILLIONS €

EBITDA (+6 % vs S1 2025)

ELECLINK

157 MILLIONS €

Chiffre d'affaires (+71 % vs S1 2025)

93 MILLIONS €

EBITDA (+79 % vs S1 2025)

[1] L'ensemble des comparaisons avec le compte de résultat du premier semestre 2025 se fait au taux de change moyen du premier semestre 2026 de 1 £=1,153 €.

[2] Dans la présente communication, le terme « EBITDA » désigne l'« EBITDA courant », tel que défini en note D.4 des états financiers consolidés annuels 2025 : il correspond au résultat opérationnel courant corrigé des dotations aux amortissements.

[3] Dans la présente communication, le terme « trésorerie » désigne trésorerie, équivalents de trésorerie et actifs financiers de gestion de trésorerie.

[4] Sur la base du périmètre de consolidation et activité de février 2026 et d'un taux de change de 1£ = 1,165 €, à environnement fiscal et réglementaire constant. Le précédent objectif d'EBITDA communiqué en février était compris entre 820 et 860 millions d'euros.

GRANDE VITESSE : DES SIGNAUX CONCRETS QUI SE MULTIPLIENT

Des plans d'expansion ambitieux et l'intensification de la concurrence transforment l'avenir du rail sous la Manche



Le marché de la grande vitesse transmanche continue d'afficher des signes tangibles de développement. Eurostar a confirmé son projet d'acquisition de nouvelles rames afin d'accompagner sa croissance. De son côté, Virgin a franchi une étape importante avec l'obtention d'un accord d'accès au réseau ferroviaire britannique et aux installations de maintenance de Temple Mills, condition essentielle au lancement de son futur service

transmanche. Trenitalia a quant à elle renforcé son projet de liaison Londres-Europe continentale grâce à un partenariat conclu avec le fonds d'investissement américain Certares. Ces avancées confirment l'attractivité croissante du marché de la grande vitesse à travers le tunnel sous la Manche et son potentiel de développement à moyen terme.

INVESTIR AU SERVICE DE L'ATTRACTIVITÉ DU PARCOURS CLIENT LESHUTTLE

Moderniser nos terminaux pour proposer une expérience de voyage plus simple, plus confortable et résolument orientée client



L'amélioration continue de l'expérience client constitue une priorité pour LeShuttle. Plusieurs projets de modernisation sont actuellement menés sur les terminaux français et britannique afin d'offrir un parcours toujours plus fluide, confortable et attractif.

À Coquelles, une nouvelle zone d'accueil dédiée aux animaux de compagnie (« Pet Reception ») a été mise en service afin de simplifier les formalités et d'améliorer l'accueil des voyageurs accompagnés de leurs animaux. Cette nouvelle installation répond à l'évolution des attentes de nos clients et à la popularité croissante de ce type de voyage.

À Folkestone, les travaux de rénovation du bâtiment passagers se poursuivent tandis que plusieurs aménagements sont engagés autour du parcours de contrôle et du check-in. Ces investissements visent à améliorer le confort, la fluidité et la qualité de service tout au long du parcours client.

À travers ces projets, LeShuttle poursuit une démarche d'amélioration continue destinée à renforcer l'attractivité de ses terminaux et à offrir à ses clients une expérience toujours plus qualitative de part et d'autre de la Manche.

GETLINK CUSTOMS SERVICES POURSUIT SON DÉVELOPPEMENT EN EUROPE DU NORD

Une nouvelle étape de croissance avec l'acquisition de Bongers

Getlink Customs Services a récemment finalisé l'acquisition de Bongers, entreprise néerlandaise spécialisée dans les services douaniers et l'accompagnement des flux internationaux.

Cette opération s'inscrit dans la continuité du développement de Getlink Customs Services et renforce sa présence sur un axe commercial particulièrement important entre le Royaume-Uni et l'Europe continentale.

Les Pays-Bas occupent en effet une place centrale dans les échanges de marchandises avec le marché britannique et constituent un point d'entrée majeur pour de nombreux flux logistiques européens. Grâce à cette implantation complémentaire, Getlink Customs Services élargit son empreinte géographique et sa proximité avec ses clients tout en poursuivant sa croissance sur ses marchés historiques.



RETOUR SUR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2026 : Renouvellements au Conseil d'administration



L'Assemblée a approuvé la ratification de la cooptation et le renouvellement du mandat d'administrateur d'Andrea Mangoni pour une durée de quatre ans, ainsi que les renouvellements des mandats d'administrateur de Jacques Gounon, d'Elisabetta de Bernardi di Valserra, de Brune Poirson et de Peter Ricketts pour une durée de quatre ans, de Corinne Bach pour une durée de deux ans et, de Bertrand Badré pour une durée de trois ans.

Par ailleurs, le Conseil d'administration a souhaité renouveler pour une durée de deux ans le mandat de Jacques Gounon comme Président. Yann Leriche a également été nommé Vice-président du Conseil d'administration.

MERCI À VOUS !

Getlink remercie l'ensemble de ses actionnaires pour leur confiance et leur soutien lors de l'Assemblée générale du 27 mai dernier, marquée par un nouveau record historique de participation avec un quorum de 89,77 %. Cette mobilisation exceptionnelle illustre l'engagement des actionnaires aux côtés du Groupe et leur adhésion aux résolutions proposées, ainsi qu'à sa stratégie. Cette confiance renouvelée constitue un encouragement précieux pour poursuivre avec ambition la création de valeur durable.

La retransmission est disponible sur le site internet Getlink à l'adresse ci-dessous :

[Retransmission vidéo de l'Assemblée Générale](#)

GETLINK

Assemblée Générale Mixte Getlink SE 2026

Wednesday 27 May 2026, 10:00 am CET

First name *

Last name *

E-mail *

I am a Getlink SE shareholder *

Country

By logging in, you agree to the [Group's privacy policy](#) - Getlink

☐ Keep me logged in

* Cliquez sur l'image pour remplir le formulaire en ligne et accéder au replay.

Performances semestrielles :

Pour découvrir l'ensemble des chiffres, analyses et perspectives, consultez le rapport publié sur la page du site dédiée : [\[Rapport Financier semestriel\]](#)

Vos prochains rendez-vous :



22 octobre 2026 : chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2026